

# ISTITUTO IL BALUARDO SRL

## Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	VIA DEL MOLO 4 GENOVA GE
Codice Fiscale	00887530103
Numero Rea	GE 228242
P.I.	02937630107
Capitale Sociale Euro	120.000 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Settore di attività prevalente (ATECO)	869011
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	SYNLAB Holdco GmbH
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	Ephios Subco 3 S.a.r.l.
Paese della capogruppo	Lussemburgo

# Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	13.834	16.765
7) altre	1.949.346	1.524.907
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>1.963.180</b>	<b>1.541.672</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
2) impianti e macchinario	1.991.679	861.452
3) attrezzature industriali e commerciali	265.333	501.362
4) altri beni	112.975	186.019
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	2.650
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.369.987</b>	<b>1.551.483</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
<b>1) partecipazioni in</b>		
a) imprese controllate	2.206.277	2.251.675
<b>Totale partecipazioni</b>	<b>2.206.277</b>	<b>2.251.675</b>
<b>2) crediti</b>		
<b>d-bis) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	19.650
esigibili oltre l'esercizio successivo	19.650	-
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>19.650</b>	<b>19.650</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>19.650</b>	<b>19.650</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>2.225.927</b>	<b>2.271.325</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>6.559.094</b>	<b>5.364.480</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	33.490	36.721
<b>Totale rimanenze</b>	<b>33.490</b>	<b>36.721</b>
<b>II - Crediti</b>		
<b>1) verso clienti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.257.159	1.170.908
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>1.257.159</b>	<b>1.170.908</b>
<b>4) verso controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	58.248	-
<b>Totale crediti verso controllanti</b>	<b>58.248</b>	<b>-</b>
<b>5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	41.235	22.780
<b>Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>41.235</b>	<b>22.780</b>
<b>5-bis) crediti tributari</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	90.379	137.852
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>90.379</b>	<b>137.852</b>
<b>5-ter) imposte anticipate</b>	<b>91.013</b>	<b>89.541</b>
<b>5-quater) verso altri</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	9.125	14.759
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>9.125</b>	<b>14.759</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>1.547.159</b>	<b>1.435.840</b>

III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	3.658.650	5.079.824
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	3.658.650	5.079.824
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	3.447	9.545
3) danaro e valori in cassa	11.851	12.416
Totale disponibilità liquide	15.298	21.961
Totale attivo circolante (C)	5.254.597	6.574.346
D) Ratei e risconti	39	12.193
Totale attivo	11.813.730	11.951.019
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	120.000	120.000
IV - Riserva legale	24.000	24.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	5.200.000	6.100.000
Varie altre riserve	(1)	-
Totale altre riserve	5.199.999	6.100.000
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	1.683.975	1.594.537
Totale patrimonio netto	7.027.974	7.838.537
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	20.000	15.000
Totale fondi per rischi ed oneri	20.000	15.000
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	962.365	914.671
D) Debiti		
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.036	6.867
Totale acconti	5.036	6.867
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.075.866	1.263.342
Totale debiti verso fornitori	1.075.866	1.263.342
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.019.911	710.169
Totale debiti verso controllanti	1.019.911	710.169
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.120.635	622.962
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.120.635	622.962
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	136.192	72.357
Totale debiti tributari	136.192	72.357
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	183.205	201.688
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	183.205	201.688
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	229.053	254.650
Totale altri debiti	229.053	254.650
Totale debiti	3.769.898	3.132.035
E) Ratei e risconti	33.493	50.776
Totale passivo	11.813.730	11.951.019

## Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
<b>Conto economico</b>		
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.118.577	11.094.079
5) altri ricavi e proventi		
altri	125.735	140.886
Totale altri ricavi e proventi	125.735	140.886
Totale valore della produzione	12.244.312	11.234.965
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	703.699	766.540
7) per servizi	5.831.314	5.726.653
8) per godimento di beni di terzi	952.062	1.128.118
9) per il personale		
a) salari e stipendi	1.660.608	1.635.473
b) oneri sociali	492.437	519.456
c) trattamento di fine rapporto	124.813	133.714
e) altri costi	4.407	15.728
Totale costi per il personale	2.282.265	2.304.371
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	617.610	627.281
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	521.902	465.214
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	4.125	197.655
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	60.934	68.638
Totale ammortamenti e svalutazioni	1.204.571	1.358.788
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(3.231)	36.883
12) accantonamenti per rischi	20.000	-
14) oneri diversi di gestione	172.626	161.015
Totale costi della produzione	11.163.306	11.482.368
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	1.081.006	(247.403)
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	855.518	1.616.477
altri	48.645	-
Totale proventi da partecipazioni	904.163	1.616.477
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllanti	50.281	-
altri	-	213.475
Totale proventi diversi dai precedenti	50.281	213.475
Totale altri proventi finanziari	50.281	213.475
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	113	-
Totale interessi e altri oneri finanziari	113	-
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	954.331	1.829.952
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	2.035.337	1.582.549
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	352.834	50.377
imposte differite e anticipate	(1.472)	(62.365)

---

Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	351.362	(11.988)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	1.683.975	1.594.537

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
<b>Rendiconto finanziario, metodo indiretto</b>		
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.683.975	1.594.537
Imposte sul reddito	351.362	(11.988)
Interessi passivi/(attivi)	(50.168)	(213.475)
(Dividendi)	(904.163)	(1.616.477)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	1.081.006	(247.403)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	144.813	(136.516)
Ammortamenti delle immobilizzazioni	1.139.517	(1.092.495)
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	153.080	-
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	1.437.410	(1.229.011)
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	2.518.416	(1.476.414)
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	3.231	36.883
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(86.251)	707.079
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(187.476)	217.753
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	12.154	12.227
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(17.283)	(7.859)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	800.271	401.485
Totale variazioni del capitale circolante netto	524.646	1.367.568
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	3.043.062	(108.846)
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	50.168	213.475
(Imposte sul reddito pagate)	(351.362)	11.988
Dividendi incassati	904.163	1.616.477
(Utilizzo dei fondi)	(15.000)	-
Altri incassi/(pagamenti)	(92.179)	-
Totale altre rettifiche	495.790	1.841.940
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	3.538.852	1.733.094
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(4.526.182)	-
Disinvestimenti	3.073.984	97.683
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(1.074.499)	-
Disinvestimenti	9.149	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(17.085.201)	(19.650)
Disinvestimenti	17.130.598	-
Attività finanziarie non immobilizzate		
Disinvestimenti	1.421.174	18.103.668
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(1.050.977)	18.181.701
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi propri		

(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(2.494.538)	(19.926.131)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(2.494.538)	(19.926.131)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(6.663)	(11.336)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	9.545	16.267
Danaro e valori in cassa	12.416	17.030
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	21.961	33.297
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	3.447	9.545
Danaro e valori in cassa	11.851	12.416
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	15.298	21.961

# Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

## Nota integrativa, parte iniziale

Signor Socio,

Il bilancio d'esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto finanziario (predisposti in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis Codice Civile, agli artt. 2425 e 2425 bis Codice Civile e all'art. 2425 ter del Codice Civile) e dalla presente Nota Integrativa che costituisce parte integrante del bilancio al 31 dicembre 2025.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio al 31 dicembre 2025 che presentiamo alla Sua attenzione chiude con un utile di Euro 1.683.975, al netto di ammortamenti e svalutazioni per Euro 1.204.571 e dopo aver stanziato imposte per Euro 351.362.

Si precisa che il presente bilancio è stato redatto secondo il principio di prudenza e nella prospettiva di continuità dell'attività aziendale (*going concern*), nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto:

1. i criteri di valutazione sono conformi alle disposizioni del C.C.;
2. non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art.2423 comma 4 C.C.;
3. non si è proceduto al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico;
4. non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema;
5. il progetto di bilancio confronta, sia per lo Stato Patrimoniale sia per il Conto Economico, l'esercizio chiuso al 31.12.2025 con l'esercizio chiuso al 31.12.2024.

I dati contabili espressi in centesimi di euro sono stati arrotondati all'unità di euro ai fini della loro esposizione nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico. Il saldo delle differenze positive e negative da arrotondamento all'unità di euro è stato imputato ad una riserva da arrotondamenti nel Patrimonio Netto, mentre a livello di Conto Economico è stato imputato tra gli oneri o i proventi straordinari.

Le differenze provenienti dagli arrotondamenti non hanno avuto alcuna rilevanza contabile per la Società essendo stati effettuati solo extra - contabilmente.

In relazione alla situazione contabile della Società ed al bilancio che viene sottoposto alla Sua approvazione, si forniscono le informazioni e i dettagli esposti nei punti che seguono.

## Eventuale appartenenza a un Gruppo

## Storia del Gruppo SYNLAB - eventi del 2025

Nel 2025 il Gruppo SYNLAB ha completato un significativo processo di riorganizzazione societaria e proprietaria.

In data 20 marzo 2025, a seguito dell'ottenimento di tutte le necessarie autorizzazioni regolamentari, è stato finalizzato l'accordo tra Ephios Bidco GmbH ed Elliott Advisors (UK) Limited, relativo all'acquisto da parte di Ephios Bidco di ulteriori azioni SYNLAB AG.

Alla data del 31 marzo 2025, Ephios Bidco deteneva 213.535.872 azioni SYNLAB AG, equivalenti al 96% del capitale sociale e a circa il 97% dei diritti di voto. L'Assemblea Generale degli Azionisti del 16 maggio 2025 ha approvato la procedura di squeezeout degli azionisti di minoranza. Nella stessa data è stata deliberata la cessione forzata a Ephios Bidco GmbH di tutte le azioni residue dei soci minoritari, in cambio di un corrispettivo in denaro pari a €12,44 per azione. Lo squeezeout è divenuto efficace con la registrazione presso il Registro delle imprese in data 27 giugno 2025.

Successivamente, il socio unico Ephios Bidco GmbH ha deliberato la trasformazione giuridica di SYNLAB AG in una Società a responsabilità limitata (GmbH) attraverso un procedimento di cambio di forma giuridica (Formwechsel). Tale conversione è stata iscritta nel Registro delle imprese in data 7 agosto 2025 ed è divenuta pienamente efficace da tale momento.

