

SYNLAB SDN SRL

Sede legale: Via Francesco Crispi 8 NAPOLI (NA)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI NAPOLI

C.F. e numero iscrizione: 01288650631

Iscritta al R.E.A. n. NA NA - 303527

Capitale Sociale sottoscritto € 1.248.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 01288650631

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2025

Egregio Socio,

nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

Fatti di particolare rilievo

Andamento generale della gestione

Il mercato

Nel corso del 2025, il contesto economico della Regione Campania si inserisce in un quadro nazionale di crescita moderata, con una dinamica regionale complessivamente più contenuta rispetto alle aree del Centro-Nord, ma caratterizzata da una domanda sanitaria strutturalmente elevata, in particolare nell'area metropolitana di Napoli.

L'elevata densità abitativa, la composizione demografica e la presenza di significative fasce di popolazione con bisogni sanitari ricorrenti determinano una richiesta costante di prestazioni di diagnostica di laboratorio, prevenzione e specialistica ambulatoriale.

Il processo di normalizzazione dell'inflazione, con livelli medi prossimi all'1,5%, contribuisce a una maggiore stabilità dei costi operativi, sebbene permangano pressioni su alcune voci di spesa, in particolare quelle legate al personale sanitario e ai costi energetici.

Il mercato del lavoro campano presenta una dinamica più complessa rispetto ad altre regioni, con livelli di disoccupazione superiori alla media nazionale, ma con una domanda sostenuta di professionalità qualificate nel settore sanitario. Tale contesto favorisce la disponibilità di risorse umane, pur rendendo necessarie politiche di fidelizzazione e valorizzazione delle competenze.

Gli investimenti in tecnologia diagnostica, automazione dei laboratori e digitalizzazione dei processi clinici restano un fattore chiave per migliorare l'efficienza operativa e la qualità del servizio offerto alla popolazione.

Il contesto sanitario campano

Il Sistema Sanitario Regionale della Campania (SSR Campania) è caratterizzato da criticità strutturali, legate a vincoli di spesa, carenze infrastrutturali e significative pressioni sulla rete pubblica. Tali fattori incidono sull'accessibilità e sui tempi di erogazione di molte prestazioni sanitarie.

In questo contesto, il ruolo degli operatori privati accreditati risulta particolarmente rilevante nel garantire la continuità assistenziale e nell'assorbire una parte significativa della domanda sanitaria, soprattutto nelle aree urbane ad alta intensità demografica come Napoli e il suo hinterland.

Nel corso del 2025 si conferma il trend di crescita della sanità privata, sia in regime di accreditamento sia in libera professione. Un numero crescente di cittadini campani si rivolge direttamente a laboratori di analisi e poliambulatori privati, privilegiando rapidità di accesso, affidabilità diagnostica e prossimità territoriale.

L'entrata in vigore del Decreto Tariffe a fine 2024 produce effetti progressivi anche sul SSR Campania nel corso del 2025, rendendo necessario un attento monitoraggio dei volumi di attività e dell'equilibrio economico delle prestazioni erogate in convenzione con le ASL territorialmente competenti, in particolare nell'area napoletana.

Quadro competitivo – Campania e area di Napoli

Il mercato della diagnostica di laboratorio e della specialistica ambulatoriale in Campania è caratterizzato da una competizione frammentata, con la presenza di numerosi operatori di piccole e medie dimensioni, affiancati da alcuni gruppi strutturati di rilievo nazionale.

Nell'area metropolitana di Napoli, la competizione risulta più intensa, soprattutto nel segmento delle prestazioni private, dove alcuni operatori adottano strategie fortemente orientate al prezzo per l'acquisizione di volumi.

In tale contesto, SYNLAB SDN, grazie alla storica presenza sul territorio, alla reputazione clinica, alla qualità delle prestazioni offerte e all'integrazione nel Gruppo SYNLAB, mantiene un posizionamento distintivo nel panorama sanitario regionale.

Il modello operativo adottato consente di coniugare efficienza gestionale, affidabilità diagnostica, rapidità di refertazione e attenzione al paziente, riducendo l'esposizione a dinamiche concorrenziali basate esclusivamente sulla leva del prezzo.

