

SYNLAB SDN SRL

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	Via Francesco Crispi 8 NAPOLI NA
Codice Fiscale	01288650631
Numero Rea	NA 303527
P.I.	01288650631
Capitale Sociale Euro	1.248.000 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Settore di attività prevalente (ATECO)	869102
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	SYNLAB Holdco GmbH
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	Ephios Subco3 S.a.r.l.
Paese della capogruppo	Lussemburgo
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	N/A

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	-	696
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	577.188	519.361
5) avviamento	10.124.753	11.548.485
7) altre	3.968.281	2.566.861
Totale immobilizzazioni immateriali	14.670.222	14.635.403
II - Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinario	10.549.892	8.104.406
3) attrezzature industriali e commerciali	877.504	950.779
4) altri beni	464.733	502.006
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	102.295
Totale immobilizzazioni materiali	11.892.129	9.659.486
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
d-bis) altre imprese	29.682	29.682
Totale partecipazioni	29.682	29.682
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili oltre l'esercizio successivo	609.911	871.983
Totale crediti verso altri	609.911	871.983
Totale crediti	609.911	871.983
Totale immobilizzazioni finanziarie	639.593	901.665
Totale immobilizzazioni (B)	27.201.944	25.196.554
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	813.287	745.933
Totale rimanenze	813.287	745.933
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	12.729.580	12.539.266
Totale crediti verso clienti	12.729.580	12.539.266
2) verso imprese controllate		
Totale crediti verso imprese controllate	152.142	-
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	152.142	-
Totale crediti verso controllanti	152.142	-
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	177.789	95.698
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	177.789	95.698
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	239.093	738.676
esigibili oltre l'esercizio successivo	594.670	-
Totale crediti tributari	833.763	738.676
5-ter) imposte anticipate	326.146	540.500

5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	(132.017)	5.009.185
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.811.248	-
Totale crediti verso altri	4.679.231	5.009.185
Totale crediti	18.898.651	18.923.325
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	21.246.261	14.706.949
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	21.246.261	14.706.949
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	2.320.614	2.328.556
2) assegni	-	502
3) danaro e valori in cassa	83.538	65.784
Totale disponibilità liquide	2.404.152	2.394.842
Totale attivo circolante (C)	43.362.351	36.771.049
D) Ratei e risconti	3.265	5.521
Totale attivo	70.567.560	61.973.124
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	1.248.000	1.248.000
IV - Riserva legale	249.600	249.600
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	9.000.000	9.000.000
Riserva avanzo di fusione	13.135.065	13.617.208
Varie altre riserve	1.687.506	1.687.505
Totale altre riserve	23.822.571	24.304.713
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	11.360.155	10.655.335
Totale patrimonio netto	36.680.326	36.457.648
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	2.180	470
4) altri	54.500	186.850
Totale fondi per rischi ed oneri	56.680	187.320
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.747.479	1.778.591
D) Debiti		
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	643.301	22.575
Totale acconti	643.301	22.575
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.455.442	5.984.607
Totale debiti verso fornitori	7.455.442	5.984.607
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	14.459.681	9.783.150
Totale debiti verso controllanti	14.459.681	9.783.150
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.713.859	1.076.068
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.713.859	1.076.068
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	625.391	480.320
Totale debiti tributari	625.391	480.320
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.268.239	1.082.148
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.268.239	1.082.148

14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.381.217	2.655.186
Totale altri debiti	2.381.217	2.655.186
Totale debiti	28.547.130	21.084.054
E) Ratei e risconti	3.535.945	2.465.511
Totale passivo	70.567.560	61.973.124

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	67.956.967	63.791.249
5) altri ricavi e proventi		
altri	5.752.343	4.433.066
Totale altri ricavi e proventi	5.752.343	4.433.066
Totale valore della produzione	73.709.310	68.224.315
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	8.436.116	6.341.011
7) per servizi	25.296.015	22.911.014
8) per godimento di beni di terzi	4.671.550	5.091.238
9) per il personale		
a) salari e stipendi	10.379.511	9.798.266
b) oneri sociali	2.756.673	2.902.515
c) trattamento di fine rapporto	652.565	607.030
e) altri costi	32.162	124.155
Totale costi per il personale	13.820.911	13.431.966
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.310.692	2.448.827
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.903.416	2.409.432
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.965	12.676
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	144.199	189.161
Totale ammortamenti e svalutazioni	4.361.272	5.060.096
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	67.355	(24.037)
12) accantonamenti per rischi	10.000	62.500
14) oneri diversi di gestione	1.311.707	738.906
Totale costi della produzione	57.974.926	53.612.694
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	15.734.384	14.611.621
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllanti	212.552	-
altri	1.324.437	1.158.674
Totale proventi diversi dai precedenti	1.536.989	1.158.674
Totale altri proventi finanziari	1.536.989	1.158.674
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	28.029	5.552
Totale interessi e altri oneri finanziari	28.029	5.552
17-bis) utili e perdite su cambi	(11)	18
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	1.508.949	1.153.140
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	17.243.333	15.764.761
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	5.559.109	4.762.731
imposte relative a esercizi precedenti	109.716	-
imposte differite e anticipate	214.353	346.695
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	5.883.178	5.109.426
21) Utile (perdita) dell'esercizio	11.360.155	10.655.335

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	11.360.155	10.655.335
Imposte sul reddito	5.883.178	5.109.426
Interessi passivi/(attivi)	(1.508.960)	(1.158.674)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione	15.734.373	14.606.087
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	221.119	669.530
Ammortamenti delle immobilizzazioni	5.342.375	4.870.935
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	1.344.089	-
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	6.907.583	5.540.465
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	22.641.956	20.146.552
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(67.354)	(24.037)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(190.314)	(1.424.641)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.470.835	(711.204)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	2.256	192.977
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	1.070.434	1.047.452
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	6.207.229	4.005.648
Totale variazioni del capitale circolante netto	8.493.086	3.086.195
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	31.135.042	23.232.747
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	1.508.960	1.153.140
(Imposte sul reddito pagate)	(5.883.178)	(5.109.427)
(Utilizzo dei fondi)	(351.759)	(454.904)
Altri incassi/(pagamenti)	(1.369.443)	-
Totale altre rettifiche	(6.095.420)	(4.411.191)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	25.039.622	18.821.556
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(9.388.786)	(3.311.295)
Disinvestimenti	4.625.124	1.275.572
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(2.847.970)	(14.579.438)
Disinvestimenti	6.050	731
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(279.682)	-
Disinvestimenti	791.754	34.976
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(148.208.793)	(8.535.225)
Disinvestimenti	141.444.534	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(13.857.769)	(25.114.679)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	-	206

(Rimborso finanziamenti)	-	(398.903)
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(11.172.543)	1.724.219
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(11.172.543)	1.325.522
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	9.310	(4.967.601)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.328.556	3.801.842
Assegni	502	1.054
Danaro e valori in cassa	65.784	68.113
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.394.842	3.871.009
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	2.320.614	2.328.556
Assegni	-	502
Danaro e valori in cassa	83.538	65.784
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	2.404.152	2.394.842

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Signor Socio,

la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2025.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, mentre il Rendiconto Finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter.

La Nota Integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Il bilancio al 31 dicembre 2025 che presentiamo alla Sua attenzione chiude con un utile di Euro 11.360.155, al netto di ammortamenti e svalutazioni per Euro 4.361.272 e dopo aver stanziato imposte per Euro 5.883.178.

Si precisa che il presente bilancio è stato redatto secondo il principio di prudenza e nella prospettiva di continuità dell'attività aziendale (*going concern*), nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto:

1. i criteri di valutazione sono conformi alle disposizioni del C.C.;
2. non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art.2423 comma 4 C.C.;
3. non si è proceduto al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico;
4. non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema;
5. il progetto di bilancio confronta, sia per lo Stato Patrimoniale sia per il Conto Economico, l'esercizio chiuso al 31.12.2025 con l'esercizio chiuso al 31.12.2024.

I dati contabili espressi in centesimi di euro sono stati arrotondati all'unità di euro ai fini della loro esposizione nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico. Il saldo delle differenze positive e negative da arrotondamento all'unità di euro è stato imputato ad una riserva da arrotondamenti nel Patrimonio Netto, mentre a livello di Conto Economico è stato imputato tra gli oneri o i proventi straordinari.

Le differenze provenienti dagli arrotondamenti non hanno avuto alcuna rilevanza contabile per la Società essendo stati effettuati solo extra - contabilmente.

In relazione alla situazione contabile della Società ed al bilancio che viene sottoposto alla Sua approvazione, si forniscono le informazioni e i dettagli esposti nei punti che seguono.

Eventuale appartenenza a un Gruppo

Storia del Gruppo SYNLAB - eventi del 2025

Nel 2025 il Gruppo SYNLAB ha completato un significativo processo di riorganizzazione societaria e proprietaria.

In data 20 marzo 2025, a seguito dell'ottenimento di tutte le necessarie autorizzazioni regolamentari, è stato finalizzato l'accordo tra Ephios Bidco GmbH ed Elliott Advisors (UK) Limited, relativo all'acquisto da parte di Ephios Bidco di ulteriori azioni SYNLAB AG.

Alla data del 31 marzo 2025, Ephios Bidco deteneva 213.535.872 azioni SYNLAB AG, equivalenti al 96% del capitale sociale e a circa il 97% dei diritti di voto. L'Assemblea Generale degli Azionisti del 16 maggio 2025 ha approvato la procedura di squeezeout degli azionisti di minoranza. Nella stessa data è stata deliberata la cessione forzata a Ephios Bidco GmbH di tutte le azioni residue dei soci minoritari, in cambio di un corrispettivo in denaro pari a €12,44 per azione. Lo squeezeout è divenuto efficace con la registrazione presso il Registro delle imprese in data 27 giugno 2025.

Successivamente, il socio unico Ephios Bidco GmbH ha deliberato la trasformazione giuridica di SYNLAB AG in una Società a responsabilità limitata (GmbH) attraverso un procedimento di cambio di forma giuridica (Formwechsel). Tale conversione è stata iscritta nel Registro delle imprese in data 7 agosto 2025 ed è divenuta pienamente efficace da tale momento.

La Società opera ora con la denominazione SYNLAB Holdco GmbH.

A livello operativo, al termine del 2025 il Gruppo SYNLAB era attivo in 25 Paesi su quattro continenti, con oltre 23.000 dipendenti, e ha registrato ricavi pari a €2,54 miliardi, rispetto agli €1,82 miliardi del 2024.

Criteri di formazione

Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente Nota Integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente Nota Integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di redazione

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. In particolare, tenendo in considerazione le informazioni disponibili, si ritiene che:

1. non sussistano squilibri di carattere patrimoniale o economico-finanziario
2. ricorrano le condizioni affinché l'azienda continui a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

La Società ha adottato assetti organizzativi, amministrativi e contabili coerenti con la propria natura e dimensione, in conformità all'art. 2086 C.C., anche al fine di assicurare il monitoraggio costante dell'equilibrio economico-finanziario e la continuità aziendale.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale non sono emerse significative incertezze.