La Società opera ora con la denominazione SYNLAB Holdco GmbH.

A livello operativo, al termine del 2025 il Gruppo SYNLAB era attivo in 25 Paesi su quattro continenti, con oltre 23.000 dipendenti, e ha registrato ricavi pari a €2,54 miliardi, rispetto agli €1,82 miliardi del 2024.

## Criteri di formazione

### Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente Nota Integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente Nota Integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

### Principi di redazione

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. In particolare, tenendo in considerazione le informazioni disponibili, si ritiene che:

- non sussistano squilibri di carattere patrimoniale o economico-finanziario
- ricorrano le condizioni affinché l'azienda continui a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

La Società ha adottato assetti organizzativi, amministrativi e contabili coerenti con la propria natura e dimensione, in conformità all'art. 2086 C.C., anche al fine di assicurare il monitoraggio costante dell'equilibrio economico-finanziario e la continuità aziendale.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale non sono emerse significative incertezze.

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella Nota Integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

## **Struttura e contenuto del prospetto di bilancio**

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota Integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del Codice Civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

## **Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del Codice Civile.

## **Cambiamenti di principi contabili**

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del Codice Civile.

## **Problematiche di comparabilità e di adattamento**

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice Civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e le informazioni di natura contabile riportate in Nota Integrativa e nel Rendiconto Finanziario sono conformi alle scritture contabili, delle quali costituiscono diretta derivazione.

Nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del Codice Civile. Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

## **Criteri di valutazione applicati**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del Codice Civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del Codice Civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

La Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Per la definizione di parte correlata si fa riferimento ai principi contabili internazionali adottati dall'Unione Europea.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Società nei vari esercizi.

Il rispetto dei vincoli posti dal legislatore ci ha imposto di tenere conto delle perdite e dei rischi anche se solo stimati alla fine dell'esercizio, mentre i componenti positivi del bilancio corrispondono esclusivamente ad utili realizzati.

Nel corso dell'esercizio, non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, 4° comma, Codice Civile.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 in osservanza dell'art. 2426 C.C. e dei citati principi contabili sono riportati di seguito:

## B)I - Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di Stato Patrimoniale al costo di acquisto e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle eventuali svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo
Costi di impianto e di ampliamento	5 anni
Concessioni, licenze	3 anni
Marchi e diritti simili	5 anni
Avviamento	10 anni
Software	5 anni
Altre (spese incrementative su beni di terzi)	Minore tra la vita utile economico - tecnica e la durata del contratto

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Nel corso dell'esercizio 2025 la Società ha rivisto la stima della vita utile di alcuni beni immateriali, al fine di meglio rappresentarne l'effettivo periodo di utilizzo economico.

In particolare, la vita utile del software è stata estesa da 3 a 5 anni.

Tali modifiche costituiscono una variazione di stima contabile e sono state applicate prospetticamente a partire dall'esercizio 2025.

## Migliorie su beni di terzi

Le migliorie su beni di terzi sono capitalizzate ed iscritte tra le "altre immobilizzazioni immateriali" se non sono separabili dai beni stessi (altrimenti sono iscritte tra le "immobilizzazioni materiali" nella specifica voce di appartenenza).

## Altri costi pluriennali

Gli altri costi pluriennali, le spese di costituzione e impianto e quelle per modifiche societarie sono ammortizzati in un periodo di 5 anni.

Ove alla data di chiusura del bilancio l'immobilizzazione presenti perdite durevole di valore, la stessa viene corrispondentemente svalutata; se nei successivi esercizi le ragioni della svalutazione vengono meno, in tutto o in parte, viene ripristinato corrispondentemente il valore del bene, entro i limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed "Oneri pluriennali" di cui al numero 5 dell'art. 2426 del Codice Civile.

## B)II Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Periodo
Hardware	4 anni
Impianti e macchinari	12 anni
Attrezzatura	10 anni
Mobili e Arredi	10 anni
Strumentazione per laboratorio	7 anni
Macchine ufficio elettroniche	5 anni
Automezzi	5 anni

Nel corso dell'esercizio 2025 la Società ha rivisto la stima della vita utile di alcuni beni materiali, al fine di meglio rappresentarne l'effettivo periodo di utilizzo economico.

In particolare, la vita utile per alcune categorie di strumenti specifici è stata aggiornata da 8 a 10 anni ovvero da 10 a 12 anni. Tali modifiche costituiscono una variazione di stima contabile e sono state applicate prospetticamente a partire dall'esercizio 2025.

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a conto economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

## **Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali**

In presenza, alla data di chiusura del bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali (OIC 9) si procede alla stima del loro valore recuperabile.

Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il valore equo (fair value), al netto dei costi di vendita, sia inferiore al corrispondente valore netto contabile si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni.

Quando non è possibile stimare il valore recuperabile di una singola immobilizzazione tale analisi è effettuata con riferimento alla cosiddetta "unità generatrice di flussi di cassa" (nel seguito "UGC"), ossia il più piccolo gruppo identificabile di attività. Il valore d'uso è determinato sulla base del valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine dall'uso dell'immobilizzazione, risultanti dai più recenti piani approvati dall'organo amministrativo. I flussi finanziari relativi agli esercizi successivi rispetto a quelli presi a riferimento da tali piani sono determinati attraverso proiezioni degli stessi piani.

Il tasso di sconto usato ai fini del calcolo del valore attuale è il tasso al lordo delle imposte che riflette le valutazioni correnti del mercato del valore temporale del denaro nonché dei rischi specifici dell'immobilizzazione per i quali le stime dei flussi finanziari futuri non sono già state rettificate.

In presenza di una perdita durevole di valore, la stessa viene imputata in primo luogo, qualora esistente, a riduzione del valore dell'avviamento e, successivamente, alle altre attività, in proporzione al loro valore netto contabile.

La svalutazione operata non è mantenuta negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della rettifica effettuata.

Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, cioè tenendo conto degli ammortamenti che sarebbero stati effettuati in assenza di svalutazione. Non è possibile ripristinare la svalutazione rilevata sull'avviamento e sugli oneri pluriennali.

## **Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

I beni acquisiti in locazione finanziaria sono contabilmente rappresentati, come previsto dal Legislatore, secondo il metodo patrimoniale con la rilevazione dei canoni leasing tra i costi di esercizio. Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, ossia contabilizzando a Conto Economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza.

In apposita sezione della Nota Integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

La Società non ha in essere contratti di locazione finanziaria derivanti da operazioni di sales and lease back.

## **B)III - Immobilizzazioni finanziarie**

### **Partecipazioni**

Le partecipazioni in imprese controllate, collegate e altre imprese esposte tra le immobilizzazioni finanziarie che alla data di chiusura dell'esercizio risultano durevolmente di valore inferiore al costo d'acquisto, sono state iscritte a tale minor valore.

Nel determinare l'ammontare della svalutazione si è tenuto anche conto dell'andamento del listino delle quotazioni unitamente alla valutazione delle condizioni economico-finanziarie della partecipata, per le immobilizzazioni rappresentate da titoli quotati in mercati organizzati e dell'andamento del mercato, per le altre immobilizzazioni.

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono valutate con il metodo del Patrimonio Netto come previsto dall'art. 2426, n. 4 del Codice Civile.

### **Crediti**

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426 comma 2 del Codice Civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si verifica ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

## **C)I - Rimanenze**

Le rimanenze di beni sono state iscritte al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo di produzione comprende i costi diretti ed i costi indiretti sostenuti nel corso della produzione e necessari per portare le rimanenze di magazzino nelle condizioni e nel luogo attuali, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto relativa al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato. Considerata la significatività del periodo di produzione, ai costi di produzione sono stati aggiunti gli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione, interna o presso terzi; gli stessi sono comunque stati capitalizzati entro il limite del valore realizzabile del bene desumibile dall'andamento del mercato.

Dal confronto tra costo di acquisto/di produzione e valore di realizzazione desumibile dal mercato non sono emersi, per nessuno dei beni in magazzino, i presupposti per la valutazione in base al minore valore di mercato.

Dal confronto tra costo di acquisto/di produzione e valore di realizzazione desumibile dal mercato non sono emersi, per nessuno dei beni in magazzino, i presupposti per la valutazione in base al minore valore di mercato. Il costo delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo di natura fungibile è stato calcolato con il metodo del costo medio ponderato in alternativa al costo specifico, stante l'impossibilità tecnica o amministrativa di mantenere distinta ogni unità fisica in rimanenza.

Il valore così determinato è stato opportunamente confrontato, come esplicitamente richiesto dall'art. 2426, n. 9 del Codice Civile, con il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il valore delle scorte obsolete e a lenta movimentazione è stato svalutato in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo futuro. La valutazione delle rimanenze è effettuata autonomamente per ciascuna categoria di elementi che compongono la voce nel rispetto del dettato del primo comma dell'articolo 2423-bis Codice Civile. I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente.

## **C)Il Crediti iscritti nell'attivo circolante**

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si verifica ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

La Società non ha applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto i crediti iscritti in bilancio risultano scadenti entro dodici mesi.

## **C)III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

### **Gestione tesoreria accentrata**

Ai sensi dell'art. 2423-ter, comma 3 del Codice Civile, e verificati i termini di esigibilità a breve termine come previsto dall'OIC 14, la Società ha iscritto il credito verso la Società che amministra la tesoreria accentrata del gruppo nella specifica voce "Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria" tra le "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni"; tale voce è stata appositamente aggiunta rispetto alle voci previste dall'art. 2424 del Codice Civile.