Descrizione dei principali rischi e incertezze

Rischi legati al contesto esterno

Rischi normativi e regolatori

SYNLAB SDN opera sia nell'ambito della sanità privata accreditata e convenzionata con il SSR Campania, sia nel segmento delle prestazioni private. Il settore è caratterizzato da un elevato livello di regolamentazione regionale, che disciplina i requisiti autorizzativi, le modalità di accreditamento, i rapporti contrattuali con le ASL e i limiti di spesa assegnati.

I volumi di attività e i ricavi derivanti dalle prestazioni in convenzione risultano pertanto in parte dipendenti dalle politiche regionali di programmazione sanitaria e dalle misure di contenimento della spesa pubblica, che possono incidere sulla saturazione dei budget disponibili.

Rischi connessi al quadro competitivo

Per le prestazioni erogate in regime di convenzione con il SSR Campania, l'esposizione al rischio competitivo risulta contenuta. Maggiore è invece la pressione concorrenziale nel segmento delle prestazioni private, in particolare nell'area napoletana, dove la competizione si manifesta prevalentemente attraverso politiche di prezzo aggressive.

La Società ritiene tuttavia che, nel medio-lungo periodo, il mercato continuerà a premiare operatori in grado di garantire qualità clinica, affidabilità diagnostica, continuità del servizio e solidità organizzativa, elementi distintivi dell'offerta di SYNLAB SDN.

Rischi finanziari

Rischio di credito e liquidità

Per le attività in convenzione, i principali clienti sono le Aziende Sanitarie Locali (ASL) del territorio campano. Nel segmento delle prestazioni private e dei servizi di diagnostica in service, la clientela è rappresentata da strutture sanitarie e da utenti privati.

La Società ha implementato procedure di monitoraggio e gestione del credito, con particolare attenzione ai tempi di incasso delle prestazioni in convenzione, e adotta politiche di copertura del rischio di insolvenza ritenute adeguate al contesto operativo.

Il fabbisogno di liquidità, necessario per il sostegno dell'attività operativa corrente e di eventuali progetti di sviluppo, è garantito prevalentemente dal supporto finanziario del Gruppo SYNLAB, assicurando una struttura finanziaria solida. Alla data di redazione della presente Relazione non emergono criticità tali da compromettere l'equilibrio finanziario o il perseguimento degli obiettivi strategici.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del Codice Civile si rende noto che la società appartiene al Gruppo EPHIOS SUBCO 3 S.A.R.L. ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società Synlab Holdco GmbH. Nella nota Integrativa vengono riportati di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	37.633.552	53,33 %	36.236.070	58,47 %	1.397.482	3,86 %
Liquidità immediate	2.404.152	3,41 %	2.394.842	3,86 %	9.310	0,39 %
Disponibilità liquide	2.404.152	3,41 %	2.394.842	3,86 %	9.310	0,39 %
Liquidità differite	34.416.113	48,77 %	33.095.295	53,40 %	1.320.818	3,99 %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	13.166.587	18,66 %	18.382.825	29,66 %	(5.216.238)	(28,38) %
Attività finanziarie	21.246.261	30,11 %	14.706.949	23,73 %	6.539.312	44,46 %
Ratei e risconti attivi	3.265	0%	5.521	0,01 %	(2.256)	(40,86) %
Rimanenze	813.287	1,15 %	745.933	1,20 %	67.354	9,03 %
IMMOBILIZZAZIONI	32.934.008	46,67 %	25.737.054	41,53 %	7.196.954	27,96 %
Immobilizzazioni immateriali	14.670.222	20,79 %	14.635.403	23,62 %	34.819	0,24 %
Immobilizzazioni materiali	11.892.129	16,85 %	9.659.486	15,59 %	2.232.643	23,11 %
Immobilizzazioni finanziarie	639.593	0,91 %	901.665	1,45 %	(262.072)	(29,07) %

