

# SYNLAB DATA MEDICA SRL

Sede legale: Via Zanchi Antonio 89 PADOVA (PD)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI PADOVA

C.F. e numero iscrizione: 00477060289

Iscritta al R.E.A. n. PD PD - 126230

Capitale Sociale sottoscritto € 600.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 00477060289

## Relazione sulla gestione

### *Bilancio Ordinario al 31/12/2025*

Egregio Socio,

nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

## **Informativa sulla società**

---

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

Fatti di particolare rilievo

### **Andamento generale della gestione**

#### ***Profilo del Gruppo e presenza territoriale***

Il Gruppo Synlab in Italia è un network nazionale di laboratori di analisi, dotato di punti prelievo e centri polidiagnostici di eccellenza, che opera su tutto il territorio nazionale offrendo servizi diagnostici integrati ad elevato valore clinico.

Il network introduce in Italia un nuovo approccio integrato all'innovazione medica, alla prevenzione e alla cura della salute, fondato sull'interconnessione tra diagnostica di laboratorio, diagnostica per immagini, attività specialistica ambulatoriale, percorsi di prevenzione e servizi dedicati alle aziende.

Grazie all'appartenenza a un Gruppo internazionale strutturato, Synlab Data Medica si distingue per standard qualitativi elevati, investimenti continui in tecnologia e digitalizzazione, nonché per la capacità di garantire uniformità dei processi e rapidità di risposta ai bisogni sanitari dei pazienti.

### **Il mercato – Regione Veneto**

Nel corso del 2025, il contesto economico e sanitario della regione Veneto, e in particolare dell'area padovana, si conferma solido e dinamico, pur in una fase di crescita moderata. Il territorio di Padova è caratterizzato da un'elevata densità di popolazione, da un buon livello di reddito pro capite e da una forte presenza di servizi sanitari pubblici e privati, che alimentano una domanda sanitaria costante e diversificata.

L'invecchiamento progressivo della popolazione, unitamente a una crescente attenzione alla prevenzione e al benessere, sostiene la domanda di prestazioni di diagnostica di laboratorio, diagnostica per immagini e specialistica ambulatoriale, sia in regime privato sia convenzionato.

Il processo di normalizzazione dell'inflazione, con valori medi prossimi all'1,5%, contribuisce a una maggiore prevedibilità dei costi operativi, mentre il mercato del lavoro locale, pur caratterizzato da livelli occupazionali superiori alla media nazionale, evidenzia una crescente competizione per il personale sanitario qualificato, elemento che richiede continui investimenti in organizzazione e risorse umane.

### **Presenza di Synlab nell'area del Veneto orientale**

Synlab è presente in Veneto, nello specifico con prevalenza nell'area di Padova attraverso società Synlab Data Medica, con un network articolato di strutture sanitarie che offrono servizi di:

- ✓ analisi cliniche di laboratorio;
- ✓ diagnostica per immagini;
- ✓ fisioterapia e riabilitazione;
- ✓ servizi specialistici ambulatoriali;
- ✓ percorsi di prevenzione, benessere e check-up;
- ✓ servizi alle aziende e medicina del lavoro (MDL).

In particolare, il network territoriale comprende:

#### Synlab Data Medica Padova (Arcella)

Struttura che offre servizi di analisi mediche di laboratorio, radiologia e poliambulatorio per visite mediche ed accertamenti diagnostici.

#### Synlab CEMES (Terranegra)

Centro dedicato alla fisioterapia e riabilitazione, con percorsi terapeutici personalizzati.

#### Synlab Euganea Medica – Poliambulatorio Euganea Medica (Albignasego)

Struttura dedicata alla diagnostica per immagini avanzata, ai servizi poliambulatoriali per visite mediche ed accertamenti, oltre alla nuova attività di analisi di laboratorio.

#### Synlab Ponte di Brenta

Centro specializzato in diagnostica per immagini avanzata, servizi poliambulatoriali e medicina del lavoro.

#### Synlab Mira (VE)

Struttura dedicata alla diagnostica per immagini, laboratorio analisi, ginecologia e medicina del lavoro.

Fanno inoltre parte del network territoriale i punti prelievo per analisi mediche situati nelle città di Chioggia e Cavazere (VE), che contribuiscono a una presenza capillare e di prossimità sul territorio.

I servizi offerti da Synlab nell'area di Padova e nel Veneto orientale sono erogati sia in regime privato sia in convenzione con il Servizio Sanitario Nazionale, garantendo accessibilità e continuità assistenziale.