## **C)IV Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

## **D) Ratei e risconti**

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che avevano determinato l'iscrizione originaria adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## **A) Patrimonio Netto**

Le voci sono espresse in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

## **B) Fondi per rischi e oneri**

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel Conto Economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

## **C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e dei versamenti a favore dei fondi pensionistici e fondo Tesoreria Inps alla luce delle disposizioni normative in materia di previdenza complementare come disposto dal Decreto Legislativo n° 252/05 in vigore dal 1° gennaio 2007 e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro

intervenute nel corso dell'esercizio. La voce rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

## D) Debiti

I debiti sono stati rilevati in bilancio tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si verifica ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato. La Società, come per i crediti, non ha applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto, gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti iscritti in bilancio.

La classificazione dei debiti tra le varie voci è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

## Ricavi e costi

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza.

I ricavi per prestazioni mediche, gli altri servizi e consulenze sono rilevati quando il servizio è reso, ovvero la prestazione è stata effettuata. I costi a essi correlati sono riconosciuti nell'esercizio in cui sono iscritti i relativi ricavi per realizzare il principio di competenza temporale.

I ricavi sono iscritti secondo il principio contabile OIC 34 che stabilisce un modello di riconoscimento dei ricavi, che si applica a tutti i contratti che comportano l'iscrizione di ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, indipendentemente dalla loro classificazione nel conto economico, ad eccezione di quelli che rientrano nell'ambito di applicazione di altri principi OIC come i lavori in corso su ordinazione, le cessioni di azienda, i fitti attivi, i ristorni e le ristorni e transazioni che non hanno finalità di compravendita.

I passaggi fondamentali per la contabilizzazione dei ricavi secondo il principio sono:

- L'identificazione delle unità elementari di contabilizzazione;
- La valorizzazione delle unità elementari di contabilizzazione;
- L'allocazione del prezzo complessivo alle unità elementari di contabilizzazione identificate;
- La rilevazione dei ricavi.

Stante la tipologia di business della Società, l'applicazione del principio contabile OIC 34 non ha avuto impatti significativi sul bilancio della Società.

Gli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali sono commentati in un apposito paragrafo della presente Nota Integrativa.

Sono stati imputati all'esercizio secondo il principio della competenza economico/temporale, in particolare i ricavi solo se certi o determinabili. I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione, mentre i costi sono contabilizzati secondo il principio della competenza.

## Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

## Imposte sul reddito

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

Le imposte differite passive e attive sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo i criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a fini fiscali. La loro valutazione è effettuata tenendo conto della presumibile aliquota fiscale che si prevede la Società sosterrà nell'anno in cui tali differenze concorreranno alla formazione del risultato fiscale, considerando le aliquote in vigore o già emanate alla data di bilancio e vengono appostate rispettivamente nel "fondo imposte differite" iscritto nel passivo tra i fondi rischi e oneri e nella voce "crediti per imposte anticipate" dell'attivo circolante.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate per tutte le differenze temporanee deducibili, in rispetto al principio della prudenza, se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza negli esercizi in cui le stesse si riverseranno di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Per contro, le imposte differite passive sono rilevate su tutte le differenze temporanee imponibili.

Le imposte differite relative alle riserve in sospensione di imposta non sono rilevate se vi sono scarse probabilità di distribuire tali riserve ai soci.

La Società ha deciso di aderire al consolidato fiscale nazionale del Gruppo Synlab ai sensi degli artt. 117/129 del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (T.U.I.R.).

La Società controllante Synlab Holding Italy Srl funge da Società consolidante e determina un'unica base imponibile per il gruppo di Società aderenti al consolidato fiscale, che beneficia in tal modo della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione.

Ciascuna Società aderente al consolidato fiscale trasferisce alla Società consolidante il reddito fiscale (reddito imponibile o perdita fiscale); la Società consolidante rileva un credito nei suoi confronti pari all'IRES da versare (la Società consolidata rileva un debito verso la Società consolidante). Per contro, nei confronti delle Società che apportano perdite fiscali, la Società consolidante iscrive un debito pari all'IRES sulla parte di perdita effettivamente compensata a livello di gruppo (la Società consolidata rileva un credito verso la Società consolidante).

## Imposizione minima globale

Con riferimento al D. Lgs 209/2023, per il recepimento della Direttiva UE 2022/2523 in materia di imposizione minima globale e al Regolamento (UE) 2023/2468, per l'adozione delle modifiche al principio contabile internazionale IAS 12

recepiti a livello nazionale con gli emendamenti al principio contabile OIC 25, si riporta quanto descritto nel bilancio della Società controllante estera in merito all'introduzione del modello c.d. a due pilastri (Pillar 2): Il Gruppo rientra nell'ambito di applicazione della normativa ed ha effettuato una valutazione della potenziale esposizione alle imposte sul reddito. La valutazione si basa sulla rendicontazione per ogni singolo Paese e sulle previsioni più recenti per le nuove entità del Gruppo. Sulla base della valutazione, l'aliquota fiscale effettiva del Pillar 2 nella maggior parte delle giurisdizioni in cui opera il Gruppo è superiore al 15%. Tuttavia, esiste un numero limitato di giurisdizioni in cui non si applica lo sgravio transitorio del "Safe Harbour" e l'aliquota fiscale effettiva del Pillar 2 è inferiore al 15%: il Gruppo non prevede un'esposizione significativa alle imposte sul reddito del Pillar 2 in tali giurisdizioni.

## **Altre informazioni**

### **Fatti di rilievo intervenuti nel corso dell'esercizio**

Nel corso dell'esercizio il Gruppo di appartenenza ha realizzato un'operazione di riorganizzazione finanziaria che ha interessato la partecipazione nella società francese Biologistes Associés Regroupant des Laboratoires d'Analyses (BARLA), iscritta al valore di circa 45 mila Euro, e che si è conclusa con la cessione della stessa partecipazione e il riconoscimento di una plusvalenza di circa 49 mila Euro. La BARLA era fortemente indebitata, quindi, l'operazione ha preservato la Società da possibili perdite, ricordando che ne deteneva il controllo per circa il 74%. L'operazione di cessione della partecipazione si è articolata con l'acquisto di alcuni debiti della BARLA, precisamente, circa 9,6 milioni di Euro dalla SYNLAB Corporate Assistance e circa 7,5 milioni di Euro dalla SYNLAB France. Successivamente è stato deliberato l'aumento del capitale sociale della BARLA, al quale la Società ha aderito per la quota parte, mediante la compensazione con i crediti per circa 17,1 milioni di Euro. Infine, nel mese di dicembre 2025 è stata completata l'operazione di cessione della partecipazione, con l'estinzione delle connesse posizioni finanziarie.

### **Operazioni con obbligo di retrocessione a termine**

La Società, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter del Codice Civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

## **Informativa privacy e 231**

### **Sicurezza e protezione dei Dati Personali**

L'anno solare 2025 è stato connotato, oltre dalla ordinaria attuazione e costante sviluppo del modello organizzativo Privacy, dal Procedimento avviato dall'Autorità Garante per la protezione dei dati personali in seguito allo straordinario evento del 2024 di violazione dei dati personali (c.d. Cyber Attack) che ha coinvolto tutte le Società del Gruppo SYNLAB operanti in Italia.

La presente sezione è pertanto strutturata in due sezioni descritte come segue:

1. gestione ordinaria del Modello Organizzativo Privacy
2. Autorità Garante per la protezione dei dati personali
3. Data Breach

## Gestione ordinaria del modello organizzativo

In conformità alla normativa sul trattamento e la protezione dei dati personali (a titolo esemplificativo, il Regolamento Generale sulla Protezione dei dati 2016/679 il Decreto legislativo n. 196/2003 e i Provvedimenti dell'Autorità Garante per la protezione dei dati personali), nell'anno 2024 la Società, supportata dal Responsabile per la Protezione dei Dati, ha adempiuto agli obblighi previsti dalla Normativa, attuando in particolare le seguenti attività di compliance:

Revisione dell'informativa privacy dei siti web delle Società e la relativa modalità di gestione dei consensi relativi all'utilizzo dei cookies e altri identificatori passivi (ai sensi degli artt. 12, 13 e 14 del RGPD 2016/679 e del Provvedimento del Garante Privacy del 10 giugno 2021, n.231)

Predisposizione di nuovo corso FAD dedicato al personale da somministrarsi mediante la piattaforma Compass di Oracle;

Revisione della Policy per la gestione del trattamento dei dati attraverso sistemi di videosorveglianza.

Revisione dell'Organigramma Privacy

Revisione del Massimario di Scarto aziendale

Semplificazione dell'informativa dedicata al paziente, attraverso esposizione di informativa breve dotata di QRcode (o soluzione alternativa) che rimandi all'informativa dettagliata sul sito web aziendale

Revisione delle clausole contrattuali del Canale B2B

Conclusione e attuazione dei seguenti accordi di contitolarità

- o Accordo di contitolarità per le Società operanti nella medesima regione in relazione ai trattamenti derivanti dalle attività di accettazione e consegna referto in loco
- o Accordo di contitolarità per tutte le Società operanti in Italia in ambito sanitario relativamente ai trattamenti derivanti dalla fornitura di servizi digitali al paziente e dalle attività di marketing.
- o Accordi di contitolarità per l'utilizzo condiviso di impianti di videosorveglianza presso strutture SYNLAB (BCP /Medical Center) adiacenti.

Compliance relativa alla nuova piattaforma "D2C" per l'acquisto e la prenotazione online delle prestazioni sanitarie (1° e 2° release).

Sempre nel corso dell'anno 2025 sono state programmate ed avviate le seguenti attività di revisione dell'informativa privacy dei siti web delle società e la relativa modalità di gestione dei consensi relativi all'utilizzo dei cookies e altri identificatori passivi (ai sensi degli artt. 12, 13 e 14 del RGPD 2016/679 e del Provvedimento del Garante Privacy del 10 giugno 2021, n. 231).

Revisione del massimario di scarto aziendale

Revisione delle procedure di laboratorio relative alla segnalazione, ai Clienti B2B, dei valori patologici critici e altre comunicazioni sanitarie meritevoli di informazione tempestiva.