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella Nota Integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota Integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del Codice Civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423-bis comma 2 del Codice Civile.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Ai sensi dell'art. 2423 ter del Codice Civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del Codice Civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del Codice Civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

La Società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Per la definizione di parte correlata si fa riferimento ai principi contabili internazionali adottati dall'Unione Europea.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Società nei vari esercizi.

Il rispetto dei vincoli posti dal legislatore ci ha imposto di tenere conto delle perdite e dei rischi anche se solo stimati alla fine dell'esercizio, mentre i componenti positivi del bilancio corrispondono esclusivamente ad utili realizzati.

Nel corso dell'esercizio, non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, 4° comma, Codice Civile.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 in osservanza dell'art. 2426 C.C. e dei citati principi contabili sono riportati di seguito:

B)I - Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di Stato Patrimoniale al costo di acquisto e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle eventuali svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo
Costi di impianto e di ampliamento	5 anni
Software	5 anni
Brevetti e utilizzazione opere ingegno	5 anni
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	3 anni
Avviamento	10 anni
Altre immobilizzazioni immateriali	Minore tra la vita utile economico-tecnica e la durata del contratto

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Nel corso dell'esercizio 2025 la Società ha rivisto la stima della vita utile di alcuni beni immateriali, al fine di meglio rappresentarne l'effettivo periodo di utilizzo economico. In particolare, la vita utile del software è stata estesa da 3 a 5 anni. Tali modifiche costituiscono una variazione di stima contabile e sono state applicate prospetticamente a partire dall'esercizio 2025.

Avviamento

L'avviamento, ricorrendo i presupposti indicati dai principi contabili, è stato iscritto nell'attivo di Stato Patrimoniale in quanto acquisito a titolo oneroso.

Per tale voce non è stato possibile stimare attendibilmente la vita utile; di conseguenza l'avviamento è stato ammortizzato entro il limite decennale prescritto dall'art. 2426, comma 1, n. 6 del Codice Civile.

Migliorie su beni di terzi

Le migliorie su beni di terzi sono capitalizzate ed iscritte tra le "altre immobilizzazioni immateriali" se non sono separabili dai beni stessi (altrimenti sono iscritte tra le "immobilizzazioni materiali" nella specifica voce di appartenenza).

Altri costi pluriennali

Gli altri costi pluriennali, le spese di costituzione e impianto e quelle per modifiche societarie sono ammortizzati in un periodo di 5 anni.

Ove alla data di chiusura del bilancio l'immobilizzazione presenti perdite durevole di valore, la stessa viene corrispondentemente svalutata; se nei successivi esercizi le ragioni della svalutazione vengono meno, in tutto o in parte, viene ripristinato corrispondentemente il valore del bene, entro i limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed "Oneri pluriennali" di cui al numero 5 dell'art. 2426 del Codice Civile.

B)II Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Periodo
Hardware	4 anni
Impianti e macchinari	12 anni
Attrezzatura	10 anni
Mobili e Arredi	10 anni
Strumentazione per laboratorio	7 anni
Macchine ufficio elettroniche	5 anni

Automezzi

5 anni

Nel corso dell'esercizio 2025 la Società ha rivisto la stima della vita utile di alcuni beni materiali, al fine di meglio rappresentarne l'effettivo periodo di utilizzo economico. In particolare, per alcune categorie di strumenti specifici, la vita utile è stata aggiornata da 8 a 10 anni ovvero da 10 a 12 anni. Tali modifiche costituiscono una variazione di stima contabile e sono state applicate prospetticamente a partire dall'esercizio 2025.

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a conto economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

In presenza, alla data di chiusura del bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali (OIC 9) si procede alla stima del loro valore recuperabile.

Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il valore equo (fair value), al netto dei costi di vendita, sia inferiore al corrispondente valore netto contabile si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni.

Quando non è possibile stimare il valore recuperabile di una singola immobilizzazione tale analisi è effettuata con riferimento alla cosiddetta "unità generatrice di flussi di cassa" (nel seguito "UGC"), ossia il più piccolo gruppo identificabile di attività. Il valore d'uso è determinato sulla base del valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine dall'uso dell'immobilizzazione, risultanti dai più recenti piani approvati dall'organo amministrativo. I flussi finanziari relativi agli esercizi successivi rispetto a quelli presi a riferimento da tali piani sono determinati attraverso proiezioni degli stessi piani.

Il tasso di sconto usato ai fini del calcolo del valore attuale è il tasso al lordo delle imposte che riflette le valutazioni correnti del mercato del valore temporale del denaro nonché dei rischi specifici dell'immobilizzazione per i quali le stime dei flussi finanziari futuri non sono già state rettificare.

In presenza di una perdita durevole di valore, la stessa viene imputata in primo luogo, qualora esistente, a riduzione del valore dell'avviamento e, successivamente, alle altre attività, in proporzione al loro valore netto contabile.

La svalutazione operata non è mantenuta negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della rettifica effettuata.

Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, cioè tenendo conto degli ammortamenti che sarebbero stati effettuati in assenza di svalutazione. Non è possibile ripristinare la svalutazione rilevata sull'avviamento e sugli oneri pluriennali.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

I beni acquisiti in locazione finanziaria sono contabilmente rappresentati, come previsto dal Legislatore, secondo il metodo patrimoniale con la rilevazione dei canoni leasing tra i costi di esercizio. Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, ossia contabilizzando a Conto Economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza.

In apposita sezione della Nota Integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

La Società non ha in essere contratti di locazione finanziaria derivanti da operazioni di sales and lease back.

B)III - Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate, collegate e altre imprese esposte tra le immobilizzazioni finanziarie che alla data di chiusura dell'esercizio risultano durevolmente di valore inferiore al costo d'acquisto, sono state iscritte a tale minor valore.

Nel determinare l'ammontare della svalutazione si è tenuto anche conto dell'andamento del listino delle quotazioni unitamente alla valutazione delle condizioni economico-finanziarie della partecipata, per le immobilizzazioni rappresentate da titoli quotati in mercati organizzati e dell'andamento del mercato, per le altre immobilizzazioni.

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono valutate con il metodo del Patrimonio Netto come previsto dall'art. 2426, n. 4 del Codice Civile.

Crediti

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426 comma 2 del Codice Civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si verifica ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

C)I - Rimanenze

Le rimanenze di beni sono state iscritte al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo di produzione comprende i costi diretti ed i costi indiretti sostenuti nel corso della produzione e necessari per portare le rimanenze di magazzino nelle condizioni e nel luogo attuali, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto relativa al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato. Considerata la significatività del periodo di produzione, ai costi di produzione sono stati aggiunti gli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione, interna o presso terzi; gli stessi sono comunque stati capitalizzati entro il limite del valore realizzabile del bene desumibile dall'andamento del mercato.

Dal confronto tra costo di acquisto/di produzione e valore di realizzazione desumibile dal mercato non sono emersi, per nessuno dei beni in magazzino, i presupposti per la valutazione in base al minore valore di mercato.

Dal confronto tra costo di acquisto/di produzione e valore di realizzazione desumibile dal mercato non sono emersi, per nessuno dei beni in magazzino, i presupposti per la valutazione in base al minore valore di mercato. Il costo delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo di natura fungibile è stato calcolato con il metodo del costo medio ponderato in alternativa al costo specifico, stante l'impossibilità tecnica o amministrativa di mantenere distinta ogni unità fisica in rimanenza.

Il valore così determinato è stato opportunamente confrontato, come esplicitamente richiesto dall'art. 2426, n. 9 del Codice Civile, con il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il valore delle scorte obsolete e a lenta movimentazione è stato svalutato in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo futuro. La valutazione delle rimanenze è effettuata autonomamente per ciascuna categoria di elementi che compongono la voce nel rispetto del dettato del primo comma dell'articolo 2423-bis Codice Civile. I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente.

C)II Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si verifica ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

La Società non ha applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto i crediti iscritti in bilancio risultano scadenti entro dodici mesi.

C)III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Gestione tesoreria accentrata

Ai sensi dell'art. 2423-ter, comma 3 del Codice Civile, e verificati i termini di esigibilità a breve termine come previsto dall'OIC 14, la Società ha iscritto il credito verso la Società che amministra la tesoreria accentrata del gruppo nella specifica voce "Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria" tra le "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni"; tale voce è stata appositamente aggiunta rispetto alle voci previste dall'art. 2424 del Codice Civile.

C)IV Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

1. denaro, al valore nominale;
2. depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

D) Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che avevano determinato l'iscrizione originaria adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

A) Patrimonio Netto

Le voci sono espresse in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

B) Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel Conto Economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e dei versamenti a favore dei fondi pensionistici e fondo Tesoreria Inps alla luce delle disposizioni normative in materia di previdenza complementare come disposto dal Decreto Legislativo n° 252/05 in vigore dal 1° gennaio 2007 e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro

intervenute nel corso dell'esercizio. La voce rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

D) Debiti

I debiti sono stati rilevati in bilancio tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si verifica ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato. La Società, come per i crediti, non ha applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto, gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti iscritti in bilancio.

La classificazione dei debiti tra le varie voci è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

Ricavi e costi

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza.

I ricavi per prestazioni mediche, gli altri servizi e consulenze sono rilevati quando il servizio è reso, ovvero la prestazione è stata effettuata. I costi a essi correlati sono riconosciuti nell'esercizio in cui sono iscritti i relativi ricavi per realizzare il principio di competenza temporale.

I ricavi sono iscritti secondo il principio contabile OIC 34 che stabilisce un modello di riconoscimento dei ricavi, che si applica a tutti i contratti che comportano l'iscrizione di ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, indipendentemente dalla loro classificazione nel conto economico, ad eccezione di quelli che rientrano nell'ambito di applicazione di altri principi OIC come i lavori in corso su ordinazione, le cessioni di azienda, i fitti attivi, i ristorni e le ristorni e transazioni che non hanno finalità di compravendita.

I passaggi fondamentali per la contabilizzazione dei ricavi secondo il principio sono:

1. L'identificazione delle unità elementari di contabilizzazione;
2. La valorizzazione delle unità elementari di contabilizzazione;
3. L'allocazione del prezzo complessivo alle unità elementari di contabilizzazione identificate;
4. La rilevazione dei ricavi.

Stante la tipologia di business della Società, l'applicazione del principio contabile OIC 34 non ha avuto impatti significativi sul bilancio della Società.