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	5.732.064	8,12 %	540.500	0,87 %	5.191.564	960,51 %
TOTALE IMPIEGHI	70.567.560	100,00 %	61.973.124	100,00 %	8.594.436	13,87 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	33.887.234	48,02 %	25.515.476	41,17 %	8.371.758	32,81 %
Passività correnti	32.083.075	45,46 %	23.549.565	38,00 %	8.533.510	36,24 %
Debiti a breve termine	28.547.130	40,45 %	21.084.054	34,02 %	7.463.076	35,40 %
Ratei e risconti passivi	3.535.945	5,01 %	2.465.511	3,98 %	1.070.434	43,42 %
Passività consolidate	1.804.159	2,56 %	1.965.911	3,17 %	(161.752)	(8,23) %
Fondi per rischi e oneri	56.680	0,08 %	187.320	0,30 %	(130.640)	(69,74) %
TFR	1.747.479	2,48 %	1.778.591	2,87 %	(31.112)	(1,75) %
CAPITALE PROPRIO	36.680.326	51,98 %	36.457.648	58,83 %	222.678	0,61 %
Capitale sociale	1.248.000	1,77 %	1.248.000	2,01 %		
Riserve	24.072.171	34,11 %	24.554.313	39,62 %	(482.142)	(1,96) %
Utile (perdita) dell'esercizio	11.360.155	16,10 %	10.655.335	17,19 %	704.820	6,61 %
TOTALE FONTI	70.567.560	100,00 %	61.973.124	100,00 %	8.594.436	13,87 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	111,38 %	141,65 %	(21,37) %

L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa

Banche su circolante

= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante

L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	0,92	0,70	31,43 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	0,44	0,30	46,67 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	51,98 %	58,83 %	(11,64) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,04 %	0,01 %	300,00 %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	117,30 %	153,87 %	(23,77) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	3.746.318,00	10.720.594,00	(65,05) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,11	1,42	(21,83) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	5.550.477,00	12.686.505,00	(56,25) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,17	1,49	(21,48) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	5.550.477,00	12.686.505,00	(56,25) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	4.737.190,00	11.940.572,00	(60,33) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	114,77 %	150,70 %	(23,84) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	73.709.310	100,00 %	68.224.315	100,00 %	5.484.995	8,04 %
- Consumi di materie prime	8.503.471	11,54 %	6.316.974	9,26 %	2.186.497	34,61 %
- Spese generali	29.967.565	40,66 %	28.002.252	41,04 %	1.965.313	7,02 %
VALORE AGGIUNTO	35.238.274	47,81 %	33.905.089	49,70 %	1.333.185	3,93 %
- Altri ricavi	5.752.343	7,80 %	4.433.066	6,50 %	1.319.277	29,76 %
- Costo del personale	13.820.911	18,75 %	13.431.966	19,69 %	388.945	2,90 %
- Accantonamenti	10.000	0,01 %	62.500	0,09 %	(52.500)	(84,00) %
MARGINE OPERATIVO LORDO	15.655.020	21,24 %	15.977.557	23,42 %	(322.537)	(2,02) %
- Ammortamenti e svalutazioni	4.361.272	5,92 %	5.060.096	7,42 %	(698.824)	(13,81) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	11.293.748	15,32 %	10.917.461	16,00 %	376.287	3,45 %
+ Altri ricavi e proventi	5.752.343	7,80 %	4.433.066	6,50 %	1.319.277	29,76 %
- Oneri diversi di gestione	1.311.707	1,78 %	738.906	1,08 %	572.801	77,52 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	15.734.384	21,35 %	14.611.621	21,42 %	1.122.763	7,68 %
+ Proventi finanziari	1.536.989	2,09 %	1.158.674	1,70 %	378.315	32,65 %
+ Utili e perdite su cambi	(11)		18		(29)	(161,11) %
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	17.271.362	23,43 %	15.770.313	23,12 %	1.501.049	9,52 %
+ Oneri finanziari	(28.029)	(0,04) %	(5.552)	(0,01) %	(22.477)	(404,85) %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	17.243.333	23,39 %	15.764.761	23,11 %	1.478.572	9,38 %
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
REDDITO ANTE IMPOSTE	17.243.333	23,39 %	15.764.761	23,11 %	1.478.572	9,38 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	5.883.178	7,98 %	5.109.426	7,49 %	773.752	15,14 %
REDDITO NETTO	11.360.155	15,41 %	10.655.335	15,62 %	704.820	6,61 %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	30,97 %	29,23 %	5,95 %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO	16,00 %	17,62 %	(9,19) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	23,15 %	22,91 %	1,05 %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	22,30 %	23,58 %	(5,43) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]	17.271.362,00	15.770.313,00	9,52 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	17.271.362,00	15.770.313,00	9,52 %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del Codice Civile si attesta che la società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della Società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Gli obiettivi e le politiche in materia ambientale, comprese le misure adottate e i miglioramenti apportati all'attività di impresa che hanno avuto maggior impatto sull'ambiente, possono essere così riassunti: la società opera nel rispetto della normativa ambientale vigente e impronta la propria attività a criteri di sostenibilità e di prevenzione dell'impatto ambientale. Nel corso dell'esercizio sono state adottate politiche finalizzate al contenimento dei consumi energetici, alla riduzione degli sprechi e alla corretta gestione dei rifiuti, privilegiando comportamenti orientati all'uso efficiente delle risorse.