Revisione della matrice autorizzativa dei collaboratori per l'utilizzo di sistemi software e delle relative utenze, coerentemente con le autorizzazioni previste per il trattamento dei dati personali;

Compliance relativa alla nuova piattaforma "D2C" per l'acquisto e la prenotazione online delle prestazioni sanitarie (3° release);

Accordi di contitolarità per le attività del customerservice

Valutazione di impatto (DPIA) per IRCCS SDN Srl vista l'attuazione del progetto europeo EUCAIM.

Piano di Governance reperti presenti su dispositivi diagnostici.

Integrazione delle Società al modello organizzativo privacy

- o Centro Medico Olos Srl,
- o Diagnostica Riviera Srl,
- o Analisi Mediche Pavanello Srl.

Per tali attività è prevista la ragionevole conclusione nel corso dell'anno 2026.

## **Autorità garante per la protezione dei dati personali**

Si premette che la Società Synlab Italia, ai sensi del Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (di seguito RGPD 2016 /679), agisce in qualità di Responsabile del trattamento ex art.28, per la fornitura di servizi IT in favore e per conto delle Società appartenenti al Gruppo Synlab in Italia, sulla base di contratto di servizi concluso con ciascuna.

Con notifiche preliminari in data 19 aprile 2024 e definitive in data 10 giugno 2024, ai sensi dell'art. 33 del Regolamento Europeo n. 2016/679 (GDPR) e dell'art. 26 del d.lgs. 18 maggio 2018, n. 51 (Codice Privacy), alcune Società italiane del Gruppo Synlab comunicarono al Garante Privacy di aver subito un data breach, per essere state vittime di un attacco malware ad aprile 2024, che ha cagionato l'esfiltrazione di dati personali di pazienti, rispetto ai quali le Società del Gruppo Synlab agiscono quali titolari del trattamento.

Il Garante Privacy in data 14-15 ottobre 2024 effettuò un'ispezione presso la sede di Synlab Italia, in data 28 maggio 2025 indirizzò talune richieste di chiarimento/aggiornamento e in data 13 novembre 2025, infine, trasmise una notifica della violazione, verso le quali, in data 14 dicembre 2025 Synlab Italia comunicò le proprie osservazioni e in data 29 gennaio 2026 ebbe luogo una audizione.

A seguito dell'audizione, ci si aspetta che l'Autorità concluda la propria istruttoria ed emetta gli eventuali provvedimenti.

### **Responsabilità amministrativa della Società**

Il Gruppo Synlab, in ordine a quanto previsto dal D. Lgs. 231/2001, in materia di responsabilità amministrativa delle persone giuridiche e delle associazioni, nonché in adempimento a quanto previsto all'interno della documentazione di Gruppo, quale Codice di Condotta e Linee Guida Anti-Corruzione e Sanzioni con i relativi addenda, nel corso del 2025 ha continuato l'attività di monitoraggio e formazione per il tramite dell'Organismo di Vigilanza e del Regional Compliance Officer.

### **Aggiornamento dei Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs 231/2001 e aggiornamenti della documentazione del Gruppo**

Nel corso nel 2025, con il supporto dei consulenti di Protiviti S.r.l., sono stati aggiornati i Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs 231/2001 ("Modelli 231"), adottati dai Consigli di Amministrazione delle Società del Gruppo con le seguenti delibere:

in data 14 luglio 2025: Synlab Italia Srl, Synlab Data Medica Srl e Synlab SDN Srl;

in data 11 settembre 2025: Istituto Il Baluardo Srl, Synlab Lazio Srl e Synlab Ecoservice Srl;

in data 09 settembre 2025: Synlab Med Srl.

L'attività di aggiornamento dei Modelli 231 è stata posta in essere con la finalità di tener conto: (i) delle modifiche apportate al D.Lgs 231/2001 in tema di reati presupposto rilevanti per la Società; (ii) degli aggiornamenti normativi in materia di Whistleblowing ex art. D.Lgs 24/2023; (iii) delle variazioni che hanno interessato l'assetto organizzativo delle Società del Gruppo Synlab.

I Modelli 231 aggiornati sono stati pubblicati sul sito web aziendale all'indirizzo [www.synlab.it](http://www.synlab.it) nella sezione "Compliance" e nella intranet aziendale.

Inoltre, in data 03 ottobre 2025 è stata emessa la nuova versione della procedura PO005-SY Gestione della conformità ai requisiti Autorizzativi e di Accredimento al fine di allineare i contenuti della procedura secondo l'attuale organizzazione dell'Ufficio Autorizzazione e Accredimento.

La Società ha provveduto, infine, mediante attività di audit interno a monitorare l'adesione ai principi del Codice di Condotta, delle Linee Guida Anticorruzione e del Modello 231.

### **Implementazione processo flussi informativi verso l'Organismo di Vigilanza**

A fine 2025 è stato predisposto un processo più strutturato e automatizzato di invio dei flussi informativi generali e specifici, disciplinati dai Modelli 231, al fine di dare maggiore efficienza delle attività di verifica e monitoraggio dell'Organismo di Vigilanza. Tale processo, denominato InfoFlow Dashboard, individua per ciascun flusso informativo il relativo owner, le tempistiche di trasmissione e la natura delle informazioni da comunicare, distinguendo con chiarezza tra i flussi periodici "annuali" e flussi periodici "ad evento", la cui trasmissione è richiesta in occasione del verificarsi di circostanze particolarmente rilevanti ai fini del Modello 231. Il nuovo processo sarà avviato nel corso del 2026.

### **Attività di formazione**

Le Società hanno dato seguito al programma di formazione del personale, mediante l'erogazione di specifici corsi sia mediante l'utilizzo di una piattaforma e-learning sia tenuti in presenza.

### **Altre informazioni**

Il bilancio è oggetto di revisione legale da parte della società Deloitte & Touche S.p.A. a seguito di incarico conferito dall'Assemblea dei soci del 20 aprile 2023.

## Nota integrativa, attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

### **Immobilizzazioni**

#### Immobilizzazioni immateriali

##### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in Conto Economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad € 617.610 le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 1.963.180.

Nella tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
<b>Costo</b>	715.421	8.964	2.275.354	4.267.374	7.267.113
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	698.656	8.964	2.275.354	2.742.467	5.725.441
<b>Valore di bilancio</b>	16.765	-	-	1.524.907	1.541.672
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	4.014	-	-	1.037.043	1.041.057
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	-	-	-	1.939	1.939
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	6.944	-	-	610.666	617.610
<b>Totale variazioni</b>	(2.930)	-	-	424.438	421.508
<b>Valore di fine esercizio</b>					
<b>Costo</b>	717.876	8.964	2.275.354	5.011.713	8.013.907
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	704.041	8.964	2.275.354	3.062.368	6.050.727
<b>Valore di bilancio</b>	13.834	-	-	1.949.346	1.963.180

Si segnala che nel corso dell'esercizio 2025, così come anche negli anni precedenti, la voce Immobilizzazioni Immateriali non è stata oggetto di rivalutazioni né di svalutazioni di alcun genere.

### **Dettaglio composizione costi pluriennali**

#### ***Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno***

La voce in oggetto è costituita interamente dai costi connessi all'implementazione dei software applicativo gestionali in licenza d'uso a tempo indeterminato. Gli incrementi dell'esercizio sono inerenti a nuovi investimenti e a migliorie ed integrazioni, apportate sui vari software aziendali già in essere.

#### ***Altre immobilizzazioni***

La voce in oggetto è costituita dalle migliorie apportate nel corso degli esercizi su beni di terzi. L'incremento annuo fa principalmente riferimento alle opere edili e sugli impianti effettuati nei centri prelievo della Società.

## Immobilizzazioni materiali

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al netto dei relativi fondi ammortamento ammontano ad € 2.369.987; le quote di ammortamento dell'anno risultano essere pari ad € 521.902.

Nella tabella che segue sono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
<b>Costo</b>	3.187.022	4.936.662	1.406.311	2.650	9.532.645
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	2.325.570	4.435.300	1.220.292	-	7.981.162
<b>Valore di bilancio</b>	861.452	501.362	186.019	2.650	1.551.483
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	1.459.387	13.450	28.111	-	1.500.948
<b>Riclassifiche (del valore di bilancio)</b>	-	-	2.650	(2.650)	-
<b>Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)</b>	90.000	67.141	3.401	-	160.542
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	239.160	182.339	100.403	-	521.902
<b>Totale variazioni</b>	1.130.227	(236.030)	(73.043)	(2.650)	818.504
<b>Valore di fine esercizio</b>					
<b>Costo</b>	4.431.364	4.104.495	1.425.763	-	9.961.622
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	2.439.685	3.839.163	1.312.787	-	7.591.635
<b>Valore di bilancio</b>	1.991.679	265.333	112.975	-	2.369.987

Nel corso dell'esercizio le immobilizzazioni in corso hanno registrato una variazione pari a Euro 2.650; tale importo è stato riclassificato alla categoria di immobilizzazioni beni strumentali a seguito dell'entrata in esercizio dei beni.

Gli incrementi sono principalmente ascrivibili a:

acquisto di attrezzatura e strumentazione sanitaria e medica di laboratorio per quanto concerne la voce attrezzature industriali e commerciali; -nuove macchine elettroniche ed hardware, mobili e arredi e a materiale vario di laboratorio, relativamente alla voce altri beni.

## Immobilizzazioni finanziarie

### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Nella seguente tabella vengono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Partecipazioni in imprese controllate	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
<b>Costo</b>	2.251.675	2.251.675
<b>Valore di bilancio</b>	2.251.675	2.251.675
<b>Variazioni nell'esercizio</b>		
<b>Incrementi per acquisizioni</b>	17.085.201	17.085.201
<b>Decrementi per alienazioni (del valore di bilancio)</b>	17.130.598	17.130.598
<b>Totale variazioni</b>	(45.397)	(45.397)
<b>Valore di fine esercizio</b>		

	Partecipazioni in imprese controllate	Totale Partecipazioni
<b>Costo</b>	2.206.277	2.206.277
<b>Valore di bilancio</b>	2.206.277	2.206.277

La voce è composta per l'intero importo dalla partecipazione a tre società, per maggiori dettagli si veda la tabella riportata in seguito, aggiornata agli ultimi bilanci disponibili.