Gli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali sono commentati in un apposito paragrafo della presente Nota Integrativa.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

Imposte sul reddito

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

Le imposte differite passive e attive sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo i criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a fini fiscali. La loro valutazione è effettuata tenendo conto della presumibile aliquota fiscale che si prevede la Società sosterrà nell'anno in cui tali differenze concorreranno alla formazione del risultato fiscale, considerando le aliquote in vigore o già emanate alla data di bilancio e vengono appostate rispettivamente nel "fondo imposte differite" iscritto nel passivo tra i fondi rischi e oneri e nella voce "crediti per imposte anticipate" dell'attivo circolante.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate per tutte le differenze temporanee deducibili, in rispetto al principio della prudenza, se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza negli esercizi in cui le stesse si riverseranno di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Per contro, le imposte differite passive sono rilevate su tutte le differenze temporanee imponibili.

Le imposte differite relative alle riserve in sospensione di imposta non sono rilevate se vi sono scarse probabilità di distribuire tali riserve ai soci.

La Società ha deciso di aderire al consolidato fiscale nazionale del Gruppo Synlab ai sensi degli artt. 117/129 del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (T.U.I.R.).

La Società controllante Synlab Holding Italy Srl funge da Società consolidante e determina un'unica base imponibile per il gruppo di Società aderenti al consolidato fiscale, che beneficia in tal modo della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione.

Ciascuna Società aderente al consolidato fiscale trasferisce alla Società consolidante il reddito fiscale (reddito imponibile o perdita fiscale); la Società consolidante rileva un credito nei suoi confronti pari all'IRES da versare (la Società consolidata rileva un debito verso la Società consolidante). Per contro, nei confronti delle Società che apportano perdite fiscali, la Società consolidante iscrive un debito pari all'IRES sulla parte di perdita effettivamente compensata a livello di gruppo (la Società consolidata rileva un credito verso la Società consolidante).

Imposizione minima globale

Con riferimento al D. Lgs 209/2023, per il recepimento della Direttiva UE 2022/2523 in materia di imposizione minima globale e al Regolamento (UE) 2023/2468, per l'adozione delle modifiche al principio contabile internazionale IAS 12 recepite a livello nazionale con gli emendamenti al principio contabile OIC 25, si riporta quanto descritto nel bilancio della Società controllante estera in merito all'introduzione del modello c.d. a due pilastri (Pillar 2): Il Gruppo rientra nell'ambito di applicazione della normativa ed ha effettuato una valutazione della potenziale esposizione alle imposte sul reddito. La

valutazione si basa sulla rendicontazione per ogni singolo Paese e sulle previsioni più recenti per le nuove entità del Gruppo. Sulla base della valutazione, l'aliquota fiscale effettiva del Pillar 2 nella maggior parte delle giurisdizioni in cui opera il Gruppo è superiore al 15%. Tuttavia, esiste un numero limitato di giurisdizioni in cui non si applica lo sgravio transitorio del "Safe Harbour" e l'aliquota fiscale effettiva del Pillar 2 è inferiore al 15%: il Gruppo non prevede un'esposizione significativa alle imposte sul reddito del Pillar 2 in tali giurisdizioni.

Altre informazioni

Fatti di rilievo intervenuti nel corso dell'esercizio

Nel corso del 2025 si sono perfezionate le seguenti operazioni straordinarie:

1. Acquisizione del ramo d'azienda ceduto dalla BIO CHECK UP SRL dinnanzi al Notaio Diomede Falconio in Napoli, in data 15 aprile 2025, atto N. Repertorio 24.799. Il ramo d'azienda acquisito comprende beni strumentali materiali per Euro 30.000 e avviamento per Euro 10.000.
2. Fusione per incorporazione tra SYNLAB SDN SRL (incorporante) e la MEDILAB ANALISI SRL (incorporata), dinnanzi al Notaio Elena Terrenghi in Milano, in data 29 aprile 2025, N. Repertorio 33090, con iscrizione dell'atto al competente registro delle imprese in data medesima, e avente effetti verso i terzi dal 30 aprile 2025. Ai fini contabili e fiscali le operazioni della Società incorporata sono state imputate al bilancio della Società incorporante a partire dal 1° gennaio 2025. Per quanto riguarda i dati comparativi, si segnala che i dati dell'esercizio precedente sono relativi alla sola società incorporante, mentre i dati al 31 dicembre 2025 derivano dall'aggregazione dei singoli conti della società partecipante alla fusione precedentemente menzionata.

Per consentire una migliore comprensione degli effetti contabili derivanti dall'operazione di fusione, è stato predisposto l'apposito prospetto richiesto dal principio contabile OIC 4 che riporta in colonne affiancate:

1. gli importi risultanti dal bilancio del precedente esercizio (31 dicembre 2024) dell'incorporante Synlab SDN S.r.l.;
2. gli importi risultanti dal bilancio del precedente esercizio (31 dicembre 2024) dell'incorporata MEDILAB ANALISI SRL;
3. la somma dei predetti valori patrimoniali ed economici.

	SYNLAB SDN 01.01.2025	MEDILAB ANALISI 01.01.2025	TOTALE 01.01.2025
B) Immobilizzazioni	25.196.555	1.158	25.197.713
C) Attivo Circolante	36.261.639	308.177	36.569.816
D) Ratei e Risconti Attivi	5.521	-	5.521
Totale attivo	61.463.715	309.335	61.773.050
A) Patrimonio netto			
Capitale Sociale	1.248.000	31.000	1.279.000
Riserve	249.600	4.421	254.021
Altre riserve	10.764.254	3.873	10.768.127
Avanzo Fusione	13.540.460	-	13.540.460
Utile (perdita) a nuovo	-	(4.229)	(4.229)
Utile (perdita) dell'esercizio corrente	10.655.335	-	10.655.335
Totale Patrimonio netto	36.457.649	35.065	36.492.714
B) Fondi per rischi e oneri	187.320	-	187.320

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.778.591	11.072	1.789.663
D) Debiti	20.574.645	263.198	20.837.843
E) Ratei e risconti passivi	2.465.511	-	2.465.511
Totale passivo	61.463.715	309.335	61.773.050

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La Società, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter del Codice Civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Informativa privacy e 231

Sicurezza e protezione dei Dati Personali

L'anno solare 2025 è stato connotato, oltre dalla ordinaria attuazione e costante sviluppo del modello organizzativo Privacy, dal procedimento avviato dall'Autorità Garante per la protezione dei dati personali in seguito allo straordinario evento del 2024 di violazione dei dati personali (c.d. Cyber Attack) che ha coinvolto tutte le Società del Gruppo SYNLAB operanti in Italia.

La presente sezione è pertanto strutturata in tre sezioni descritte come segue:

gestione ordinaria del Modello Organizzativo Privacy

Autorità Garante per la protezione dei dati personali

Data Breach

Gestione ordinaria del modello organizzativo

In conformità alla normativa sul trattamento e la protezione dei dati personali (a titolo esemplificativo, il Regolamento Generale sulla Protezione dei dati 2016/679 il Decreto legislativo n. 196/2003 e i Provvedimenti dell'Autorità Garante per la protezione dei dati personali), nell'anno 2024 la Società, supportata dal Responsabile per la Protezione dei Dati, ha adempiuto agli obblighi previsti dalla Normativa, attuando in particolare le seguenti attività di compliance:

Revisione dell'informativa privacy dei siti web delle Società e la relativa modalità di gestione dei consensi relativi all'utilizzo dei cookies e altri identificatori passivi (ai sensi degli artt. 12, 13 e 14 del RGPD 2016/679 e del Provvedimento del Garante Privacy del 10 giugno 2021, n.231)

Predisposizione di nuovo corso FAD dedicato al personale da somministrarsi mediante la piattaforma Compass di Oracle;

Revisione della Policy per la gestione del trattamento dei dati attraverso sistemi di videosorveglianza.

Revisione dell'Organigramma Privacy

Revisione del Massimario di Scarto aziendale

Semplificazione dell'informativa dedicata al paziente, attraverso esposizione di informativa breve dotata di QRcode (o soluzione alternativa) che rimandi all'informativa dettagliata sul sito web aziendale

Revisione delle clausole contrattuali del Canale B2B

Conclusioni e attuazione dei seguenti accordi di contitolarità

- o Accordo di contitolarità per le Società operanti nella medesima regione in relazione ai trattamenti derivanti dalle attività di accettazione e consegna referto in loco
- o Accordo di contitolarità per tutte le Società operanti in Italia in ambito sanitario relativamente ai trattamenti derivanti dalla fornitura di servizi digitali al paziente e dalle attività di marketing.
- o Accordi di contitolarità per l'utilizzo condiviso di impianti di videosorveglianza presso strutture SYNLAB (BCP/Medical Center) adiacenti.

Compliance relativa alla nuova piattaforma "D2C" per l'acquisto e la prenotazione online delle prestazioni sanitarie (1° e 2° release).

Sempre nel corso dell'anno 2025 sono state programmate ed avviate le seguenti attività di revisione dell'informativa privacy dei siti web delle società e la relativa modalità di gestione dei consensi relativi all'utilizzo dei cookies e altri identificatori passivi (ai sensi degli artt. 12, 13 e 14 del RGPD 2016/679 e del Provvedimento del Garante Privacy del 10 giugno 2021, n. 231:

Revisione del massimario di scarto aziendale

Revisione delle procedure di laboratorio relative alla segnalazione, ai Clienti B2B, dei valori patologici critici e altre comunicazioni sanitarie meritevoli di informazione tempestiva.

Revisione della matrice autorizzativa dei collaboratori per l'utilizzo di sistemi software e delle relative utenze, coerentemente con le autorizzazioni previste per il trattamento dei dati personali;

Compliance relativa alla nuova piattaforma "D2C" per l'acquisto e la prenotazione online delle prestazioni sanitarie (3° release);

Accordi di contitolarità per le attività del customerservice

Valutazione di impatto (DPIA) per IRCCS SDN Srl vista l'attuazione del progetto europeo EUCAIM.

Piano di Governance reperti presenti su dispositivi diagnostici.

Integrazione delle Società al modello organizzativo privacy

- o Centro Medico Olos Srl,
- o Diagnostica Riviera Srl,
- o Analisi Mediche Pavanello Srl.

Per tali attività è prevista la ragionevole conclusione nel corso dell'anno 2026.

Autorità garante per la protezione dei dati personali

Si premette che la Società Synlab Italia, ai sensi del Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (di seguito RGPD 2016 /679), agisce in qualità di Responsabile del trattamento ex art.28, per la fornitura di servizi IT in favore e per conto delle Società appartenenti al Gruppo Synlab in Italia, sulla base di contratto di servizi concluso con ciascuna.

Con notifiche preliminari in data 19 aprile 2024 e definitive in data 10 giugno 2024, ai sensi dell'art. 33 del Regolamento Europeo n. 2016/679 (GDPR) e dell'art. 26 del d.lgs. 18 maggio 2018, n. 51 (Codice Privacy), alcune Società italiane del Gruppo Synlab comunicarono al Garante Privacy di aver subito un data breach, per essere state vittime di un attacco malware ad aprile 2024, che ha cagionato l'esfiltrazione di dati personali di pazienti, rispetto ai quali le Società del Gruppo Synlab agiscono quali titolari del trattamento.