### ***Il contesto sanitario e competitivo***

Il Sistema Sanitario Regionale del Veneto è storicamente riconosciuto per l'efficienza organizzativa e per l'integrazione tra pubblico e privato accreditato. Tuttavia, anche nel contesto veneto si registrano pressioni crescenti sulla spesa sanitaria pubblica, con conseguente allungamento dei tempi di attesa per alcune prestazioni diagnostiche e specialistiche.

In tale quadro, il ruolo delle strutture private, e in particolare dei poli diagnostici integrati, risulta sempre più rilevante per garantire tempestività e qualità del servizio.

Il mercato padovano presenta una competizione strutturata, con la presenza di operatori locali e gruppi di dimensioni medio-grandi. In questo scenario, Synlab Data Medica si distingue per la completezza dell'offerta, la qualità clinica delle prestazioni e la capacità di integrazione tra diverse aree diagnostiche e specialistiche.

### ***Quadro competitivo – Regione Veneto***

Il mercato veneto della diagnostica di laboratorio e della specialistica ambulatoriale è caratterizzato da una competizione strutturata, con la presenza di operatori di medie e grandi dimensioni, affiancati da una rete di strutture locali storicamente radicate sul territorio.

Nel segmento delle prestazioni private e dei servizi di diagnostica Business to Business, alcuni operatori perseguono strategie orientate all'acquisizione di volumi e al conseguimento di economie di scala, anche mediante politiche commerciali competitive.

In tale contesto, Synlab Data Medica, grazie alla propria organizzazione territoriale, alla standardizzazione dei processi, agli elevati livelli di automazione e alla qualità clinica delle prestazioni offerte, mantiene un posizionamento competitivo solido nel territorio veneto.

Il modello operativo del Gruppo consente di coniugare efficienza gestionale, rapidità e affidabilità della refertazione e attenzione al paziente, limitando l'esposizione a dinamiche concorrenziali basate esclusivamente sulla leva del prezzo.

## **Descrizione dei principali rischi e incertezze**

### ***Rischi legati al contesto esterno***

#### ***Rischi normativi e regolatori***

Synlab Data Medica opera in Veneto sia nell'ambito della sanità privata accreditata e convenzionata con il SSR Veneto, sia nel segmento delle prestazioni private. Il settore è caratterizzato da un elevato livello di regolamentazione regionale, che disciplina i requisiti autorizzativi, le modalità di accreditamento, i rapporti contrattuali con le Aziende ULSS e i limiti di spesa assegnati.

I volumi di attività e i ricavi derivanti dalle prestazioni erogate in convenzione risultano pertanto in parte dipendenti dalle politiche regionali di programmazione sanitaria e dalle eventuali revisioni tariffarie.

#### ***Rischi connessi al quadro competitivo***

Per le prestazioni erogate in regime di convenzione con il SSR Veneto, l'esposizione al rischio competitivo risulta contenuta. Maggiore è invece la pressione concorrenziale nel segmento delle prestazioni private e della diagnostica in service, ove la competizione si manifesta prevalentemente attraverso politiche di prezzo e ampliamento dell'offerta.

La Società ritiene tuttavia che, nel medio-lungo periodo, il mercato regionale continui a valorizzare operatori in grado di garantire qualità clinica, affidabilità diagnostica, continuità del servizio e solidità organizzativa, elementi distintivi dell'offerta del Gruppo Synlab.

### ***Rischi finanziari***

#### ***Rischio di credito e liquidità***

Per le attività svolte in regime di convenzione, i principali clienti sono le Aziende ULSS del territorio veneto. Nel segmento delle prestazioni private e dei servizi di diagnostica in service, i clienti principali sono rappresentati da strutture sanitarie di medie e grandi dimensioni.

La Società adotta procedure strutturate di monitoraggio e gestione del credito e politiche di copertura del rischio di insolvenza ritenute adeguate al contesto operativo.

Il fabbisogno di liquidità, necessario per il sostegno dell'attività corrente e di eventuali progetti di sviluppo, è garantito prevalentemente dal supporto finanziario del Gruppo Synlab, assicurando una struttura finanziaria solida. Alla data di redazione della presente Relazione non si rilevano elementi tali da compromettere l'equilibrio finanziario o il perseguimento degli obiettivi strategici.

## Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del Codice Civile si rende noto che la società appartiene al Gruppo Ephios 2 Subco S.a.r.l. ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento della società Synlab Holdco GmbH.

Nella Nota Integrativa vengono riportati di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

## Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

### Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>14.973.518</b>	<b>69,64 %</b>	<b>16.525.827</b>	<b>73,04 %</b>	<b>(1.552.309)</b>	<b>(9,39) %</b>
<b>Liquidità immediate</b>	<b>42.434</b>	<b>0,20 %</b>	<b>63.188</b>	<b>0,28 %</b>	<b>(20.754)</b>	<b>(32,84) %</b>
Disponibilità liquide	42.434	0,20 %	63.188	0,28 %	(20.754)	(32,84) %
<b>Liquidità differite</b>	<b>14.678.472</b>	<b>68,27 %</b>	<b>16.217.962</b>	<b>71,68 %</b>	<b>(1.539.490)</b>	<b>(9,49) %</b>
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	4.361.413	20,28 %	4.840.564	21,39 %	(479.151)	(9,90) %
Attività finanziarie	10.270.205	47,77 %	11.288.154	49,89 %	(1.017.949)	(9,02) %
Ratei e risconti attivi	46.854	0,22 %	89.244	0,39 %	(42.390)	(47,50) %

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>Rimanenze</b>	<b>252.612</b>	<b>1,17 %</b>	<b>244.677</b>	<b>1,08 %</b>	<b>7.935</b>	<b>3,24 %</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>6.527.471</b>	<b>30,36 %</b>	<b>6.099.608</b>	<b>26,96 %</b>	<b>427.863</b>	<b>7,01 %</b>
Immobilizzazioni immateriali	2.316.135	10,77 %	2.153.787	9,52 %	162.348	7,54 %
Immobilizzazioni materiali	4.088.269	19,01 %	3.771.614	16,67 %	316.655	8,40 %
Immobilizzazioni finanziarie	91.130	0,42 %	86.480	0,38 %	4.650	5,38 %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	31.937	0,15 %	87.727	0,39 %	(55.790)	(63,60) %
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>21.500.989</b>	<b>100,00 %</b>	<b>22.625.435</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(1.124.446)</b>	<b>(4,97) %</b>

## Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>12.494.194</b>	<b>58,11 %</b>	<b>12.069.434</b>	<b>53,34 %</b>	<b>424.760</b>	<b>3,52 %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>10.786.557</b>	<b>50,17 %</b>	<b>10.287.909</b>	<b>45,47 %</b>	<b>498.648</b>	<b>4,85 %</b>
Debiti a breve termine	10.255.082	47,70 %	9.560.273	42,25 %	694.809	7,27 %
Ratei e risconti passivi	531.475	2,47 %	727.636	3,22 %	(196.161)	(26,96) %
<b>Passività consolidate</b>	<b>1.707.637</b>	<b>7,94 %</b>	<b>1.781.525</b>	<b>7,87 %</b>	<b>(73.888)</b>	<b>(4,15) %</b>
Fondi per rischi e oneri	54.543	0,25 %	97.624	0,43 %	(43.081)	(44,13) %
TFR	1.653.094	7,69 %	1.683.901	7,44 %	(30.807)	(1,83) %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>9.006.795</b>	<b>41,89 %</b>	<b>10.556.001</b>	<b>46,66 %</b>	<b>(1.549.206)</b>	<b>(14,68) %</b>
Capitale sociale	600.000	2,79 %	600.000	2,65 %	-	0 %
Riserve	5.419.999	25,21 %	6.833.268	30,20 %	(1.413.269)	(20,68) %
Utile (perdita) dell'esercizio	2.986.796	13,89 %	3.122.733	13,80 %	(135.937)	(4,35) %
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>21.500.989</b>	<b>100,00 %</b>	<b>22.625.435</b>	<b>100,00 %</b>	<b>(1.124.446)</b>	<b>(4,97) %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
<b>Copertura delle immobilizzazioni</b>			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	137,98 %	173,06 %	(20,27) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
<b>Indice di indebitamento</b>			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	1,39	1,14	21,93 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
<b>Quoziente di indebitamento finanziario</b>			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto	0,60	0,41	46,34 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
<b>Mezzi propri su capitale investito</b>			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	41,89 %	46,66 %	(10,22) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0 %	0,01 %	(100,00) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	138,82 %	160,63 %	(13,58) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	2.511.261,00	4.544.120,00	(44,74) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II) Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	1,39	1,76	(21,02) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	4.218.898,00	6.325.645,00	(33,30) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo) ]	1,65	2,05	(19,51) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	4.186.961,00	6.237.918,00	(32,88) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
<b>Margine di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	3.934.349,00	5.993.241,00	(34,35) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	136,47 %	158,26 %	(13,77) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>36.288.693</b>	<b>100,00 %</b>	<b>34.634.417</b>	<b>100,00 %</b>	<b>1.654.276</b>	<b>4,78 %</b>
- Consumi di materie prime	2.608.102	7,19 %	2.264.863	6,54 %	343.239	15,15 %
- Spese generali	19.039.888	52,47 %	17.844.143	51,52 %	1.195.745	6,70 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>14.640.703</b>	<b>40,35 %</b>	<b>14.525.411</b>	<b>41,94 %</b>	<b>115.292</b>	<b>0,79 %</b>
- Altri ricavi	370.318	1,02 %	857.617	2,48 %	(487.299)	(56,82) %
- Costo del personale	8.758.258	24,13 %	8.410.679	24,28 %	347.579	4,13 %
- Accantonamenti	5.000	0,01 %	2.000	0,01 %	3.000	150,00 %
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>5.507.127</b>	<b>15,18 %</b>	<b>5.255.115</b>	<b>15,17 %</b>	<b>252.012</b>	<b>4,80 %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	1.437.455	3,96 %	1.610.486	4,65 %	(173.031)	(10,74) %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>4.069.672</b>	<b>11,21 %</b>	<b>3.644.629</b>	<b>10,52 %</b>	<b>425.043</b>	<b>11,66 %</b>
+ Altri ricavi e proventi	370.318	1,02 %	857.617	2,48 %	(487.299)	(56,82) %
- Oneri diversi di gestione	295.446	0,81 %	306.101	0,88 %	(10.655)	(3,48) %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>4.144.544</b>	<b>11,42 %</b>	<b>4.196.145</b>	<b>12,12 %</b>	<b>(51.601)</b>	<b>(1,23) %</b>
+ Proventi finanziari	160.855	0,44 %	146.439	0,42 %	14.416	9,84 %
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>4.305.399</b>	<b>11,86 %</b>	<b>4.342.584</b>	<b>12,54 %</b>	<b>(37.185)</b>	<b>(0,86) %</b>
+ Oneri finanziari	(234)		(4.702)	(0,01) %	4.468	95,02 %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)</b>	<b>4.305.165</b>	<b>11,86 %</b>	<b>4.337.882</b>	<b>12,52 %</b>	<b>(32.717)</b>	<b>(0,75) %</b>
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>4.305.165</b>	<b>11,86 %</b>	<b>4.337.882</b>	<b>12,52 %</b>	<b>(32.717)</b>	<b>(0,75) %</b>
- Imposte sul reddito dell'esercizio	1.318.369	3,63 %	1.215.149	3,51 %	103.220	8,49 %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>2.986.796</b>	<b>8,23 %</b>	<b>3.122.733</b>	<b>9,02 %</b>	<b>(135.937)</b>	<b>(4,35) %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
<b>R.O.E.</b>			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	33,16 %	29,58 %	12,10 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
<b>R.O.I.</b>			
= [ [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) ] - [ B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] - [ B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] ] / TOT. ATTIVO	18,93 %	16,11 %	17,50 %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	11,54 %	12,42 %	(7,09) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	19,28 %	18,55 %	3,94 %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria) ]	4.305.399,00	4.342.584,00	(0,86) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	4.305.399,00	4.342.584,00	(0,86) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

## Informazioni ex art 2428 C.C.

---

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

## Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

---

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

## Principali indicatori non finanziari

---

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

## Informativa sull'ambiente

---

Gli obiettivi e le politiche in materia ambientale, comprese le misure adottate e i miglioramenti apportati all'attività di impresa che hanno avuto maggior impatto sull'ambiente, possono essere così riassunti: la società opera nel rispetto della normativa ambientale vigente e impronta la propria attività a criteri di sostenibilità e di prevenzione dell'impatto ambientale. Nel corso dell'esercizio sono state adottate politiche finalizzate al contenimento dei consumi energetici, alla riduzione degli sprechi e alla corretta gestione dei rifiuti, privilegiando comportamenti orientati all'uso efficiente delle risorse.