DENOMINAZIONE	STATO	CAPITALE	RISULTATO D'ESERCIZIO	PATRIMONIO NETTO (included CY results)	% QUOTA PARTECIPAZIONE	PATRIMONIO NETTO PRO QUOTA	VALORE A BILANCIO
DELAPORTE (Bilancio 2025)	FRANCIA	66.012	48.280.561	55.632.344	75,00%	41.724.258	59.686
SYNLAB BOURGOGNE (Bilancio 2025)	FRANCIA	49.439	2.542.898	9.581.513	76,76%	7.354.770	2.031.491
SYNLAB MIDI (Bilancio 2025)	FRANCIA	50.000	32.523.425	40.389.946	75,00%	30.292.459	115.000
<b>Totale partecipazioni</b>							<b>2.206.177</b>

La società detiene partecipazioni in società di diritto francese (di seguito, le "Partecipate") le cui azioni sono c.d. privilegiate, ovvero, titoli che non incorporano diritti amministrativi. Tali titoli non consentono di esercitare alcuna influenza sulla gestione delle Partecipate, tuttavia, poiché costituiscono un investimento duraturo si è deciso di iscrivere le partecipazioni che le rappresentano all'interno della voce "*Altre partecipazioni immobilizzate*". Si evidenzia che, in relazione alla sola SYNLAB BOURGOGNE, la Società detiene anche il 39,87% dei diritti di voto in assemblea ordinaria.

Le variazioni in diminuzione e in aumento sono riferite ai movimenti patrimoniali relativi all'operazione di vendita della partecipazione nella società francese Biologistes Associés Regroupant des Laboratoires d'Analyses (BARLA) avvenuta nel corso del 2025.

Nella tabella sopra riportata si osserva che i valori del patrimonio netto pro-quota risultano significativamente oltre i valori di carico delle partecipazioni; inoltre, i Responsabili locali delle Società non segnalano elemento di rilievo per la valutazione delle partecipazioni.

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "*fair value*". Si osserva che, anche qualora si riproponesse un rischio di svalutazione, come avvenuto in passato, il Gruppo Synlab attiverebbe opportune garanzie: (i) support letter da Synlab France SA con la quale il Gruppo garantiva (a) la continuità d'impresa delle Partecipate, (b) l'impegno alla ricostituzione del patrimonio netto quando richiesto dalle norme francesi, nonché (c) l'esonero per la Società da qualsiasi onere derivante dalla copertura delle perdite delle società controllate, inclusa l'eventuale perdita di valore delle partecipazioni; (ii) Synlab France SA dispone delle risorse finanziarie per soddisfare le suddette intenzioni.

## Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Valore di inizio esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
<b>Crediti immobilizzati verso altri</b>	19.650	19.650	19.650
<b>Totale crediti immobilizzati</b>	19.650	19.650	19.650

La voce è composta da tutti i Depositi cauzionali a lungo termine in essere relativamente ai contratti di affitto.

## Attivo circolante

### Rimanenze

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle rimanenze.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Materie prime, sussidiarie e di consumo</b>	36.721	(3.231)	33.490
<b>Totale rimanenze</b>	36.721	(3.231)	33.490

La voce in oggetto è composta da reagenti e da materiale di consumo utilizzati nello svolgimento delle attività di laboratorio. Le rimanenze sono state iscritte al minore tra il costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Nell'ambito delle attività di slow moving e lotti a scadenza è stato determinato un fondo svalutazione magazzino al 31 dicembre 2025 di Euro 2.279.

Fondo svalutazione Magazzino	Valore di inizio esercizio	Variazione	Valore di fine esercizio
Materiale di consumo e reagenti	6.672	(4.393)	2.279
<b>Totali</b>	<b>6.672</b>	<b>(4.393)</b>	<b>2.279</b>

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene annualmente accantonato un importo corrispondente al rischio di inesigibilità degli stessi in relazione alle condizioni economiche generali e al settore di appartenenza.

La Società ha ritenuto di non applicare il criterio del costo ammortizzato e di attualizzazione, stante l'esiguità dei costi di transazione e l'applicazione di un tasso di interesse effettivo non significativamente inferiore al tasso di mercato, inoltre tutti i crediti presentano una scadenza inferiore ai dodici mesi.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere verso la clientela o verso Società sorelle, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame, inoltre comprendono crediti tributari, crediti per imposte anticipate o altri crediti.

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	1.170.908	86.251	1.257.159	1.257.159
<b>Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante</b>	-	58.248	58.248	58.248
<b>Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante</b>	22.780	18.455	41.235	41.235
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	137.852	(47.473)	90.379	90.379
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	89.541	1.472	91.013	
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	14.759	(5.634)	9.125	9.125

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	1.435.840	111.319	1.547.159	1.456.146

I "crediti verso clienti" sono vantati essenzialmente nei confronti di controparti Italiane e sono principalmente derivanti da ordinarie operazioni di natura commerciale.

I "crediti verso le imprese sottoposte al controllo delle controllanti" derivano dalle ordinarie operazioni e rapporti commerciali con le Società del gruppo di appartenenza, come evidenziato dalla tabella seguente:

<b>Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	<b>Valore esercizio corrente</b>
Baluardo Servizi Sanitari S.r.l.	1.420
SYNLAB MED S.r.l.	36.924
SYNLAB Italia S.r.l.	2.088
SYNLAB Lazio S.r.l.	12
SYNLAB Medical S.r.l.	790
<b>Totale</b>	<b>41.235</b>

I "crediti tributari" al 31 dicembre 2025 ammontano a Euro 90.379 e sono composti principalmente da crediti IVA, crediti IRES e crediti d'imposta beni strumentali. Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci:

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Decrement.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>crediti tributari</i>							
	Erario c/liquidazione IVA	5.155	591.384	593.651	2.888	2.267-	44-
	Erario c/crediti d'imposta vari	35.975	10.556	15.834	30.697	5.278-	15-
	Erario c/IRES	-	3.151.485	3.094.691	56.794	56.794	-
	IVA su acquisti	-	-	-	-	-	-
	IVA su vendite	-	-	-	-	-	-
	Erario c/crediti di imposta tributari	56.325	113.118	169.443	-	56.325-	100-
	Erario c/IRAP	40.397	-	40.397	-	40.397-	100-
	<b>Totale</b>	<b>137.852</b>	<b>3.866.543</b>	<b>3.914.016</b>	<b>90.379</b>	<b>47.473-</b>	

La voce "Crediti verso altri" pari a Euro 9.125 accoglie principalmente crediti vantati nei confronti di fornitori per bonus e premi di fine anno e per acconti versati, crediti verso dipendenti per la parte scadente oltre l'esercizio.

Nel corso dell'esercizio si è registrata una variazione significativa dei "crediti vari verso terzi", come riportato nella tabella sottostante, principalmente riconducibile a operazioni straordinarie infragruppo. In particolare, i crediti finanziari verso la partecipata BARLA, per un valore nominale complessivo di circa Euro 17,1 milioni, sono stati oggetto di cessione a favore di Istituto Il Baluardo S.p.A., con conseguente riduzione dei crediti iscritti in bilancio. Contestualmente, parte dei crediti è stata utilizzata per la sottoscrizione e il versamento di un aumento di capitale della società BARLA mediante compensazione, determinando una riclassifica delle relative poste patrimoniali. Le restanti variazioni dei crediti sono correlate alla normale gestione operativa e all'andamento dei rapporti commerciali nel periodo.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>verso altri</i>							
	Anticipi a fornitori terzi	6.762	53.137	55.887	4.012	2.750-	41-
	Crediti vari v/terzi	1.298	17.207.555	17.203.740	5.113	3.815	294
	Fornitori terzi Italia	6.699	-	6.699	-	6.699-	100-
	<b>Totale</b>	<b>14.759</b>	<b>17.260.692</b>	<b>17.266.326</b>	<b>9.125</b>	<b>5.634-</b>	

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito "fondo svalutazione crediti" che ha subito la seguente movimentazione nel corso dell'esercizio:

	Valore di inizio esercizio	Accantonamento	Utilizzo	Rilascio	Valore a fine esercizio
F.do svalutazione crediti	(105.876)	(60.934)	28.229	20.868	(117.713)
<b>Totale</b>	<b>(105.876)</b>	<b>(60.934)</b>	<b>28.229</b>	<b>20.868</b>	<b>(117.713)</b>

Gli utilizzi sono costruiti da perdite su crediti dell'esercizio che hanno trovato copertura nel fondo precedentemente stanziato.

#### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Non viene rappresentata in forma tabellare la ripartizione per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante in quanto tutti i crediti rientrano nel territorio italiano.

#### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

##### Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nella seguente tabella vengono espresse le informazioni relative alle variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni. Tra le attività che non costituiscono immobilizzazioni è compreso il credito verso la controllante per saldo attivo derivante dall'adesione della Società al sistema di tesoreria centralizzata di gruppo.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	5.079.824	(1.421.174)	3.658.650
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>5.079.824</b>	<b>(1.421.174)</b>	<b>3.658.650</b>

#### Disponibilità liquide

Nella seguente tabella vengono espresse le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	9.545	(6.098)	3.447
Denaro e altri valori in cassa	12.416	(565)	11.851
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>21.961</b>	<b>(6.663)</b>	<b>15.298</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Per quanto concerne le somme depositate sui conti correnti, si precisa che esse afferiscono al conto dedicato esclusivamente ai progetti di ricerca. I relativi interessi sono stati contabilizzati per competenza tenendo conto del credito per le ritenute fiscali subite.

## Ratei e risconti attivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	Risconti attivi	39
	<b>Totale</b>	<b>39</b>

La composizione della voce è riconducibile per la sua totalità ai risconti attivi afferenti i costi operativi generali. Non sussistono ratei. Non vi sono risconti attivi di durata superiore a cinque anni.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

### **Patrimonio netto**

Si forniscono di seguito le informazioni richieste dall'art 2427 Codice Civile. I criteri di valutazione adottati in riferimento alle poste del passivo sono già stati illustrati in termini generali in premessa.

### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del Patrimonio Netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio. Il capitale sociale è interamente versato e sottoscritto. Il risultato del precedente esercizio, pari a Euro 1.594.537, è stato destinato a dividendo come da delibera dell'Assemblea dei Soci del 30 aprile 2025. In pari data è stata inoltre deliberata la distribuzione della Riserva Straordinaria per Euro 900.000.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre variazioni Decrementi		
<b>Capitale</b>	120.000	-	-		120.000
<b>Riserva legale</b>	24.000	-	-		24.000
<b>Altre riserve</b>					
<b>Riserva straordinaria</b>	6.100.000	(900.000)	-		5.200.000
<b>Varie altre riserve</b>	-	-	1		(1)
<b>Totale altre riserve</b>	6.100.000	-	900.001		5.199.999
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	1.594.537	(1.594.537)	-	1.683.975	1.683.975
<b>Totale patrimonio netto</b>	7.838.537	(2.494.537)	1	1.683.975	7.027.974

### Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di Patrimonio Netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti due esercizi.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
<b>Capitale</b>	120.000	Capitale		-
<b>Riserva legale</b>	24.000	Utili	B	-
<b>Altre riserve</b>				
<b>Riserva straordinaria</b>	5.200.000	Utili	A;B;C	5.200.000
<b>Varie altre riserve</b>	(1)			(1)
<b>Totale altre riserve</b>	5.199.999			5.199.999
<b>Totale</b>	5.343.999			5.199.999
<b>Quota non distribuibile</b>				144.000
<b>Residua quota distribuibile</b>				5.199.999

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

	Capitale	Riserva legale	Riserva straordinaria	Riserva avanzo di fusione	Varie altre riserve	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
<b>Saldo iniziale al 01/01/2024</b>	<b>120.000</b>	<b>24.000</b>	-	<b>930.759</b>	<b>6.600.001</b>	<b>18.495.372</b>	<b>26.170.132</b>
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>							
- Attribuzione di dividendi	-	-	(1.430.760)	-	-	(18.495.372)	(19.926.132)
- Altre destinazioni	-	-	-	-	-	-	-
<i>Altre variazioni:</i>							
- Copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-
- Operazioni sul capitale	-	-	-	-	-	-	-
- Distribuzione ai soci	-	-	-	-	-	-	-
- Altre variazioni	-	-	7.530.760	(930.759)	(6.600.001)	-	-
Risultato dell'esercizio 2024	-	-	-	-	-	1.594.537	1.594.537
<b>Saldo finale al 31/12/2024</b>	<b>120.000</b>	<b>24.000</b>	<b>6.100.000</b>	-	-	<b>1.594.537</b>	<b>7.838.537</b>
<b>Saldo iniziale al 01/01/2025</b>	<b>120.000</b>	<b>24.000</b>	<b>6.100.000</b>	-	-	<b>1.594.537</b>	<b>7.838.537</b>
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>							
- Attribuzione di dividendi	-	-	(900.000)	-	-	(1.594.537)	(2.494.537)
- Altre destinazioni	-	-	-	-	-	-	-
<i>Altre variazioni:</i>							
- Copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-
- Operazioni sul capitale	-	-	-	-	-	-	-
- Distribuzione ai soci	-	-	-	-	-	-	-
- Altre variazioni	-	-	-	-	(1)	-	(1)
Risultato dell'esercizio 2025	-	-	-	-	-	1.683.975	1.683.975
<b>Saldo finale al 31/12/2025</b>	<b>120.000</b>	<b>24.000</b>	<b>5.200.000</b>	-	<b>(1)</b>	<b>1.683.975</b>	<b>7.027.974</b>

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle sopra riportate vengono espone le variazioni delle singole voci del Patrimonio Netto, nonché il dettaglio delle altre riserve.

## Fondi per rischi e oneri

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri.

La voce "Fondi per rischi ed oneri" accoglie esclusivamente accantonamenti effettuati ai sensi dell'art. 2424 bis, terzo comma, trattandosi di fondi prudenzialmente stanziati a fronte di rischi ed oneri potenziali per i quali non è possibile individuare con precisione la data di sopravvenienza o l'entità degli stessi. Nella tabella riportata si fornisce un dettaglio informativo circa il loro utilizzo e gli accantonamenti dell'esercizio.

La voce "altri fondi" si riferisce ad oneri stimati verso il personale in relazione e in conseguenza a cambiamenti organizzativi attesi.

In merito al fondo rischi e al fondo riserva sinistri previsti dal D.M. n.232/2023, si informa che: 1) la Società si è dotata di un modello di gestione del rischio basato su informazioni storiche della sinistrosità pregressa, con analisi dei sinistri degli anni precedenti; 2) è stata attivata la funzione di monitoraggio del rischio prevista dall'art.17 del citato D.M., in particolare il

Comitato Valutazione Sinistri identifica, valuta, gestisce e monitora i rischi in un'ottica attuale e prospettica; 3) l'ammontare degli accantonamenti a bilancio è determinata dal Comitato Valutazione Sinistri; 4) i rischi connessi ad eventi potenzialmente dannosi che non siano ancora stati oggetto di richiesta risarcitoria trovano copertura, come disciplinato dall'art.10 del citato D. M. e in conformità al principio contabile OIC 31, in particolare ai paragrafi 12, 12 e 27. L'accantonamento alla voce di bilancio è supportato dalla relazione del Comitato Valutazione Sinistri, riunitosi in data 27/03/2026.

	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	15.000	15.000
Variazioni nell'esercizio		
Accantonamento nell'esercizio	20.000	20.000
Utilizzo nell'esercizio	15.000	15.000
Totale variazioni	5.000	5.000
Valore di fine esercizio	20.000	20.000

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	914.671	124.813	(77.119)	47.694	962.365
<b>Totale</b>	<b>914.671</b>	<b>124.813</b>	<b>(77.119)</b>	<b>47.694</b>	<b>962.365</b>

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Società al 31.12.2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti, in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Il fondo non comprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D.Lgs n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

L'incremento è imputabile alla rivalutazione prevista dall'attuale normativa e i decrementi di periodo sono rappresentati di indennità liquidate e anticipi concessi nel corso del 2025.

## Debiti

### Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Acconti	6.867	(1.831)	5.036	5.036
Debiti verso fornitori	1.263.342	(187.476)	1.075.866	1.075.866
Debiti verso controllanti	710.169	309.742	1.019.911	1.019.911
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	622.962	497.673	1.120.635	1.120.635

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
<b>Debiti tributari</b>	72.357	63.835	136.192	136.192
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	201.688	(18.483)	183.205	183.205
<b>Altri debiti</b>	254.650	(25.597)	229.053	229.053
<b>Totale debiti</b>	3.132.035	637.863	3.769.898	3.769.898

## Dettaglio

I "debiti verso fornitori" sono principalmente relativi ad operazioni commerciali e sono iscritti al netto degli sconti commerciali, mentre gli sconti cassa sono rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, da eventuali resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

I "debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti" accolgono debiti derivanti da ordinari rapporti commerciali con le Società sottoposte al controllo delle controllanti. Tali operazioni sono state concluse a normali condizioni di mercato e sono riepilogate nella seguente tabella:

Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Valore esercizio corrente
SYNLAB SDN S.r.l.	2.171
SYNLAB MED S.r.l.	96.930
SYNLAB Italia S.r.l.	372.073
Baluardo Servizi Sanitari S.r.l.	646.500
SYNLAB Ecoservice S.r.l.	7.277
SYNLAB Data Medica S.r.l.	25
<b>Totale</b>	<b>1.120.635</b>

I "debiti tributari" al 31.12.2025 ammontano a euro 136.192 e risultano composti da debiti IRAP e debiti per ritenute dipendenti e ritenute professionali.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increm.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>debiti tributari</i>									
	Erario c/riten.su redd.lav.dipend. e ass.	35.451	610.434	-	-	619.853	26.032	(9.419)	(27)
	Erario c/IRAP	-	807.289	(40.397)	-	700.728	66.164	66.164	-
	Erario c/altri tributi	36.906	487.316	-	-	480.226	43.996	7.090	19
	<b>Totale</b>	<b>72.357</b>	<b>1.905.039</b>	<b>(40.397)</b>	<b>-</b>	<b>1.800.807</b>	<b>136.192</b>	<b>63.835</b>	

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "altri debiti".

--

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Incram.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>altri debiti</i>									
	Debiti diversi verso terzi	29.982	423.587	-	-	424.939	28.630	(1.352)	(5)
	Personale c /retribuzioni	224.668	3.704.051	-	-	3.728.296	200.423	(24.245)	(11)
	<b>Totale</b>	<b>254.650</b>	<b>4.127.638</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.153.235</b>	<b>229.053</b>	<b>(25.597)</b>	

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1 n. 6 del Codice Civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
<b>Acconti</b>	5.036	5.036
<b>Debiti verso fornitori</b>	1.075.866	1.075.866
<b>Debiti verso controllanti</b>	1.019.911	1.019.911
<b>Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti</b>	1.120.635	1.120.635
<b>Debiti tributari</b>	136.192	136.192
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	183.205	183.205
<b>Altri debiti</b>	229.053	229.053
<b>Totale debiti</b>	<b>3.769.898</b>	<b>3.769.898</b>

### Finanziamenti effettuati da soci della società

La Società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

### **Ratei e risconti passivi**

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi.

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	Risconti passivi	33.493
	<b>Totale</b>	<b>33.493</b>

Si evidenzia che ratei e risconti sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio e che nel corso dell'esercizio la voce è totalmente composta da risconti passivi.

I risconti passivi iscritti in bilancio al 31 dicembre 2025 si riferiscono a crediti d'imposta di competenza degli esercizi successivi, quali ad esempio i crediti d'imposta per beni strumentali (l. 160/2019 art.1 co.184-194). Non vi sono risconti passivi di durata superiore a cinque anni.