Il Garante Privacy in data 14-15 ottobre 2024 effettuò un'ispezione presso la sede di Synlab Italia, in data 28 maggio 2025 indirizzò talune richieste di chiarimento/aggiornamento e in data 13 novembre 2025, infine, trasmise una notifica della violazione, verso le quali, in data 14 dicembre 2025 Synlab Italia comunicò le proprie osservazioni e in data 29 gennaio 2026 ebbe luogo una audizione.

A seguito dell'audizione, ci si aspetta che l'Autorità concluda la propria istruttoria ed emetta gli eventuali provvedimenti.

Responsabilità amministrativa della Società

Il Gruppo Synlab, in ordine a quanto previsto dal D. Lgs. 231/2001, in materia di responsabilità amministrativa delle persone giuridiche e delle associazioni, nonché in adempimento a quanto previsto all'interno della documentazione di Gruppo, quale Codice di Condotta e Linee Guida Anti-Corruzione e Sanzioni con i relativi addenda, nel corso del 2025 ha continuato l'attività di monitoraggio e formazione per il tramite dell'Organismo di Vigilanza e del Regional Compliance Officer.

Aggiornamento dei Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs 231/2001 e aggiornamenti della documentazione del Gruppo

Nel corso nel 2025, con il supporto dei consulenti di Protiviti S.r.l., sono stati aggiornati i Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs 231/2001 ("Modelli 231"), adottati dai Consigli di Amministrazione delle Società del Gruppo con le seguenti delibere:

in data 14 luglio 2025: Synlab Italia Srl, Synlab Data Medica Srl e Synlab SDN Srl;

in data 11 settembre 2025: Istituto Il Baluardo Srl, Synlab Lazio Srl e Synlab Ecoservice Srl;

in data 09 settembre 2025: Synlab Med Srl.

L'attività di aggiornamento dei Modelli 231 è stata posta in essere con la finalità di tener conto: (i) delle modifiche apportate al D.Lgs 231/2001 in tema di reati presupposto rilevanti per la Società; (ii) degli aggiornamenti normativi in materia di Whistleblowing ex art. D.Lgs 24/2023; (iii) delle variazioni che hanno interessato l'assetto organizzativo delle Società del Gruppo SYNLAB.

I Modelli 231 aggiornati sono stati pubblicati sul sito web aziendale all'indirizzo www.synlab.it nella sezione "Compliance" e nella intranet aziendale.

Inoltre, in data 03 ottobre 2025 è stata emessa la nuova versione della procedura PO005-SY Gestione della conformità ai requisiti Autorizzativi e di Accreditamento al fine di allineare i contenuti della procedura secondo l'attuale organizzazione dell'Ufficio Autorizzazione e Accreditamento.

La Società ha provveduto, infine, mediante attività di audit interno a monitorare l'adesione ai principi del Codice di Condotta, delle Linee Guida Anticorruzione e del Modello 231.

Implementazione processo flussi informativi verso l'Organismo di Vigilanza

A fine 2025 è stato predisposto un processo più strutturato e automatizzato di invio dei flussi informativi generali e specifici, disciplinati dai Modelli 231, al fine di dare maggiore efficienza delle attività di verifica e monitoraggio dell'Organismo di Vigilanza. Tale processo, denominato InfoFlow Dashboard, individua per ciascun flusso informativo il relativo owner, le tempistiche di trasmissione e la natura delle informazioni da comunicare, distinguendo con chiarezza tra i flussi periodici "annuali" e flussi periodici "ad evento", la cui trasmissione è richiesta in occasione del verificarsi di circostanze particolarmente rilevanti ai fini del Modello 231. Il nuovo processo sarà avviato nel corso del 2026.

Attività di formazione

Le Società hanno dato seguito al programma di formazione del personale, mediante l'erogazione di specifici corsi sia mediante l'utilizzo di una piattaforma e-learning sia tenuti in presenza.

Altre informazioni

Il bilancio è oggetto di revisione legale da parte della società Deloitte & Touche S.p.A. a seguito di incarico conferito dall'Assemblea dei soci del 30 aprile 2025.

Nota integrativa, attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in Conto Economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad € 2.310.692 le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 14.670.222.

Nella tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio						
Costo	241.585	1.767.231	1.050	48.276.752	14.482.922	64.769.540
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	240.889	1.247.870	1.050	36.728.267	11.916.061	50.134.137
Valore di bilancio	696	519.361	-	11.548.485	2.566.861	14.635.403
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	-	255.620	-	10.000	2.079.892	2.345.512
Ammortamento dell'esercizio	696	197.793	-	1.433.732	678.471	2.310.692
Totale variazioni	(696)	57.827	-	(1.423.732)	1.401.421	34.820
Valore di fine esercizio						
Costo	238.933	2.022.852	1.050	48.286.752	16.653.221	67.202.808
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	238.933	1.445.663	1.050	38.161.999	12.684.941	52.532.586
Valore di bilancio	-	577.188	-	10.124.753	3.968.281	14.670.222

Si segnala che nel corso dell'esercizio 2025, così come anche negli anni precedenti, la voce Immobilizzazioni Immateriali non è stata oggetto di rivalutazioni né di svalutazioni di alcun genere.

Dettaglio composizione costi pluriennali

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

La voce in oggetto è costituita interamente dai costi connessi all'implementazione dei software applicativo gestionali in licenza d'uso a tempo indeterminato. Gli incrementi dell'esercizio sono inerenti a nuovi investimenti e a migliorie ed integrazioni, apportate sui vari software aziendali già in essere.

Avviamento

Rappresenta l'importo del disavanzo di fusione capitalizzato come avviamento derivante dall'operazione di fusione della vostra Società con la Schema SDN S.p.A. completamente ammortizzato negli scorsi esercizi e l'avviamento pagato a titolo oneroso relativo all'acquisto dell'azienda SDN Guantai Nuovi. Gli avviamenti suddetti sono stati ammortizzati in dieci esercizi. L'incremento dell'esercizio, come già commentato in precedenza fa riferimento all'acquisizione del ramo d'azienda ceduto dalla BIO CHECK UP SRL.

L'avviamento, acquisito a titolo oneroso, non attribuibile a specifiche voci dell'attivo, deve essere calcolato sulla vita utile e in caso non fosse applicabile questo criterio in un periodo massimo di 10 anni. È stato ritenuto congruo l'ammortamento decennale. Per quanto attiene tale voce, infine, si precisa che la Società non ha individuato alcun indicatore di perdita durevole di valore tale da porre dubbi circa l'utilità futura e la recuperabilità di tale asset. Si evidenzia, altresì, che le previsioni circa gli esiti della gestione futura indicano, in linea tendenziale, la capacità dell'azienda a garantire la copertura degli ammortamenti.

Altre immobilizzazioni

Comprendono spese di ristrutturazione relative ad immobili che si conducono in locazione.

L'incremento dell'anno è riconducibile prevalentemente agli investimenti per la riqualificazione degli impianti tecnologici delle varie sedi.

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al lordo dei relativi fondi ammortamento ammontano ad € 11.892.129; le quote di ammortamento dell'anno risultano essere pari ad € 1.903.416

Nella tabella che segue sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	43.055.148	2.377.950	9.247.805	102.295	54.783.198
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	34.950.742	1.427.171	8.745.799	-	45.123.712
Valore di bilancio	8.104.406	950.779	502.006	102.295	9.659.486
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	3.826.281	134.066	175.712	-	4.136.059
Riclassifiche (del valore di bilancio)	102.295	-	-	(102.295)	-
Ammortamento dell'esercizio	1.483.090	207.341	212.985	-	1.903.416
Totale variazioni	2.445.486	(73.275)	(37.273)	(102.295)	2.232.643
Valore di fine esercizio					
Costo	44.642.073	2.511.308	9.423.517	-	56.576.898
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	34.092.181	1.633.804	8.958.784	-	44.684.769
Valore di bilancio	10.549.892	877.504	464.733	-	11.892.129

Nel corso dell'esercizio le immobilizzazioni in corso e acconti hanno registrato una variazione complessiva pari a Euro 102.295, riferibile prevalentemente al completamento e alla messa in funzione di investimenti avviati in esercizi precedenti.

In particolare, l'importo è stato riclassificato alla rispettiva categoria di immobilizzazioni a seguito dell'entrata in esercizio dei beni, con destinazione impianti e macchinari, come dettagliato nella tabella di movimentazione delle immobilizzazioni.

Gli incrementi sono principalmente ascrivibili a:

acquisto di attrezzatura e strumentazione sanitaria e medica di laboratorio per quanto concerne la voce attrezzature industriali e commerciali; -nuove macchine elettroniche ed hardware, mobili e arredi e a materiale vario di laboratorio, relativamente alla voce altri beni.

Operazioni di locazione finanziaria

Nel seguente prospetto vengono riportate le informazioni richieste dal Legislatore allo scopo di rappresentare, seppure in via extracontabile, le implicazioni derivanti dalla differenza di contabilizzazione rispetto al metodo finanziario, nel quale l'impresa utilizzatrice rileverebbe il bene ricevuto in leasing tra le immobilizzazioni e calcolerebbe su tale bene le relative quote di ammortamento, mentre contestualmente rileverebbe il debito per la quota capitale dei canoni da pagare. In questo caso, nel Conto Economico si rileverebbero la quota interessi e la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

Descrizione	2025
ATTIVITA'	
A) Contratti in corso	
Beni in leasing al termine dell'esercizio precedente (al netto di ammortamenti)	149.066
+ Beni acquisiti in leasing nel corso dell'esercizio	-
- Beni in leasing ceduti nell'esercizio	-
- Quote ammortamento	(149.066)
Beni in leasing al termine dell'esercizio corrente (al netto di ammortamenti)	-
B) Beni riscattati	
Maggior valore beni riscattati rispetto al valore netto contabile	-
TOTALE (1)	-
PASSIVITA'	
C) Debito residuo in linea capitale	
Debiti impliciti al termine dell'esercizio precedente	(162.560)
+ Debiti impliciti sorti nell'esercizio	-
- Rimborso delle Quote capitale e riscatti nel corso dell'esercizio	162.560
- Cessione Quote capitali	-
D) Debiti impliciti al termine dell'esercizio corrente (2)	-
E) Effetto complessivo lordo al termine dell'esercizio (1) - (2)	-
F) Effetto fiscale (24%+3,9%)	-
G) Effetto sul Patrimonio Netto alla fine dell'esercizio	0
EFFETTO SUL CONTO ECONOMICO	
Storno di canoni su operazioni di leasing finanziario	(162.560)
Oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	928
Quote di Ammortamento Contratti in Essere	149.066
Quote di Ammortamento su beni riscattati	-
Effetto sul risultato prima delle imposte	0

Rilevazione dell'effetto fiscale	0
Effetto sul risultato d'esercizio della rilevazione delle operazioni di leasing con il metodo finanziario	0

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a Conto Economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza.