L'attività svolta non presenta impatti ambientali significativi e non ha comportato variazioni sostanziali rispetto agli esercizi precedenti; tuttavia, la società mantiene costante attenzione all'adozione di soluzioni organizzative e operative volte al miglioramento continuo delle proprie prestazioni ambientali.

Informativa sul personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Personale, salute e sicurezza, organizzazione e sostenibilità sociale

Nel corso dell'esercizio 2025, la Società ha continuato a porre particolare attenzione alla tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro. Il personale è stato regolarmente sottoposto alle visite mediche previste dalla normativa vigente, incluse le visite mediche periodiche, le visite di idoneità alla mansione e le visite mediche pre-assuntive.

Nel medesimo esercizio non si sono verificati decessi per cause riconducibili all'attività lavorativa, né infortuni gravi o gravissimi che abbiano comportato lesioni di particolare rilevanza a carico del personale iscritto a libro matricola. Si conferma inoltre che non risultano addebiti o contenziosi relativi a malattie professionali nei confronti di dipendenti o ex dipendenti, né procedimenti o cause di mobbing per i quali la Società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

Parallelamente, la Società ha proseguito nel percorso di evoluzione e rafforzamento della propria struttura organizzativa, con l'obiettivo di sostenere la crescita, migliorare l'efficienza dei processi e valorizzare le competenze interne. In tale contesto assume particolare rilievo la creazione del team di Talent Acquisition all'interno della funzione Risorse Umane, volto a presidiare in modo strutturato e strategico i processi di attrazione, selezione e inserimento delle risorse. Il team opera sotto una responsabilità dedicata ed è stato progressivamente rafforzato con l'inserimento di nuovi colleghi, consentendo una maggiore integrazione con le esigenze delle funzioni aziendali e un supporto più efficace ai piani di sviluppo organizzativo.

Sempre nell'ambito dell'evoluzione della struttura organizzativa, si segnala la sottoscrizione di un Accordo Quadro con l'Università degli Studi di Firenze (UNIFI), finalizzato a promuovere la collaborazione in ambito scientifico, formativo e di ricerca. Tale accordo rappresenta un elemento strategico di particolare valore, sia in termini di sviluppo delle competenze sia di rafforzamento del posizionamento della Società nel contesto accademico e istituzionale.

Nel corso dell'esercizio sono stati inoltre attuati diversi cambiamenti organizzativi rilevanti, tra cui il potenziamento di specifiche funzioni, la creazione di nuovi team e il conferimento di nuovi ruoli e responsabilità, a supporto dell'evoluzione operativa e manageriale della Società.

Per quanto riguarda le relazioni industriali, non si segnalano accordi sindacali di particolare rilievo nel corso dell'esercizio. È attualmente in corso la trattativa per il rinnovo del Contratto Integrativo Aziendale, svolta in un clima di confronto costruttivo. Non si sono registrate vertenze sindacali né l'attivazione di procedure collettive.