## Nota integrativa, conto economico

Il Conto Economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del Codice Civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla Società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

## **Valore della produzione**

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto di abbuoni, sconti e premi, ai sensi dell'art. 2425-bis del C.C. Il prezzo complessivo, ove ritenuto necessario in quanto rilevante, è stato allocato a ciascuna unità elementare di contabilizzazione secondo le varie disposizioni previste dall'OIC 34.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Ricavi da anatomia patologica	162.456
Ricavi da imaging medico	4.015.217
Ricavi da medicina umana - altri laboratori, enti pubblici e altre aziende	38.893
Ricavi da medicina umana - fondi di assicurazione sanitaria	379.365
Ricavi da medicina umana - ospedali	6.243
Ricavi da medicina umana - pazienti privati	4.516.453
Ricavi da analisi umane nazionali - Intercompany	74.337
Ricavi da servizi medici	2.925.613
<b>Totale</b>	<b>12.118.577</b>

I "ricavi delle vendite e delle prestazioni" sono interamente composti da ricavi per prestazioni sanitarie.

I ricavi ammontano a Euro 12.118.577, in aumento rispetto al 2024 principalmente per la voce "Ricavi da servizi medici", il cui valore nel 2024 si attestava intorno ai 2,2 milioni di Euro.

Di seguito si riporta il dettaglio dei ricavi per Intercompany.

Società del gruppo	Valore esercizio corrente
SYNLAB Italia S.r.l.	23.126

SYNLAB MED S.r.l.	48.519
SYNLAB Medical S.r.l.	1.885
SYNLAB Data Medica S.r.l.	795
SYNLAB Lazio S.r.l.	13
<b>Totale</b>	<b>74.337</b>

Gli "altri ricavi e proventi" ammontano ad Euro 125.735 e il dettaglio è esposto nella seguente tabella:

Voce	Descrizione	Dettaglio	31.12.2025	31.12.2024	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ricavi e proventi diversi</i>						
		Rivalsa costi diversi	79.492	65.702	13.790	21
		Arrotondamenti attivi diversi	433	320	113	35
		Altri ricavi e proventi imponibili	39.928	74.767	(34.839)	(47)
		Proventi crediti stralciati	5.881	97	5.784	5.963
		<b>Totale</b>	<b>125.735</b>	<b>140.886</b>	<b>(15.151)</b>	<b>-11</b>

La voce include i) in "rivalsa costi diversi" il rimborso spese per bolli su fatture emesse; ii) tra gli "altri ricavi e proventi imponibili" il rilascio del Fondo svalutazione crediti accantonato negli esercizi precedenti, la quota parte dei crediti d'imposta beni strumentali, oltre che alcune sopravvenienze attive per aggiustamenti contabili relativi ad anni precedenti; iii) tra i "proventi per crediti stralciati" invece sono rilevate delle sopravvenienze attive per crediti incassati, ma stralciati precedentemente.

### Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

La suddivisione dei ricavi per area geografica non risulta essere significativa, trattandosi di ricavi realizzati prevalentemente in Italia.

## Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata, ai sensi dell'art. 2425-bis del C.C. Al fine di migliorare la leggibilità e la rappresentazione dei dati, nelle tabelle di dettaglio analitico dei principali elementi della voce B) Costi della produzione sono state effettuate alcune riclassifiche dei conti. Per garantire la comparabilità delle informazioni, è stato pertanto rivisto anche l'esercizio di confronto.

Di seguito viene fornito il dettaglio analitico dei principali elementi della voce B) Costi della produzione.

### **B6 - PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI**

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
COSTI MATERIALI REAGENTI	84.200	156.939	(72.739)

COSTI MATERIALI P.R.R.	266.468	263.188	3.281
COSTI MATERIALI CONSUMO	144.960	76.469	68.491
COSTI MATERIALI UFFICIO	48.833	52.783	(3.951)
COSTI MATERIALI IMBALLAGGIO	6.265	2.078	4.187
COSTI PARTI RICAMBIO UTILIZZATE	122	1.104 (983)	
COSTI INDUMENTI LAVORO	33.674	25.056	8.618
COSTI FORNITURA ALTRI BENI	20.461	58.264	(37.803)
COSTI INTERCOMPANY	98.716	130.659	(31.943)
<b>Totale</b>	<b>703.699</b>	<b>766.540</b>	<b>(62.841)</b>

Nella voce sono compresi gli acquisti relativi a materiali sanitari, tecnici, di laboratorio ed in generale gli acquisti necessari allo svolgimento dell'attività sociale.

## B7 - PER SERVIZI

La voce comprende tutti i servizi acquistati dalla Società tra cui, per importanza, si segnalano i costi per i compensi dei medici. La voce comprende inoltre l'insieme dei costi sostenuti per l'acquisizione di servizi quali le utenze, manutenzioni e assistenze, compensi professionali, consulenze legali e notarili.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
COSTI ANALISI ESTERNE	681.569	709.040	(27.471)
COMPENSI MEDICI	2.647.003	2.380.398	266.604
COMPENSI AGENTI	981	-	981
SPESE DI TRASPORTI	20.857	27.673	(6.816)
MANAGEMENT FEES	680.829	549.938	130.891
COSTI DI MANUTENZIONE	666.114	760.083	(93.969)
COSTI UTENZE	367.991	395.937	(27.946)
COSTI PER CONSULENZE	197.223	311.348	(114.125)
COSTI DI SMALTIMENTO	31.032	32.723	(1.692)
SPESE BANCARIE	47.986	40.683	7.303
COSTI DI PULIZIA	197.573	190.716	6.857
COSTI DIPENDENTI	24.901	87.319	(62.418)
PUBBLICITA' E MARKETING	92.043	84.806	7.237
COSTI ALTRI	111.389	93.568	17.821
SPESE AFFITTI	63.825	62.420	1.405
<b>Totale</b>	<b>5.831.314</b>	<b>5.726.653</b>	<b>104.661</b>

## B8 - COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Comprendono i costi per noleggi, leasing ed affitti passivi.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
AFFITTI IMMOBILI - CANONE FISSO	825.692	938.259	(112.566)
/VARIABILE			
NOLEGGIO IT HARDWARE	28.818	4.841	23.977
NOLEGGIO AUTOMEZZI	12.399	10.313	2.087
NOLEGGIO MACCHINARI IMPIANTI LABORATORI	25.532	90.548	(65.016)
NOLEGGIO MACCHINARI IMPIANTI ALTRO	27.576	6.442	21.135
IVA NON DEDUCIBILE AFFITTI NOLEGGIO	32.044	32.789	(746)
NOLEGGIO ALTRI	-	44.927	(44.927)
<b>Totale</b>	<b>952.062</b>	<b>1.128.118</b>	<b>(176.056)</b>

La voce accoglie locazioni passive, spese condominiali ed il costo di noleggio attrezzatura varia e impianti per i laboratori.

#### **B9 - COSTI PER IL PERSONALE**

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, livelli, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi, nonché incentivi all'esodo dovuti in base ad accordi già sottoscritti alla data del bilancio, ed in parte già pagati entro la data di approvazione del bilancio. Più precisamente la voce si compone di salari e stipendi per € 1.660.608, oneri sociali per € 492.437, accantonamento TFR per € 124.813 ed altri costi del personale per € 4.407.

#### **B10 - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva. La voce è composta dall'ammortamento di immobilizzazioni immateriali per € 617.610, dall'ammortamento di immobilizzazioni materiali per € 521.902 e dalle altre svalutazioni delle immobilizzazioni per € 4.125.

Infine, la voce comprende la svalutazione dei crediti per € 60.934. Tale importo rappresenta l'accantonamento al fondo svalutazione che, in base alle notizie ed alle stime effettuate alla data di redazione del bilancio, risulta congruo e prudente e tale da coprire tutte le possibili passività.

#### **B11 - VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI**

La voce accoglie il decremento delle rimanenze finali rispetto a quelle iniziali, pari ad € 3.231.

#### **B12 - ACCANTONAMENTI PER RISCHI**

La voce accoglie gli accantonamenti per rischi fiscali e per il contenzioso in essere di cui si è detto nella sezione Fondi per rischi ed oneri.

#### **B14 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

La voce, a carattere residuale, accoglie l'insieme dei costi di gestione sostenuti, quali imposte indirette, rimborsi spese, valori bollati.

Voce	Descrizione	Dettaglio	Valore 31.12.2025
14)	<i>Oneri diversi di gestione</i>		
		Omaggi	2.318
		Valori bollati	85.407
		IVA indetraibile	6.954
		Altre imposte e tasse indirette ded.	31.758
		Perdite su crediti	11.842
		Arrotondamenti passivi diversi	403
		Costi e spese diverse	31.973
		Minusv.da alien/eliminaz.cespiti deduc.	1.970

Minusv.da alien/eliminaz.cespiti	1
<b>Totale</b>	<b>172.626</b>

Si riporta di seguito la suddivisione dei costi intercompany.

<b>Società</b>	<b>Importo</b>
SYNLAB SDN SRL	726
BALUARDO SERVIZI SANITARI SRL	374.476
SYNLAB ECOSERVICE SRL	12.054
SYNLAB DATA MEDICA SRL	802
SYNLAB ITALIA SRL	867.200
SYNLAB MED SRL	102.796
SYNLAB MEDICAL SRL	1.680
SYNLAB HOLDING ITALY SRL	29.582
<b>Totale</b>	<b>1.389.316</b>

## Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

### Composizione dei proventi da partecipazione

I dividendi incassati dalla Società nel corso dell'esercizio ammontano ad Euro 855.518 e sono così composti:

<b>Proventi da partecipazioni</b>	<b>Nazionalità</b>	<b>Dividendi incassati</b>
DELAPORTE	FRANCIA	100.000
SYNLAB BOURGOGNE	FRANCIA	605.518
SYNLAB MIDI	FRANCIA	150.000
<b>Totale</b>		<b>855.518</b>

I "proventi da partecipazioni - altri", pari ad Euro 48.645, sono riconducibili all'operazione di vendita della partecipazione della società francese Biologistes Associés Regroupant des Laboratoires d'Analyses (BARLA).