La Società ha in essere un contratto di locazione finanziaria; nella tabella sono fornite le informazioni sugli effetti che si sarebbero prodotti sul Patrimonio Netto e sul Conto Economico rilevando tali operazioni di locazione finanziaria con il metodo finanziario rispetto al criterio cosiddetto patrimoniale dell'addebito al Conto Economico dei canoni corrisposti.

Immobilizzazioni finanziarie

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Nella seguente tabella vengono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio		
Costo	29.682	29.682
Valore di bilancio	29.682	29.682
Valore di fine esercizio		
Costo	29.682	29.682
Valore di bilancio	29.682	29.682

La voce è composta per l'intero importo dalla partecipazione a tre consorzi di ricerca la cui attività è stata sinteticamente descritta nella relazione sulla gestione. Per maggiori dettagli si veda la tabella riportata in seguito, aggiornata agli ultimi bilanci disponibili.

Società	Patrimonio Netto	Risultato d'esercizio	% Quota partecipazione	Patrimonio Netto Pro Rata	Valore a Bilancio
Società Biomedica - Biongegneristica Campana (Bilancio 2024)	84.009	0	7,20%	6.049	4.682
Campania Bioscience SCARL (Bilancio 2025)	1.426.910	96.716	1,30%	18.550	20.000
MNESYS SCARL (Bilancio 2024)	500.001	2	1%	5.000	5.000
Totali					29.682

La Società, nonostante il valore di iscrizione della partecipazione in Campania Bioscience sia di poco superiore al Patrimonio Netto pro-quota, non ritiene vi sia la necessità di apportare alcuna svalutazione in quanto le prospettive di crescita future della Società, confermano la recuperabilità del valore iscritto in bilancio.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Nella seguente tabella vengono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti immobilizzati verso altri	871.983	(262.072)	609.911	609.911

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Totale crediti immobilizzati	871.983	(262.072)	609.911	609.911

La voce è composta da tutti i depositi cauzionali a Lungo termine in essere relativamente ai contratti di affitto.

L'importo di Euro 250.000 originariamente erogato a favore della Fondazione SDN, iscritto precedentemente tra i crediti immobilizzati quale attività a carattere durevole, è stato integralmente svalutato nell'esercizio in quanto ritenuto non più recuperabile.

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile
Partecipazioni in altre imprese	29.682
Crediti verso altri	609.911

Attivo circolante

Rimanenze

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle rimanenze.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	745.933	67.354	813.287
Totale rimanenze	745.933	67.354	813.287

La voce in oggetto è composta da reagenti e da materiale di consumo utilizzati nello svolgimento delle attività di laboratorio. Le rimanenze sono state iscritte al minore tra il costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Nell'ambito delle attività di slow moving e lotti a scadenza è stato determinato un fondo svalutazione magazzino al 31 dicembre 2025 di Euro 120.006.

Fondo svalutazione Magazzino	Valore di inizio esercizio	Variazione	Valore di fine esercizio
Materiale di consumo e reagenti	211.242	-91.236	120.006
Totali	211.242	-91.236	120.006

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene annualmente accantonato un importo corrispondente al rischio di inesigibilità degli stessi in relazione alle condizioni economiche generali e al settore di appartenenza.

La Società ha ritenuto di non applicare il criterio del costo ammortizzato e di attualizzazione, stante l'esiguità dei costi di transazione e l'applicazione di un tasso di interesse effettivo non significativamente inferiore al tasso di mercato, inoltre tutti i crediti presentano una scadenza inferiore ai dodici mesi.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere verso la clientela, il Servizio Sanitario Nazionale e verso Società sorelle, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame, inoltre comprendono crediti tributari, crediti per imposte anticipate o altri crediti.

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	12.539.266	190.314	12.729.580	12.729.580	-
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	-	-	152.142	-	-
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	152.142	152.142	152.142	-
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	95.698	82.091	177.789	177.789	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	738.676	95.087	833.763	239.093	594.670
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	540.500	(214.354)	326.146		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	5.009.185	(329.954)	4.679.231	(132.017)	4.811.248
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	18.923.325	(24.674)	18.898.651	-	-

I "crediti verso clienti" sono vantati essenzialmente nei confronti di controparti Italiane e sono principalmente derivanti da ordinarie operazioni di natura commerciale.

Ai sensi dell'art. 2427 cod. civ. punto 10) si precisa che la maggior parte dei crediti verso clienti riguardano ASL e strutture sanitarie della Campania per fatture da emettere.

I "crediti verso le imprese sottoposte al controllo delle controllanti" derivano dalle ordinarie operazioni e rapporti commerciali con le Società del gruppo di appartenenza, come evidenziato dalla tabella seguente:

Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Valore esercizio corrente
Baluardo Servizi Sanitari S.r.l.	378
SYNLAB Data Medica S.r.l.	613
SYNLAB MED S.r.l.	80.527
SYNLAB Italia S.r.l.	35.611
SYNLAB Lazio S.r.l.	32.357
SYNLAB Medical S.r.l.	28.304
Totale	177.789

I "crediti tributari" al 31 dicembre 2025 ammontano a Euro 833.763 e sono composti principalmente da Crediti IVA, crediti IRES. Inoltre, per Euro 551.150 si compone di crediti esigibili entro l'anno ovvero: Credito di imposta per acquisto beni strumentali 4.0 anno 2022, Credito di imposta acquisto beni strumentali ordinari 2020 - 2021 - 2022, Credito di imposta per beni strumentali 5.0 anno 2025, Credito di imposta ZES Unica 2025, Credito di imposta per spese Ricerca e Sviluppo 2022 e Altri Crediti AdE.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Spost. nella voce	Spost. dalla voce	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>crediti tributari</i>									

Erario c /liquidazione IVA	-	77.998	-	-	15.849	62.149	62.149	-
Erario c/crediti d'imposta vari	538.783	1.845.235	-	-	1.789.348	594.670	55.887	10
Erario c/IRES	-	26.979.412	-	-	26.802.468	176.944	176.944	-
Erario c/crediti di imposta tributari	168.842	416.903	-	-	585.745	-	168.842-	100-
Totale	707.625	29.319.548	-	-	29.193.410	833.763	126.138	18
<i>verso altri</i>								
Anticipi a fornitori terzi	21.878	237.669	-	-	249.739	9.808	12.070-	55-
Anticipi diversi	-	585.729	-	-	727.401	141.672-	141.672-	-
Crediti vari v /terzi	4.985.098	42.868.831	-	-	43.042.680	4.811.249	173.849-	3-
Fondo svalutazione crediti diversi	154-	-	-	-	-	154-	-	-
Totale	5.006.822	43.692.229	-	-	44.019.820	4.679.231	327.591-	6-

"Imposte anticipate": nell'apposito paragrafo di commento alla sezione "Imposte differite e anticipate" si riporta il dettaglio delle voci di costo che hanno dato vita alle imposte anticipate.

La voce "Crediti verso altri" pari a Euro 4.679.231 accoglie principalmente Crediti verso MIUR, MISE ed Altri enti di ricerca oltre a crediti vantati nei confronti di Fornitori per Bonus e premi di fine anno e per acconti versati.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito "fondo svalutazione crediti" che ha subito la seguente movimentazione nel corso dell'esercizio:

	Valore di inizio esercizio	Accantonamento	Utilizzo	Rilascio	Valore a fine esercizio
F.do svalutazione crediti	(978.423)	(144.199)	28.423	101.262	(992.937)
Totali	(978.423)	(144.199)	28.423	101.262	(992.937)

Gli utilizzi sono costruiti da perdite su crediti dell'esercizio che hanno trovato copertura nel fondo precedentemente stanziato.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Area geografica	ITALIA	EUROPA	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	12.727.285	2.295	12.729.580
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	152.142	-	152.142
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	177.789	-	177.789
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	-	177.789
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	833.763	-	833.763

Area geografica	ITALIA	EUROPA	Totale
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	326.146	-	326.146
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	4.679.231	-	4.679.231
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	18.896.356	2.295	18.898.651

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni. Tra le attività che non costituiscono immobilizzazioni è compreso il credito verso la controllante per saldo attivo derivante dall'adesione della Società al sistema di tesoreria centralizzata di gruppo.

La voce accoglie esclusivamente il credito della Società per cash pooling. Ha subito un incremento rispetto allo scorso esercizio. Il cash pooling è gestito da una Società finanziaria del Gruppo denominata Labco Corporate Assistance.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	14.706.949	6.539.312	21.246.261
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	14.706.949	6.539.312	21.246.261

Disponibilità liquide

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	2.328.556	(7.942)	2.320.614
Assegni	502	(502)	-
Denaro e altri valori in cassa	65.784	17.754	83.538
Totale disponibilità liquide	2.394.842	9.310	2.404.152

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Per quanto concerne le somme depositate sui conti correnti, si precisa che esse afferiscono al conto dedicato esclusivamente ai progetti di ricerca. I relativi interessi sono stati contabilizzati per competenza tenendo conto del credito per le ritenute fiscali subite.

Ratei e risconti attivi

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	Risconti attivi	3.265
	Totale	3.265

La composizione della voce è riconducibile sia a costi per affitti passivi che a costi operativi generali per Euro 3.265 di competenza di esercizi successivi. Non sussistono ratei. Non sono presenti ratei e risconti con durata superiore ai cinque anni.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

Patrimonio netto

Si forniscono di seguito le informazioni richieste dall'art 2427 Codice Civile. I criteri di valutazione adottati in riferimento alle poste del passivo sono già stati illustrati in termini generali in premessa.