L'attività svolta non presenta impatti ambientali significativi e non ha comportato variazioni sostanziali rispetto agli esercizi precedenti; tuttavia, la società mantiene costante attenzione all'adozione di soluzioni organizzative e operative volte al miglioramento continuo delle proprie prestazioni ambientali.

## Informativa sul personale

---

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

## **Personale, salute e sicurezza, organizzazione e sostenibilità sociale**

Nel corso dell'esercizio 2025, la Società ha continuato a porre particolare attenzione alla tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro. Il personale è stato regolarmente sottoposto alle visite mediche previste dalla normativa vigente, incluse le visite mediche periodiche, le visite di idoneità alla mansione e le visite mediche pre-assuntive.

Nel medesimo esercizio non si sono verificati decessi per cause riconducibili all'attività lavorativa, né infortuni gravi o gravissimi che abbiano comportato lesioni di particolare rilevanza a carico del personale iscritto a libro matricola. Si conferma inoltre che non risultano addebiti o contenziosi relativi a malattie professionali nei confronti di dipendenti o ex dipendenti, né procedimenti o cause di mobbing per i quali la Società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

Parallelamente, la Società ha proseguito nel percorso di evoluzione e rafforzamento della propria struttura organizzativa, con l'obiettivo di sostenere la crescita, migliorare l'efficienza dei processi e valorizzare le competenze interne. In tale contesto assume particolare rilievo la creazione del team di Talent Acquisition all'interno della funzione Risorse Umane, volto a presidiare in modo strutturato e strategico i processi di attrazione, selezione e inserimento delle risorse. Il team opera sotto una responsabilità dedicata ed è stato progressivamente rafforzato con l'inserimento di nuovi colleghi, consentendo una maggiore integrazione con le esigenze delle funzioni aziendali e un supporto più efficace ai piani di sviluppo organizzativo.

Sempre nell'ambito dell'evoluzione della struttura organizzativa, si segnala la sottoscrizione di un Accordo Quadro con l'Università degli Studi di Firenze (UNIFI), finalizzato a promuovere la collaborazione in ambito scientifico, formativo e di ricerca. Tale accordo rappresenta un elemento strategico di particolare valore, sia in termini di sviluppo delle competenze sia di rafforzamento del posizionamento della Società nel contesto accademico e istituzionale.

Nel corso dell'esercizio sono stati inoltre attuati diversi cambiamenti organizzativi rilevanti, tra cui il potenziamento di specifiche funzioni, la creazione di nuovi team e il conferimento di nuovi ruoli e responsabilità, a supporto dell'evoluzione operativa e manageriale della Società.

Per quanto riguarda le relazioni industriali, non si segnalano accordi sindacali di particolare rilievo nel corso dell'esercizio. È attualmente in corso la trattativa per il rinnovo del Contratto Integrativo Aziendale, svolta in un clima di confronto costruttivo. Non si sono registrate vertenze sindacali né l'attivazione di procedure collettive.

Con riferimento al clima aziendale, nel mese di gennaio 2025 è stata effettuata un'analisi di clima "Dialogue", seguita nel mese di settembre 2025 da un Pulse Survey, in coerenza con il nuovo timing definito a livello di Gruppo. I risultati del Pulse Survey evidenziano un incremento dell'engagement pari a 10 punti, confermando il miglioramento del livello di coinvolgimento del personale.

La Società continua inoltre a promuovere iniziative a favore del benessere organizzativo, dell'inclusione e della sostenibilità sociale, in coerenza con i valori aziendali e la strategia ESG di Gruppo. In tale ambito, è proseguita

l'attività dello Sportello psicologico, aperto a tutto il personale come strumento di supporto al benessere individuale e alla prevenzione del disagio.

Sono state altresì sostenute iniziative di carattere sociale, tra cui il supporto al CUAMM – Medici con l'Africa, il sostegno alla Comunità di San Patrignano e progetti di supporto alle famiglie fiorentine sui temi della prevenzione nell'adolescenza, a testimonianza dell'impegno della Società nello sviluppo dei territori e delle comunità di riferimento.

Per quanto riguarda le modalità di lavoro, non sono state introdotte nuove misure rilevanti in tema di conciliazione vita-lavoro; prosegue tuttavia l'utilizzo del lavoro agile (smart working), in conformità alle linee guida aziendali vigenti.