Con riferimento al clima aziendale, nel mese di gennaio 2025 è stata effettuata un'analisi di clima "Dialogue", seguita nel mese di settembre 2025 da un Pulse Survey, in coerenza con il nuovo timing definito a livello di Gruppo.

I risultati del Pulse Survey evidenziano un incremento dell'engagement pari a 10 punti, confermando il miglioramento del livello di coinvolgimento del personale.

La Società continua inoltre a promuovere iniziative a favore del benessere organizzativo, dell'inclusione e della sostenibilità sociale, in coerenza con i valori aziendali e la strategia ESG di Gruppo. In tale ambito, è proseguita l'attività dello Sportello psicologico, aperto a tutto il personale come strumento di supporto al benessere individuale e alla prevenzione del disagio.

Sono state altresì sostenute iniziative di carattere sociale, tra cui il supporto al CUAMM – Medici con l'Africa, il sostegno alla Comunità di San Patrignano e progetti di supporto alle famiglie fiorentine sui temi della prevenzione nell'adolescenza, a testimonianza dell'impegno della Società nello sviluppo dei territori e delle comunità di riferimento.

Per quanto riguarda le modalità di lavoro, non sono state introdotte nuove misure rilevanti in tema di conciliazione vita-lavoro; prosegue tuttavia l'utilizzo del lavoro agile (smart working), in conformità alle linee guida aziendali vigenti.

Formazione

Nel corso dell'esercizio 2025, la Società ha continuato a investire in modo significativo nella formazione e nello sviluppo delle competenze del personale, riconoscendo nella crescita professionale e manageriale un fattore strategico a supporto della qualità dei servizi, dell'innovazione e della sostenibilità nel lungo periodo.

Complessivamente, nel periodo di riferimento sono state erogate 38.118 ore di formazione, distribuite su un'ampia platea di dipendenti appartenenti alle diverse società del perimetro, con iniziative formative realizzate attraverso modalità diversificate (formazione d'aula, face-to-face, workshop, coaching, formazione a distanza e-learning e FAD asincrona).

La formazione erogata si articola nelle seguenti principali aree:

Formazione rivolta alle professioni sanitarie, per un totale di 17.788 ore, comprendente attività di aggiornamento professionale ed ECM, formazione clinico-scientifica, sicurezza sanitaria, innovazione tecnologica e aggiornamenti normativi specifici del settore;

Formazione manageriale, di sviluppo delle competenze di leadership e del modello Dialogue/ACCE, per complessive 3.752 ore, finalizzata al rafforzamento delle competenze manageriali, relazionali e di people management, anche attraverso percorsi strutturati di mentoring, coaching, workshop e programmi di sviluppo della leadership;

Altra formazione tecnica e trasversale, per un totale di 16.578 ore, comprendente interventi in materia di compliance, privacy e protezione dei dati, sicurezza sul lavoro, cybersecurity, competenze digitali, aggiornamenti normativi e rafforzamento delle competenze operative e organizzative.

L'articolazione e la diffusione delle iniziative formative testimoniano l'attenzione della Società verso l'aggiornamento continuo delle competenze, la valorizzazione delle persone e il presidio dei rischi professionali e organizzativi, in coerenza con le esigenze operative e con gli obiettivi strategici di Gruppo.

Per la società Synlab SDN sono stati erogati nel corso del 2025 circa 70 corsi di formazione diversi, di seguito si riportano i maggiori

CORSO DI FORMAZIONE EROGATO
CyberSecurity Awareness Training 2025
Code of conduct refresher training 2025
SYNLAB Code of Conduct
Corso e-learning sulla Privacy_2025_Italia
Corso e-learning sul D.Lgs. 231/2001_2025_Italia
Formazione CareCoach_2025_Italia_FTF
FormazioneECM_Corso FAD rischi connessi all'utilizzo della risonanza magnetica_Italia_2025
SYNLAB ACCE Leadership model Be Agile - Italian
SYNLAB ACCE Leadership model Communicate - Italian
SYNLAB ACCE Leadership model Connect - Italian
SYNLAB ACCE Leadership model Execute - Italian
Cybersecurity awareness training 2024
Formazione ECM_Corpo e comunicazione nelle professioni sanitarie_Italia_2025
Formazione ECM_Corso base di Statistica: Fad asincrona 12 maggio -31 dicembre 2025_Italia_2025
Formazione Specifica Sicurezza_2025_Italia_FTF
Formazione CELEBRAZIONI_CareCoach_2025_Italia_FTF
Formazione Primo Soccorso Sicurezza_2025_Italia_FTF
FORMAZIONE PRIVACY (GDPR) REPORSTISTICA LABOR_2025_Italia_FTF
SYNLAB Italy ACCE Face to Face Workshop