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del Patrimonio Netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Incrementi		
Capitale	1.248.000	-	-		1.248.000
Riserva legale	249.600	-	-		249.600
Altre riserve					
Riserva straordinaria	9.000.000	-	-		9.000.000
Riserva avanzo di fusione	13.617.208	(517.209)	35.066		13.135.065
Varie altre riserve	1.687.505	-	1		1.687.506
Totale altre riserve	24.304.713	(517.209)	35.067		23.822.571
Utile (perdita) dell'esercizio	10.655.335	(10.655.335)	-	11.360.155	11.360.155
Totale patrimonio netto	36.457.648	(11.172.544)	35.067	11.360.155	36.680.326

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di Patrimonio Netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi. Il capitale sociale è interamente versato e sottoscritto. Il risultato del precedente esercizio, pari a Euro 10.655.334, è stato destinato a dividendo come da delibera dell'Assemblea dei Soci del 30 aprile 2025. In pari data è stato deliberato, altresì, che la Riserva di scissione e la riserva di avanzo di fusione venissero destinata a dividendo per un importo totale pari a Euro 517.209.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	1.248.000	Capitale		-
Riserva legale	249.600	Utili	B	-
Altre riserve				
Riserva straordinaria	9.000.000	Utili	A;B;C	9.000.000
Riserva avanzo di fusione	13.135.065	Utili	A;B;C	13.135.065
Varie altre riserve	1.687.506	Utili	A;B;C	1.687.506
Totale altre riserve	23.822.571	Utili		23.822.571
Totale	25.320.171			23.822.571
Quota non distribuibile				1.497.600

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Residua quota distribuibile				23.822.571

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

	Capitale	Riserva legale	Riserva straordinaria	Riserva avanzo di fusione	Varie altre riserve	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo iniziale al 01/01/2023	1.248.000	249.600	12.883.772	-	1.687.506	7.136.614	23.205.492
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>							
- Attribuzione di dividendi	-	-	(2.283.772)	-	-	(7.136.614)	(9.420.386)
- Altre destinazioni	-	-	-	-	-	-	-
<i>Altre variazioni:</i>							
- Copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-
- Operazioni sul capitale	-	-	-	-	-	-	-
- Distribuzione ai soci	-	-	-	-	-	-	-
- Altre variazioni	-	-	-	41.178	-	-	41.178
Risultato dell'esercizio 2023	-	-	-	-	-	10.216.240	10.216.240
Saldo finale al 31/12/2023	1.248.000	249.600	10.600.000	41.178	1.687.506	10.216.240	24.042.524
Saldo iniziale al 01/01/2024	1.248.000	249.600	10.600.000	41.178	1.687.506	10.216.240	24.042.524
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>							
- Attribuzione di dividendi	-	-	(1.600.000)	-	-	(10.216.240)	(11.816.240)
- Altre destinazioni	-	-	-	-	-	-	-
<i>Altre variazioni:</i>							
- Copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-
- Operazioni sul capitale	-	-	-	-	-	-	-
- Distribuzione ai soci	-	-	-	-	-	-	-
- Altre variazioni	-	-	-	13.576.030	-	-	13.576.030
Risultato dell'esercizio 2024	-	-	-	-	-	10.655.334	10.655.334
Saldo finale al 31/12/2024	1.248.000	249.600	9.000.000	13.617.208	1.687.506	10.655.334	36.457.648
Saldo iniziale al 01/01/2025	1.248.000	249.600	9.000.000	13.617.208	1.687.506	10.655.334	36.457.648
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>							
- Attribuzione di dividendi	-	-	-	(517.208)	-	(10.655.334)	(11.172.542)
- Altre destinazioni	-	-	-	-	-	-	-
<i>Altre variazioni:</i>							
- Copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-
- Operazioni sul capitale	-	-	-	-	-	-	-
- Distribuzione ai soci	-	-	-	-	-	-	-
- Altre variazioni	-	-	-	35.065	-	-	35.065
Risultato dell'esercizio 2025	-	-	-	-	-	11.360.155	11.360.155

Saldo finale al 31/12/2025	1.248.000	249.600	9.000.000	13.135.065	1.687.506	11.360.155	36.680.326
-----------------------------------	------------------	----------------	------------------	-------------------	------------------	-------------------	-------------------

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle sopra riportate vengono espone le variazioni delle singole voci del Patrimonio Netto, nonché il dettaglio delle altre riserve.

Fondi per rischi e oneri

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri.

La voce "*fondi di trattamento di Quiescenza*" è relativa a stanziamenti a titolo di indennità suppletiva di clientela; l'esercizio è relativo al pagamento verso professionisti che hanno cessato l'attività.

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	470	186.850	187.320
Variazioni nell'esercizio			
Accantonamento nell'esercizio	1.710	40.170	41.880
Utilizzo nell'esercizio	-	172.520	172.520
Totale variazioni	1.710	(132.350)	(130.640)
Valore di fine esercizio	2.180	54.500	56.680

Altri fondi

La voce "Altri fondi" riguarda l'accantonamento sui contenziosi di carattere civile. Alla data di redazione della presente Nota Integrativa, si ritiene che l'accantonamento effettuato rappresenti la miglior stima possibile alla predetta data.

In merito al fondo rischi e al fondo riserva sinistri previsti dal D.M. n.232/2023, si informa che: 1) la Società si è dotata di un modello di gestione del rischio basato su informazioni storiche della sinistrosità pregressa, con analisi dei sinistri degli anni precedenti; 2) è stata attivata la funzione di monitoraggio del rischio prevista dall'art.17 del citato D.M., in particolare il Comitato Valutazione Sinistri identifica, valuta, gestisce e monitora i rischi in un'ottica attuale e prospettica; 3) l'ammontare degli accantonamenti a bilancio è determinata dal Comitato Valutazione Sinistri; 4) i rischi connessi ad eventi potenzialmente dannosi che non siano ancora stati oggetto di richiesta risarcitoria trovano copertura, come disciplinato dall'art.10 del citato D. M. e in conformità al principio contabile OIC 31, in particolare ai paragrafi 12, 12 e 27. L'accantonamento alla voce di bilancio è supportato dalla relazione del Comitato Valutazione Sinistri, riunitosi in data 27/03/2026.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	1.778.591
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	652.565
Utilizzo nell'esercizio	683.677
Totale variazioni	(31.112)
Valore di fine esercizio	1.747.479

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Società al 31.12.2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti, in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Il fondo non comprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D.Lgs n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

L'incremento è imputabile alla rivalutazione prevista dall'attuale normativa e i decrementi di periodo sono rappresentati di indennità liquidate e anticipi concessi nel corso del 2025.

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Acconti	22.575	620.726	643.301	643.301
Debiti verso fornitori	5.984.607	1.470.835	7.455.442	7.455.442
Debiti verso controllanti	9.783.150	4.676.531	14.459.681	14.459.681
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.076.068	637.791	1.713.859	1.713.859
Debiti tributari	480.320	145.071	625.391	625.391
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.082.148	186.091	1.268.239	1.268.239
Altri debiti	2.655.186	(273.969)	2.381.217	2.381.217
Totale debiti	21.084.054	7.463.076	28.547.130	28.547.130

L'incremento annuo di oltre 600.000 Euro della voce "acconti" è principalmente riconducibile alla controversia in essere con ASL Napoli 1 Centro. In attesa della conclusione definitiva del procedimento, la quota incassata oggetto di contenzioso il cui esito risulta attualmente ancora incerto è stata mantenuta prudenzialmente a debito in questa voce.

L'incremento della voce "debiti verso imprese controllanti" è riconducibile al debito per consolidato fiscale relativo alle imposte IRES dell'esercizio 2025.

I "debiti verso fornitori" sono principalmente relativi ad operazioni commerciali e sono iscritti al netto degli sconti commerciali, mentre gli sconti cassa sono rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, da eventuali resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

I "debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti" accolgono debiti derivanti da ordinari rapporti commerciali con le Società sottoposte al controllo delle controllanti. Tali operazioni sono state concluse a normali condizioni di mercato e sono riepilogate nella seguente tabella:

Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Valore esercizio corrente
SYNLAB Holding Deutschland GmbH	507
Baluardo Servizi Sanitari S.r.l.	126.223
SYNLAB MED S.r.l.	59.342
SYNLAB Italia S.r.l.	1.503.836

SYNLAB Lazio S.r.l.	3.143
Istituto il Baluardo S.r.l.	2.171
SYNLAB Ecoservice S.r.l.	18.637
Totale	1.713.859

I "debiti tributari" al 31.12.2025 ammontano a euro 625.391 e risultano composti da Debiti IVA, debiti IRAP e debiti per ritenute dipendenti e ritenute professionali.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta
<i>debiti tributari</i>						
	Erario c/riten.su redd.lav.dipend.e ass.	235.602	4.567.864	4.532.313	271.153	35.551
	Erario c/IRAP	30.477	6.663.203	6.443.460	250.220	219.743
	Erario c/altri tributi	99.696	11.903.190	11.898.867	104.019	4.323
	Arrotondamento	-			1-	1-
	Totale	365.775	23.134.257	22.874.640	625.391	259.616

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "altri debiti".

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Altri debiti</i>		
	Debiti diversi verso terzi	1.452.241
	Personale c/retribuzioni	928.976
	Totale	2.381.217

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1 n. 6 del Codice Civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Acconti	643.301	643.301
Debiti verso fornitori	7.455.442	7.455.442
Debiti verso controllanti	14.459.681	14.459.681
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.713.859	1.713.859
Debiti tributari	625.391	625.391
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.268.239	1.268.239
Altri debiti	2.381.217	2.381.217
Totale debiti	28.547.130	28.547.130

Finanziamenti effettuati da soci della società

La Società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte del socio unico.

Ratei e risconti passivi

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi.

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>RATEI E RISCONTI</i>		
	Ratei passivi	132.014
	Risconti passivi	3.403.931
	Totale	3.535.945

Si evidenzia che ratei e risconti sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. I risconti passivi iscritti in bilancio al 31 dicembre 2025 si riferiscono a crediti d'imposta di competenza degli esercizi successivi, quali ad esempio i crediti d'imposta per beni strumentali (l. 160/2019 art.1 co.184-194), ed hanno durata superiore a cinque anni. Riguardano i ricavi relativi ai vari progetti di ricerca di cui la Società è parte ed i risconti passivi sui crediti di imposta tributari.

Nota integrativa, conto economico

Il Conto Economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del Codice Civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla Società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto di abbuoni, sconti e premi, ai sensi dell'art. 2425-bis del C.C. Il prezzo complessivo, ove ritenuto necessario in quanto rilevante, è stato allocato a ciascuna unità elementare di contabilizzazione secondo le varie disposizioni previste dall'OIC 34.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Ricavi da medicina umana - pazienti privati	11.022.406
Ricavi da medicina umana - fondi di assicurazione sanitaria	7.232.847
Ricavi da medicina umana - altri laboratori, enti pubblici e altre aziende	6.560.538
Altri ricavi da analisi	710
Ricavi da medicina umana - medici	34.550
Ricavi da servizi medici	5.214.353
Ricavi da medicina umana - ospedali	269.951
Ricavi da imaging medico	20.471.128
Medicina nucleare	16.566.211
Ricavi da anatomia patologica	337.171
Ricavi dalla vendita di merci	31.532
Ricavi da analisi umane nazionali - Intercompany	168.956
Ricavi dalla vendita di forniture di laboratorio - Intercompany	11.590
Altri ricavi intercompany	35.024
Totale	67.956.967

I "ricavi delle vendite e delle prestazioni" accolgono il totale degli importi fatturati e di competenza dell'esercizio nei confronti delle Aziende Sanitarie Locali (ASL), dei ticket, dei corrispettivi a privati ed i ricavi derivanti dalle convenzioni con imprese.