## **Formazione**

Nel corso dell'esercizio 2025, la Società ha continuato a investire in modo significativo nella formazione e nello sviluppo delle competenze del personale, riconoscendo nella crescita professionale e manageriale un fattore strategico a supporto della qualità dei servizi, dell'innovazione e della sostenibilità nel lungo periodo.

Complessivamente, nel periodo di riferimento sono state erogate 38.118 ore di formazione, distribuite su un'ampia platea di dipendenti appartenenti alle diverse società del perimetro, con iniziative formative realizzate attraverso modalità diversificate (formazione d'aula, face-to-face, workshop, coaching, formazione a distanza e-learning e FAD asincrona).

La formazione erogata si articola nelle seguenti principali aree:

Formazione rivolta alle professioni sanitarie, per un totale di 17.788 ore, comprendente attività di aggiornamento professionale ed ECM, formazione clinico-scientifica, sicurezza sanitaria, innovazione tecnologica e aggiornamenti normativi specifici del settore;

Formazione manageriale, di sviluppo delle competenze di leadership e del modello Dialogue/ACCE, per complessive 3.752 ore, finalizzata al rafforzamento delle competenze manageriali, relazionali e di people management, anche attraverso percorsi strutturati di mentoring, coaching, workshop e programmi di sviluppo della leadership;

Altra formazione tecnica e trasversale, per un totale di 16.578 ore, comprendente interventi in materia di compliance, privacy e protezione dei dati, sicurezza sul lavoro, cybersecurity, competenze digitali, aggiornamenti normativi e rafforzamento delle competenze operative e organizzative.

L'articolazione e la diffusione delle iniziative formative testimoniano l'attenzione della Società verso l'aggiornamento continuo delle competenze, la valorizzazione delle persone e il presidio dei rischi professionali e organizzativi, in coerenza con le esigenze operative e con gli obiettivi strategici di Gruppo.

## 2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento. In particolare, si segnala che alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti con le suddette società possono essere riassunti come segue:

### Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	645.340	726.131	(80.791)
<i>Totale</i>	<i>645.340</i>	<i>726.131</i>	<i>(80.791)</i>

### Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
debiti verso controllanti	4.154.303	3.045.983	1.108.320
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.207.277	1.301.996	(94.719)
<i>Totale</i>	<i>5.361.580</i>	<i>4.347.979</i>	<i>1.013.601</i>

## 3) Azioni proprie

Ai sensi degli artt. 2435bis e 2428 del Codice Civile, si precisa che la società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

## 4) Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del Codice Civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

## 5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

---

Nel corso del 2026 la Società è stata interessata da significative operazioni straordinarie di riorganizzazione infragruppo, finalizzate al razionale accentramento delle attività operative e al rafforzamento della struttura aziendale.

In data 23 febbraio 2026 Synlab Data Medica S.r.l. ha partecipato, in qualità di società beneficiaria, a una scissione parziale di Synlab Medical S.r.l., mediante la quale sono state acquisite le strutture sanitarie site nei Comuni di Noventa Vicentina e Vicenza, regolarmente autorizzate e accreditate; gli effetti civilistici dell'operazione decorrono dal 1° marzo 2026, con imputazione contabile e fiscale dalla medesima data.

Successivamente, in data 17 marzo 2026, la Società ha perfezionato una fusione per incorporazione di Analisi Mediche Pavanello S.r.l., operazione anch'essa posta in essere tra società interamente controllate dal medesimo socio unico, senza concambio e senza aumento di capitale; gli effetti civilistici della fusione decorrono dal 31 marzo 2026, mentre gli effetti contabili e fiscali sono stati retrodatati al 1° gennaio 2026. Tali operazioni si inseriscono in un più ampio processo di razionalizzazione e integrazione delle strutture sanitarie del Gruppo, senza impatti negativi sulla continuità aziendale, sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Società.

## 6) Evoluzione prevedibile della gestione

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive positive rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso, come peraltro confermato dall'aumento dei volumi di fatturato e la crescita delle vendite.

## Conclusioni

---

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

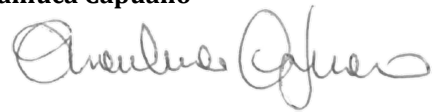
- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
  
- a destinare come segue l'utile d'esercizio:
  - euro 2.500.000 a dividendo soci;
  - euro 486.796 alla riserva straordinaria.

Monza, 31/03/2026

**Per il Consiglio di Amministrazione**

**Il CFO**

**Gianluca Capuano**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Gianluca Capuano', written in a cursive style.