1) Attività di ricerca e sviluppo

Attività di ricerca e reti di collaborazione

Nel corso dell'esercizio la Società ha svolto attività di ricerca scientifica e traslazionale finanziate prevalentemente dal Ministero della Salute attraverso i programmi di Ricerca Corrente (RC) e Ricerca Finalizzata (RF), in coerenza con l'area scientifica di riconoscimento IRCCS. Ulteriori attività di ricerca sono state condotte nell'ambito di bandi regionali, nazionali e internazionali, assegnati mediante procedure competitive.

La Società ha beneficiato dei proventi derivanti dalla destinazione del 5 per mille, in qualità di ente di ricerca sanitaria; per l'esercizio 2024 l'importo assegnato è stato pari a €/mgl 8, destinato al finanziamento di progetti nell'ambito della diagnostica integrata.

La Società partecipa a diverse reti di collaborazione tra IRCCS promosse dal Ministero della Salute, tra cui l'Alleanza Contro il Cancro (ACC), la Rete Cardiologica e la Rete Neurologica. In particolare, nell'ambito della Rete Cardiologica sono proseguite le attività del progetto CVRISK IT Trial, con un impegno pari a €/mgl 29 nel 2025 e un livello di spesa sostenuto pari al 45% dell'importo complessivo. È inoltre proseguito il coinvolgimento nell'Ufficio di Coordinamento UCOR, con funzioni di supporto operativo alle attività delle reti.

A livello europeo e internazionale, la Società prende parte a infrastrutture e reti di ricerca, tra cui EATRIS/IA-TRIS (European/Italian Advanced Translational Research Infrastructure in Medicine), infrastruttura dedicata allo sviluppo e alla valutazione di terapie innovative. La Società è inoltre coinvolta nelle reti BBMRI (biobanche), EIBIR (imaging biomedico) e NetVal (valorizzazione della ricerca), partecipa al network del nodo italiano EIT Health – InnoStars ed è membro dell'infrastruttura di ricerca Euro BioImaging e del nodo italiano Multi Modal Molecular Imaging (MMMI).

Nel corso dell'esercizio la Società ha aderito al Consorzio MedITech, orientato al sostegno dei processi di innovazione nel Mezzogiorno, ed è membro della Rete PERFETTO, rete nazionale degli Uffici di Trasferimento Tecnologico nel settore delle Scienze della Vita. A supporto delle attività di ricerca, l'IRCCS aderisce inoltre alla rete GARR e al sistema Bibliosan.

La Società ha infine aderito all'associazione internazionale senza scopo di lucro EBRAINS, che coordina lo Human Brain Project, finanziato dall'Unione Europea, finalizzato allo sviluppo di un'infrastruttura di ricerca per lo studio e la comprensione del cervello.

Progetti nazionali

Nel corso del 2025 sono proseguite le attività di diversi progetti di ricerca, tra cui RIGOLETTO e PREPARE, finanziati dal MIMIT nell'ambito del bando "Nuovi Accordi per l'Innovazione". Alla chiusura dell'esercizio, le spese sostenute nel 2025 sono pari a circa €/mgl 265 e €/mg 440, rispettivamente.

Grazie ai finanziamenti del PNRR – Missione Salute (M6/C2 – Call 2022), sono proseguite le attività dei progetti CRANIO (Biobank for Craniosynostosis and Faciocraniosynostosis) e HURRICANE (Health improvements by Understanding Residual Risk in Coronary Artery Disease and New Targets for Prevention), prorogati fino a maggio 2026, con uno stato di avanzamento delle spese pari a circa il 90% del totale.