I ricavi ammontano a Euro 67.956.967, in aumento rispetto al 2024 principalmente per la voce "Ricavi da imaging medico", il cui valore nel 2024 si attestava intorno ai 17 milioni di Euro con un incremento di 3 milioni di Euro.

Di seguito si riporta il dettaglio dei ricavi per Intercompany.

Società del gruppo	Valore esercizio corrente
SYNLAB Italia S.r.l.	67.561
SYNLAB MED S.r.l.	19.825
Istituto il Baluardo S.r.l.	736
SYNLAB Data Medica S.r.l.	12.467
SYNLAB Lazio S.r.l.	96.147
Baluardo Servizi Sanitari S.r.l.	18.834
Totale	215.570

Gli "altri ricavi e proventi" ammontano ad Euro 5.752.343 e si riferiscono principalmente ai proventi derivanti dall'attività di Ricerca. Di seguito si fornisce un dettaglio della voce altri ricavi comparativo rispetto l'anno precedente:

Voce	Descrizione	Dettaglio	31.12.2025	31.12.2024	Variaz. assoluta	Variaz. %
<i>Ricavi e proventi diversi</i>						
		Rivalsa costi diversi	150.486	130.809	19.677	15
		Arrotondamenti attivi diversi	710	675	35	5
		Altri ricavi e proventi imponibili	5.600.448	4.301.582	1.298.866	30
		Altri ricavi e proventi non imponibili	699	-	699	-
		Totale	5.752.343	4.433.066	1.319.277	

Tra gli "altri ricavi e proventi imponibili" sono inoltre inclusi la quota parte dei crediti d'imposta per beni strumentali e il rilascio del Fondo svalutazione crediti accantonato negli esercizi precedenti.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

La suddivisione dei ricavi per area geografica non risulta essere significativa, trattandosi di ricavi realizzati prevalentemente in Italia.

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei

rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata, ai sensi dell'art. 2425-bis del C.C.

Al fine di migliorare la leggibilità e la rappresentazione dei dati, nelle tabelle di dettaglio analitico dei principali elementi della voce B) Costi della produzione sono state effettuate alcune riclassifiche dei conti. Per garantire la comparabilità delle informazioni, è stato pertanto rivisto anche l'esercizio di confronto.

Di seguito viene fornito il dettaglio analitico dei principali elementi della voce B) Costi della produzione.

B6 PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
COSTI MATERIALI REAGENTI	3.000.489	1.948.069	1.052.420
COSTI MATERIALI P.R.R.	2.603.325	1.680.810	922.515
COSTI MATERIALI CONSUMO	1.928.508	1.927.171	1.337
COSTI MATERIALI UFFICIO	350.863	333.878	16.985
COSTI MATERIALI IMBALLAGGIO	83.388	81.826	1.562
COSTI MATERIALI VENDUTI	259.011	253.282	5.729
COSTI PARTI RICAMBIO UTILIZZATE	12.703	23.145	(10.442)
COSTI INDUMENTI LAVORO	136.747	60.393	76.354
COSTI FORNITURA ALTRI BENI	59.301	31.759	27.542
COSTI INTERCOMPANY	1.781	678	1.103
Totale	8.436.116	6.341.011	2.095.105

Nella voce sono compresi gli acquisti relativi a materiali sanitari, tecnici, di laboratorio ed in generale gli acquisti necessari allo svolgimento dell'attività sociale.

B7 PER SERVIZI

La voce comprende tutti i servizi acquistati dalla Società tra cui, per importanza, si segnalano i costi per i compensi dei medici. La voce comprende inoltre l'insieme dei costi sostenuti per l'acquisizione di servizi quali le utenze, manutenzioni e assistenze, compensi professionali, consulenze legali e notarili.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
COSTI ANALISI ESTERNE	2.354.627	1.716.348	638.279
COMPENSI MEDICI	9.297.397	8.332.958	964.440
COMPENSI AGENTI	140.134	70.074	70.060
SPESE DI TRASPORTI	272.949	279.012	(6.063)
MANAGEMENT FEES	2.177.923	1.556.502	621.422
COSTI DI MANUTENZIONE	4.547.981	4.780.673	(232.692)
COSTI UTENZE	2.017.398	2.076.891	(59.493)
COSTI PER CONSULENZE	1.062.978	884.021	178.957
COSTI DI SMALTIMENTO	385.151	309.497	75.654
SPESE BANCARIE	106.163	94.119	12.044
COSTI DI PULIZIA	1.041.969	809.809	232.160
COSTI DIPENDENTI	143.373	484.252	(340.879)

PUBBLICITA' E MARKETING	93.795	82.901	10.894
COSTI ALTRI	1.594.679	1.337.410	257.269
SPESE AFFITTI	59.498	96.547	(37.050)
Totale	25.296.015	22.911.014	2.385.001

B8 - COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Comprendono i costi per noleggi, leasing ed affitti passivi.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
AFFITTI IMMOBILI - CANONE FISSO	4.105.170	4.096.925	8.246
NOLEGGIO IT HARDWARE	65.079	11.737	53.342
NOLEGGIO AUTOMEZZI	59.483	38.924	20.559
NOLEGGIO MACCHINARI IMPIANTI LABORATORI	329.748	467.299	(137.551)
NOLEGGIO MACCHINARI IMPIANTI ALTRO	3.660	40.979	(37.319)
IVA NON DEDUCIBILE AFFITTI NOLEGGIO	102.807	353.400	(250.593)
NOLEGGIO ALTRI	5.602	81.974	(62.925)
Totale	4.671.550	5.091.238	(419.688)

La voce accoglie locazioni passive, spese condominiali ed il costo dei canoni di locazione finanziaria apparecchiature sanitarie.

B9 - COSTI PER IL PERSONALE

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, livelli, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi, nonché incentivi all'esodo dovuti in base ad accordi già sottoscritti alla data del bilancio, ed in parte già pagati entro la data di approvazione del bilancio. Più precisamente la voce si compone di salari e stipendi per € 10.379.511, oneri sociali per € 2.756.673, accantonamento TFR per € 652.565 ed altri costi del personale per € 32.162.

B10 - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva. La voce è composta dall'ammortamento di immobilizzazioni immateriali per € 2.310.692, dall'ammortamento di immobilizzazioni materiali per € 1.903.416 e dalle altre svalutazioni delle immobilizzazioni per € 2.965.

Infine, la voce comprende la svalutazione dei crediti per € 144.199. Tale importo rappresenta l'accantonamento al fondo svalutazione che, in base alle notizie ed alle stime effettuate alla data di redazione del bilancio, risulta congruo e prudente e tale da coprire tutte le possibili passività.

B11 - VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

La voce accoglie l'incremento delle rimanenze finali rispetto a quelle iniziali, pari ad € 67.355.

B12 - ACCANTONAMENTI PER RISCHI

La voce accoglie gli accantonamenti per rischi fiscali e per il contenzioso in essere di cui si è detto nella sezione Fondi per rischi ed oneri.

B14 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE

La voce, a carattere residuale, accoglie l'insieme dei costi di gestione sostenuti, quali imposte indirette, rimborsi spese, valori bollati.

Voce	Descrizione	Dettaglio	31.12.2025	31.12.2024	Variaz. assoluta	Variaz. %
14)	<i>Oneri diversi di gestione</i>					
		Omaggi	384	1.754	(1.370)	(78)
		Valori bollati	165.062	147.546	17.516	12
		IVA indetraibile	4.351	644	3.707	576
		Altre imposte e tasse indirette ded.	348.598	259.137	89.461	35
		Perdite su crediti	269.784	83.457	186.327	223
		Arrotondamenti passivi diversi	694	548	146	27
		Costi e spese diverse	522.834	245.820	277.014	113
		Totale	1.311.707	738.906	572.801	78

Si riporta di seguito la suddivisione dei costi intercompany.

Società	Importo
BALUARDO SERVIZI SANITARI SRL	127.308
SYNLAB ECOSERVICE SRL	35.229
SYNLAB ITALIA SRL	3.311.911
SYNLAB MED SRL	41.253
SYNLAB LAZIO SRL	16.101
SYNLAB HOLDING ITALY SRL	396.999
SYNLAB INTERNATIONAL GMBH	325.154
SYNLAB HOLD. DEUTSCHLAND GMBH	23.605
Totale	4.277.561

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

I contributi volti a ridurre gli interessi sui finanziamenti sono iscritti a riduzione della voce C.17 in quanto conseguiti nel medesimo esercizio di contabilizzazione degli interessi passivi.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
Proventi diversi	1.536.989	1.158.674	378.315
Interessi passivi	(28.029)	(5.552)	(22.477)
Utili/Perdite su cambi	(10)	18	(29)
Totale	1.508.949	1.153.140	355.809

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La Società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti.

L'imposta IRES e l'imposta IRAP dell'esercizio sono determinate applicando ai dati di bilancio disposizioni tributarie vigenti. Le imposte correnti risultano esposte al netto degli acconti versati.

Nei prospetti che seguono, viene esposta la riconciliazione tra l'onere fiscale iscritto a Conto Economico e l'onere fiscale teorico.

L'imposta IRES è stata determinata applicando ai dati di bilancio le variazioni fiscali in applicazione delle disposizioni contenute nel TUIR e risulta esposta al netto degli acconti versati, nella voce crediti verso controllante in quanto gli acconti versati eccedono l'importo a debito:

IRES- Prospetto di riconciliazione	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Utile (perdita) prima delle imposte	17.243.333	15.764.761
<i>Differenze permanenti</i>		
Spese straordinarie	677.898	70.444
Altre differenze	(110.940)	(37.851)
Proventi straordinari	(496)	(12.492)
Deduzione IRAP 10%	-	(61.329)
Deduzione IRAP costo del lavoro	(57.440)	-
Ammortamento civile > Ammortamento fiscale	275.779	595
Super ammortamento 40% - 30%	(155.049)	(303.781)
<i>Differenze temporanee</i>		
Accantonamenti crediti	84.763	183.651
Accantonamenti	(280.301)	(28.307)
Spese per il personale maturate	(97.305)	(55.100)
Imposte non pagate	267.225	63.080
Compensi agli amministratori non corrisposti	-	105.624
Rilasci/Utilizzi fondi	(101.676)	(880.565)
Ammortamento civile > Ammortamento fiscale	1.431.971	1.436.745
Reddito Imponibile	19.177.762	16.245.475
Base imponibile IRES	19.177.762	16.245.475
Aliquota IRES	24,00%	24,00%
Debito IRES	4.602.663	3.898.914
Tasso imposizione effettivo	26,69%	24,73%

Anche l'imposta IRAP, determinata sulla base del valore della produzione netta così come previsto dal Dlgs 446/97 e successive modificazioni, risulta esposta al netto degli acconti versati, nella voce crediti tributari.