Gli "altri proventi finanziari - da imprese controllanti" comprendono gli interessi attivi maturati verso la controllante pari ad Euro 50.281 e sono maturati sulle somme attive relative alla gestione accentrata della tesoreria di Gruppo.

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La Società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti.

L'imposta IRES e l'imposta IRAP dell'esercizio sono determinate applicando ai dati di bilancio disposizioni tributarie vigenti. Le imposte correnti risultano esposte al netto degli acconti versati.

Nei prospetti che seguono, viene esposta la riconciliazione tra l'onere fiscale iscritto a conto economico e l'onere fiscale teorico.

<b>IRES- Prospetto di riconciliazione</b>	<b>Esercizio corrente</b>	<b>Esercizio precedente</b>
<b>Utile (perdita) prima delle imposte</b>	<b>2.035.337</b>	<b>1.582.549</b>
<b>Differenze permanenti</b>	-	-
Spese straordinarie	6.621	6.332
Altre differenze	112.042	385.210
Proventi straordinari	(12.319)	(13.137)
Deduzione IRAP costo del lavoro	(695)	(5.346)
Ammortamento civile > Ammortamento fiscale	305	305
Dividendi da partecipazioni	(858.954)	(1.535.653)
Super ammortamento 40% - 30%	(27.211)	(35.311)
<b>Differenze temporanee</b>	-	-
Accantonamenti crediti	11.261	3.704
Accantonamenti	20.000	0
Spese per il personale maturate	(15.000)	(128.656)
Imposte non pagate	9.195	182
Rilasci/Utilizzi fondi	(4.394)	(47.390)
Ammortamento civile < Ammortamento fiscale	(12.233)	(35.917)
Reddito Imponibile	1.263.954	176.872
<b>Base imponibile IRES</b>	<b>1.263.954</b>	<b>176.872</b>
Aliquota IRES	24,00%	24,00%
<b>Debito IRES</b>	<b>303.349</b>	<b>42.449</b>
Tasso imposizione effettivo	14,90%	2,68%

Anche l'imposta IRAP, determinata sulla base del valore della produzione netta così come previsto dal Dlgs 446/97 e successive modificazioni, risulta esposta al netto degli acconti versati, nella voce crediti tributari.

Nel prospetto che segue viene esposta la riconciliazione dell'onere fiscale IRAP risultante a bilancio con l'onere fiscale teorico:

<b>IRAP- Prospetto di riconciliazione</b>	<b>Esercizio corrente</b>	<b>Esercizio precedente</b>
<b>Utile (perdita) prima delle imposte</b>	<b>2.035.337</b>	<b>1.582.549</b>
<b>Differenze permanenti</b>	-	-
Perdita su crediti	11.842	12.542
Prestazioni occasionali	3.480	9.000
Ammortamento civile > Ammortamento fiscale	-	152.668
Spese straordinarie	46.508	11.027
Spese per il personale (B9)	2.282.265	2.304.371
Multe e sanzioni	2.373	-
Svalutazione crediti (B10d)	60.934	68.638
Proventi finanziari (C16)	(50.281)	(213.475)
Altre svalutazioni (B10c)	(1.082)	197.655
Oneri finanziari (C17)	113	-

Accantonamento rischi (B12)	20.000	-
Ricavi finanziari da partecipazioni (C15)	(904.162)	(1.616.477)
Altre differenze	(12.233)	(35.917)
Proventi straordinari	(12.319)	(13.137)
<b>Differenze temporanee</b>	-	-
Rilasci/utilizzi Fondi	(25.262)	(84.183)
Deduzione per Cuneo Fiscale	(2.188.672)	(2.171.983)
<b>Reddito Imponibile</b>	<b>1.268.839</b>	<b>203.278</b>
IRAP Aliquota Liguria	3,90%	3,90%
<b>Debito IRAP</b>	<b>49.485</b>	<b>7.928</b>
Tasso imposizione effettivo	2,43%	0,50%

## Imposte differite e anticipate

Le attività per imposte anticipate sono rilevate, nel rispetto del principio di prudenza, con riferimento a tutte le differenze temporanee deducibili per le quali esiste una ragionevole probabilità che, negli esercizi in cui avverrà il loro riversamento, la società consegua un reddito imponibile capiente rispetto agli importi che si andranno ad annullare. Per contro, le imposte differite passive sono rilevate su tutte le differenze temporanee imponibili.

Le principali differenze temporanee che hanno dato luogo alla rilevazione di imposte anticipate sono rappresentate nella tabella che segue, unitamente ai relativi effetti fiscali.

Imposte anticipate	31.12.2024	Incrementi	Decrementi	31.12.2025	Aliquota IRES	Anticipate IRES	Aliquota IRAP	Anticipate IRAP
<b>Differenze temporanee</b>								
Imposte e tasse non pagate	8.760	17.954	(8.759)	17.955	24%	4.309	-	-
F.do Svalutaz. Magazzino	6.673	-	(4.394)	2.279	24%	547	3,90%	89
F.do rischi e oneri	-	20.000	-	20.000	24%	4.800	-	-
F.do Svalutaz. Crediti (quota non deducibile)	99.378	53.861	(42.600)	110.639	24%	26.553	-	-
Amm.to Avviamento	208.345	-	(12.233)	196.112	24%	47.067	3,90%	7.648
Incentivi all'esodo	15.000	-	(15.000)	-	24%	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>338.155</b>	<b>91.815</b>	<b>(82.986)</b>	<b>346.984</b>		<b>83.275</b>		<b>7.737</b>

## **Nota integrativa, rendiconto finanziario**

La Società ha predisposto il Rendiconto Finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonchè i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

## **Nota integrativa, altre informazioni**

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal Codice Civile.

### **Dati sull'occupazione**

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Numero medio
Dirigenti	1
Quadri	1
Impiegati	50
<b>Totale Dipendenti</b>	<b>52</b>

### **Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto**

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16 del Codice Civile, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'Organo Amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate. Si precisa che l'intero importo è costituito da compensi reversibili.

	Amministratori
Compensi	29.582

Al 31 dicembre 2025 la Società non ha corrisposto anticipazioni agli Amministratori.

### **Compensi al revisore legale o società di revisione**

Nella seguente tabella sono indicati gli onorari per la revisione legale come da lettera di incarico approvata dall'assemblea (oltre spese, iva ed eventuali attività di revisione aggiuntive).

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	50.100
<b>Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione</b>	<b>50.100</b>

### **Categorie di azioni emesse dalla società**

Il presente paragrafo della Nota Integrativa non è pertinente in quanto il capitale sociale non è rappresentato da azioni.

### **Titoli emessi dalla società**

La Società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 Codice Civile.

### **Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

Non esistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo Stato Patrimoniale.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice Civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

## Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

Nel seguente prospetto, ai sensi dell'art. 2427, numeri 22-quinquies e 22-sexies del Codice Civile, si riporta il nome e la sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato, dell'insieme più piccolo di imprese, di cui l'impresa fa parte in quanto impresa consolidata.

Nello stesso viene inoltre indicato il luogo in cui è disponibile la copia del bilancio consolidato.

	Insieme più piccolo
Nome dell'impresa	EPHIOS SUBCO 3 S.A.R.L.
Città (se in Italia) o stato estero	LUSSEMBURGO

## Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

## Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Si rende noto che la Società appartiene al gruppo EPHIOS SUBCO 3 S.A.R.L ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della Società Synlab Holdco GmbH.

Nei seguenti prospetti riepilogativi sono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta Società Synlab Holdco GmbH esercitante la direzione e il coordinamento come disposto dal comma 4 dell'art. 2497-bis del Codice Civile. Il bilancio è preparato in accordo ai principi contabili internazionali IFRS (International Financial Reporting Standard), inoltre, i valori indicati sono espressi ed arrotondati a migliaia di Euro.

Come espresso nella parte iniziale della presente nota integrativa, si precisa che l'impresa che dal 2025 redige il bilancio consolidato è la società EPHIOS SUBCO 3 S.A.R.L.

## Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2024	31/12/2023
B) Immobilizzazioni	3.433.997	3.874.118
C) Attivo circolante	863.776	789.148
<b>Totale attivo</b>	<b>4.297.773</b>	<b>4.663.266</b>
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	222.222	222.222
Riserve	2.089.569	2.023.054
Utile (perdita) dell'esercizio	(321.970)	92.955
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>1.989.821</b>	<b>2.338.231</b>
B) Fondi per rischi e oneri	11.335	12.099
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	28.781	27.680
D) Debiti	2.267.836	2.285.256
<b>Totale passivo</b>	<b>4.297.773</b>	<b>4.663.266</b>

## Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2024	31/12/2023
A) Valore della produzione	2.617.056	2.635.163
B) Costi della produzione	(2.803.895)	(2.576.001)
C) Proventi e oneri finanziari	(101.511)	83.856
Imposte sul reddito dell'esercizio	(33.620)	(50.063)
Utile (perdita) dell'esercizio	(321.970)	92.955

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

La Società non ha ricevuto, nel 2025, contributi o sovvenzioni da Pubbliche Amministrazioni, diversi da aiuti di carattere generale già pubblicati nella sezione trasparenza del registro degli aiuti di Stato, né sussistono altre informazioni da fornire in relazione alle prescrizioni della legge 124/2017.

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di destinare come segue l'utile d'esercizio:

euro 468.000 a dividendo soci;

euro 1.215.975 alla riserva straordinaria.

## **Nota integrativa, parte finale**

Signor Socio,

Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2025 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

Monza, 31/03/2026

**Per il Consiglio di Amministrazione**

**Il CFO**

Gianluca Capuano

Il sottoscritto GIANLUCA CAPUANO, ai sensi dell'art. 31 comma 2 quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la Società.

Il sottoscritto BURATTI ANDREA nato a Biella il 07.07.1970 dichiara che il presente documento è copia per immagine dell'originale cartaceo a seguito di avvenuto raffronto tra la stessa e il documento originale (art. 22 del D.lgs. 82/2005).