Nell'ambito della seconda Call PNRR M6/C2 – 2023, la Società partecipa in qualità di unità operativa ai seguenti progetti:

- PNRR MCNT2 2023 12378472, in collaborazione con il Policlinico San Donato, con un impegno pari a €/mgl 38 nel 2025;

- PNRR TR1 2023 12377350, in collaborazione con Multimedica S.p.A., per un impegno di importo pari a €/mgl 60 nel 2025.

Entrambi i progetti sono stati prorogati fino a febbraio 2027.

È inoltre in corso il progetto DIADEMA (PNRR MCNT2 2023 12378268), di cui la Società è capofila e che coordina tre ulteriori unità operative. Il progetto è finalizzato allo sviluppo di un workflow neuroradiologico supportato da intelligenza artificiale per la diagnosi della demenza, con un impegno per il 2025 pari a circa €/mgl 60.

Proseguono altresì i progetti PNC PerfETTO e PNC Innova, afferenti al Piano Complementare al PNRR (PNC E.3) nell'ambito dell'iniziativa del Ministero della Salute "Ecosistema Innovativo della Salute", relativi rispettivamente ai temi del Trasferimento Tecnologico e della Diagnostica Avanzata nelle Life Sciences. Avviati nel 2023, i progetti sono prorogati fino al 31 dicembre 2028; le rendicontazioni presentate risultano pari rispettivamente a €/mgl 87 e €/mgl 205.

Le attività del progetto MNESYS – 4NEU PE PNRR (A multi-scale approach to the study of the nervous system in health and disease), finanziato nell'ambito dei Partenariati Estesi (PNRR M4C2 – Investimento 1.3), sono state prorogate fino a febbraio 2026. Il budget complessivo del progetto, pari a €/mgl 1.094, è stato incrementato di €/mgl 67 per la quota sud grazie alla capacità di spesa dimostrata e il budget di progetto è stato interamente rendicontato, superando con esito positivo la prima fase di controllo da parte di Invitalia.

Contestualmente, proseguono le attività dei progetti del Piano Operativo Salute (POS) – Traiettorie 4 e 5 – per i quali sono stati trasmessi i primi report di rendicontazione scientifica ed economica e per i quali è in corso l'attesa dei riscontri ministeriali.

Nel corso del 2025 si sono infine conclusi sette bandi a cascata promossi dal MIMIT, avviati tra la fine del 2024 e l'inizio del 2025, nell'ambito del PNRR – Missione 4 "Istruzione e Ricerca" – Componente 2.

Di seguito una tabella riepilogativa con gli importi riconosciuti a saldo:

Bandi a cascata PNRR

Ambito	Decreto di approvazione	Spoke	Ente assegnatario	Progetto / Acronimo	Partner	Rendiconto a saldo
PNRR M4C2 – Inv. 1.3 – Partenariati Estesi	D.R. n. 2277/2023 del 20/11/2023	Spoke 1 – Global Sustainability	Univ. di Parma	PACKILLUCENS	Univ. Basilicata, Kebula srl, Icimendue srl	165 €/mgl

PNRR M4C2 – Inv. 1.3 – Partenariati Estesi	D.D.G. n. 1503 del 18/12/2023	Spoke 5 – Lifelong Nutrition	Univ. Napoli Federico II	NUTRIMIR	Univ. Calabria, azienda Mezzogiorn o	237 €/mgl
PNRR M4C2 – Inv. 1.3 – Partenariati Estesi	D.D. n. 198/2023; D.R. n. 1996/2024	Spoke 4 – Precision Diagnostics	Sapienza Univ. Roma	IMPACT	Univ. Enna “Kore”	249 €/mgl
PNRR M4C2 – Inv. 1.4 – Campioni nazionali R&S	D.D. n. 3138 e n. 3175/2021	Spoke 9 – From Target to Therapy	Univ. Milano	REACH	—	246 €/mgl
PNRR M4C2 – Inv. 1.4 – Campioni nazionali R&S	D.D. n. 3138 e n. 3175/2021	Spoke 9 – From Target to Therapy	Univ. Milano	SUPRAPEPTY	—	238 €/mgl
PNRR M4C2 – Inv. 1.4 – Campioni nazionali R&S	D.D. n. 3138/2021	Spoke 8 – In Silico Medicine	Istituto Italiano di Tecnologia	HDT-MS	Synlab (capofila), IRCCS Neuromed	363 €/mgl
PNRR M4C2 – Inv. 1.5 – Ecosistemi innovazione	Decreto n. 1052 del 23/06/2022	Spoke 1 – Materials for Sustainability	Centro Nazionale delle Ricerche	TEMRIGEL	Synlab (capofila), Primm	365 €/mgl

Progetti europei

Sono inoltre proseguite le attività del progetto EU-CAIM (European Federation for Cancer Images), finanziato nell'ambito del Digital Europe Programme; è stato presentato un rendiconto relativo alle spese sostenute nel 2025, per un importo pari a €/mgl 60.

Proseguono infine le attività del progetto ULLIMINATE, finanziato nell'ambito della call HORIZON JU IHI 2023-05, della durata complessiva di 54 mesi, che coinvolge 15 partner tra aziende e università italiane ed estere. Nei primi 12 mesi di progetto (ottobre 2024 – settembre 2025) risultano impegnate risorse pari a €/mgl 205.

La Società è risultata vincitrice di un progetto europeo presentato nel dicembre 2024 nell'ambito della Call I3 2024 INV2a – Interregional Innovation Investments, Strand 2, dal titolo HeliX – “Ecosistema della Salute per l'Apprendimento e l'Innovazione nei Data Space Sovrani”, che coinvolge 14 partner appartenenti a quattro ecosistemi regionali dell'innovazione. Il progetto, della durata di 36 mesi, ha avuto avvio nel settembre 2025. Nel periodo iniziale è stato presentato un primo rendiconto trimestrale per un importo pari a €/mgl 3, relativo a spese connesse alle missioni del personale.

2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento. In particolare si segnala che alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti con le suddette società possono essere riassunti come segue:

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
verso controllanti	152.142	-	152.142
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	177.789	95.698	82.091
Totale	329.931	95.698	234.233

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
debiti verso controllanti	14.459.681	9.783.150	4.676.531
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.713.859	1.076.068	637.791
Totale	16.173.540	10.859.218	5.314.322

3) Azioni proprie

Ai sensi degli artt. 2435bis e 2428 del Codice Civile, si precisa che la società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

4) Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del Codice Civile, si precisa che la società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della società controllante.

5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Il 23 febbraio 2026 la Società ha completato l'acquisizione del ramo d'azienda relativo al laboratorio di analisi mediche di Laboratorio d'Analisi Prof. De Fusco S.r.l., con sede a Castellammare di Stabia (NA). L'operazione comprende beni, rapporti giuridici, autorizzazioni sanitarie, accreditamento regionale e personale, consentendo lo svolgimento dell'attività ambulatoriale come struttura spoke accreditata nell'ATI Synlab Campania.

Il prezzo di cessione è stato fissato in un Enterprise Value di 500.000 euro, soggetto ad aggiustamento in base alla Posizione Finanziaria Netta alla data di efficacia. Gli effetti dell'operazione decorrono dal closing e il ramo acquisito è stato contabilizzato secondo la normativa civilistica.

Inoltre, il 19 gennaio 2026 la Società ha aderito come garante a un finanziamento del Gruppo Synlab per un importo complessivo di 1,5 miliardi di euro, nonché ai relativi accordi intercreditori e a strumenti di debito, inclusa l'emissione di obbligazioni senior garantite per 450 milioni di euro.

6) Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive positive rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso, come peraltro confermato dall'aumento dei volumi di fatturato e la crescita delle vendite.

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;

- a destinare come segue l'utile d'esercizio:
 - euro 9.478.000 a dividendo soci;
 - euro 1.882.155 alla riserva straordinaria.

Monza, 31/03/2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il CFO

Gianluca Capuano