La base imponibile e le deduzioni IRAP relative al c.d. cuneo fiscale sono state determinate secondo il criterio di territorialità, ripartendo il costo del personale e le correlate deduzioni tra le Regioni in cui il personale è impiegato, in conformità a quanto previsto dal D.Lgs. 446/1997.

Nel prospetto che segue viene esposta la riconciliazione dell'onere fiscale IRAP risultante a bilancio con l'onere fiscale teorico:

IRAP- Prospetto di riconciliazione	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Diff. tra valore e costi della produzione	29.600.037	26.814.041
<i>Differenze permanenti</i>	-	-
Perdita su crediti	269.784	83.457
Prestazioni occasionali	6.100	1.498.905
Compensi per lavoratori occasionali	2.250	6.500
Interessi passivi per leasing	10.862	26.068
Multe e sanzioni	300.284	63.073
Altre differenze	792.866	184.831
Proventi straordinari	(160.341)	(158.924)
<i>Differenze temporanee</i>	-	-
Accantonamenti crediti	(452.993)	(51.042)
Rilasci/utilizzi Fondi	(101.960)	(716.628)
Ammortamento civile > Ammortamento fiscale	1.456.248	1.436.746
Deduzione per Cuneo Fiscale	(12.581.377)	(12.232.444)
Reddito Imponibile	19.141.760	16.954.583
IRAP Aliquota Campania	4,97%	4,97%
IRAP Aliquota Lombardia	3,90%	3,90%
Debito IRAP	951.236	842.539
Tasso imposizione effettivo	3,21%	3,14%

Imposte differite e anticipate

Le attività per imposte anticipate sono rilevate, nel rispetto del principio di prudenza, con riferimento a tutte le differenze temporanee deducibili per le quali esiste una ragionevole probabilità che, negli esercizi in cui avverrà il loro riversamento, la Società consegua un reddito imponibile capiente rispetto agli importi che si andranno ad annullare. Per contro, le imposte differite passive sono rilevate su tutte le differenze temporanee imponibili

Le principali differenze temporanee che hanno dato luogo alla rilevazione di imposte anticipate sono rappresentate nella tabella che segue, unitamente ai relativi effetti fiscali.

Imposte anticipate	31.12.2024	Incrementi	Decrementi	31.12.2025	Aliquota IRES	Anticipate IRES	Aliquota IRAP	Anticipate IRAP
<i>Differenze temporanee</i>								
Avviamento Acquisto	64.247	1.409	-	65.656	24%	15.758	4,97%	3.263

Svalutazione Crediti	1.511.32	74.763	(558.362)	1.027.721	24%	246.653	-	-
Altri fondi del personale	105.624	-	(105.624)	-	24%	-	-	-
TARI	43.804	10.251	(31.160)	22.895	24%	5.495	-	-
Altri debiti/fondi	116.000	-	(116.000)	-	24%	-	4,97%	-
Accantonamenti per rischi	186.850	10.000	(142.350)	54.500	24%	13.080	4,97%	2.709
Imposta di bollo	29.172	33.662	(29.172)	33.662	24%	8.079	-	-
Svalutazione Magazzino	98.626	-	(91.234)	7.392	24%	1.774	4,97%	367
Altre Imposte	-	100.000	-	100.000	24%	24.000	4,97%	4.970
Totale	2.155.644	230.085	(1.073.902)	1.311.827		314.838		11.309

Nota integrativa, rendiconto finanziario

La Società ha predisposto il Rendiconto Finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonchè i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

Nota integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal Codice Civile.

Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Numero medio
Quadri	16
Impiegati	270
Operai	10
Totale Dipendenti	296

La variazione del numero di dipendenti rispetto all'esercizio precedente (il cui valore medio si attestava a 282) può essere illustrata come segue:

- si è proceduto all'assunzione di addetti a seguito alle iniziative di investimento precedentemente pianificate (in base agli obiettivi di crescita prefissati).

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16 del Codice Civile, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'Organo Amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate. Si precisa che l'importo complessivo è costituito, per euro 396.999, da compensi reversibili.

	Amministratori
Compensi	539.250

Al 31 dicembre 2025 la Società non ha corrisposto anticipazioni agli Amministratori.

Compensi al revisore legale o società di revisione

Nella seguente tabella sono indicati gli onorari per la revisione legale come da lettera di incarico approvata dall'Assemblea (oltre spese, IVA, ed eventuali attività di revisione aggiuntive).

Si segnala inoltre che gli onorari corrisposti per la certificazione relativa al credito 5.0 ammontano complessivamente a euro 60.000 (oltre IVA).

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	76.310
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	76.310

Categorie di azioni emesse dalla società

Il presente paragrafo della Nota Integrativa non è pertinente in quanto il capitale sociale non è rappresentato da azioni.

Titoli emessi dalla società

La Società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 Codice Civile.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Si segnala che la Società ha aderito in data 19.01.2026 a un contratto di finanziamento con vari istituti bancari del Gruppo Synlab di ammontare complessivo pari ad Euro 1.500.000.000,00 in qualità di garante e all'accordo intercreditorio inerente; la Società ha inoltre aderito ad un supplemental indenture relativo ad un indenture per l'emissione di obbligazioni senior garantite per un importo complessivo di Euro 450.000.000 e, in qualità di garante, ad un contratto di acquisto e ad un indenture relativi ai Titoli di Debito Garantiti con scadenza 2031.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice Civile, si segnalano i seguenti fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

In data 23 febbraio 2026 la Società ha perfezionato l'acquisizione del ramo d'azienda costituito dall'attività di laboratorio di analisi mediche esercitata da Laboratorio d'Analisi Prof. De Fusco S.r.l., con sede in Castellammare di Stabia (NA), Via Nocera n. 65. Il ramo d'azienda acquisito comprende l'insieme organizzato dei beni materiali e immateriali, dei rapporti giuridici, delle autorizzazioni sanitarie e dell'accreditamento istituzionale regionale, nonché dei rapporti di lavoro del personale trasferito, funzionali allo svolgimento dell'attività di laboratorio medico in regime ambulatoriale, in qualità di struttura spoke accreditata nell'ambito dell'aggregazione "ATI Synlab Campania. Il prezzo di cessione è stato determinato in un Enterprise Value pari a euro 500.000, assoggettato a meccanismo di aggiustamento sulla base della Posizione Finanziaria Netta alla data di efficacia dell'operazione, secondo quanto previsto dal contratto. Alla data del closing è stato corrisposto un primo importo, con previsione di eventuale conguaglio successivo. Gli effetti economici e patrimoniali dell'operazione decorrono dalla data del closing e il ramo acquisito è stato iscritto in bilancio secondo i criteri previsti dalla normativa civilistica vigente, allocando il prezzo di acquisto alle singole attività e passività acquisite; l'eventuale differenza residua è stata imputata ad avviamento.

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

Nel seguente prospetto, ai sensi dell'art. 2427, numeri 22-quinquies e 22-sexies del Codice Civile, si riporta il nome e la sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato, dell'insieme più piccolo di imprese, di cui l'impresa fa parte in quanto impresa consolidata.

Nello stesso viene inoltre indicato il luogo in cui è disponibile la copia del bilancio consolidato.

	Insieme più piccolo
Nome dell'impresa	EPHIOS SUBCO 3 S.A.R.L.
Città (se in Italia) o stato estero	LUSSEMBURGO

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Si rende noto che la Società appartiene al gruppo EPHIOS SUBCO 3 S.A.R.L ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della Società SYNLAB Holdco GmbH.

Nei seguenti prospetti riepilogativi sono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta Società esercitante la direzione e il coordinamento come disposto dal comma 4 dell'art. 2497-bis del Codice Civile. Il bilancio è preparato in accordo ai principi contabili internazionali IFRS (International Financial Reporting Standard), inoltre, i valori indicati sono espressi ed arrotondati a migliaia di Euro.

Nei seguenti prospetti riepilogativi sono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta Società esercitante la direzione e il coordinamento.

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2024	31/12/2023
B) Immobilizzazioni	3.433.997	3.874.118
C) Attivo circolante	863.776	789.148
Totale attivo	4.297.773	4.663.266
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	222.222	222.222
Riserve	2.089.569	2.023.054
Utile (perdita) dell'esercizio	(321.970)	92.955
Totale patrimonio netto	1.989.821	2.338.231
B) Fondi per rischi e oneri	11.335	12.099
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	28.781	27.680
D) Debiti	2.267.836	2.285.256
Totale passivo	4.297.773	4.663.266

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2024	31/12/2023
A) Valore della produzione	2.617.056	2.635.163
B) Costi della produzione	(2.803.895)	(2.576.001)
C) Proventi e oneri finanziari	(101.511)	83.856
Imposte sul reddito dell'esercizio	(33.620)	(50.063)
Utile (perdita) dell'esercizio	(321.970)	92.955

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in Nota Integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Società attesta di aver ricevuto complessivi euro 4.673.260, come dettagliato nella seguente tabella.

IMPORTO	DESCRIZIONE PROGETTO	SOGGETTO EROGANTE
101.088	Finanziamento EUCAIM per la Federazione Europea per l'Imaging Oncologico	Commissione Europea, nell'ambito del programma DIGITAL-2022-CLOUD-AI-0
175.000	Finanziamento nell'ambito di Horizon Europe per l'umento della produzione di lutezio, sfruttando l'imaging metabolico per migliorare l'efficacia della teranostica.	Innovative Health Initiative (IHI) - nell'ambito di Horizon Europe.
160.000	Finanziamento PNRR per la Biobanca per la craniosinostosi e la faciocraniosinostosi: una rara malformazione congenita craniofacciale pediatrica.	Ministero della Salute
26.882	Finanziamento per attività di ricerca nella Rete Cardiologica degli IRCCS (anno 2022)	Ministero della Salute (tramite Associazione Rete Cardiologica)
88.577	Finanziamento per Metodi innovativi di imaging molecolare per lo studio di malattie oncologiche e neurodegenerative	Ministero dell'Università e della Ricerca
22.144	Finanziamento per Metodi innovativi di imaging molecolare per lo studio di malattie oncologiche e neurodegenerative	Ministero dell'Università e della Ricerca
395.660	Finanziamento PNRR per un nuovo workflow neuroradiologico per la diagnosi assistita e la gestione della demenza con l'intelligenza artificiale.	Ministero della Salute
109.384	Finanziamento PrEPaRE per lo sviluppo di una piattaforma integrata per la valutazione del cancro alla prostata	Ministero dello Sviluppo Economico
328.400	Finanziamento per metodiche diagnostiche ad alta efficienza per il paziente osteo-articolare: mri dedicata per imaging non invasivo pre- e post-operatorio nell'impianto di protesi e sistemi integrati di ausilio alla gestione del dato clinico /diagnostico _ media	Ministero dell'Università e della Ricerca
21.106	Finanziamento per nuovi approcci di predizione del rischio per la prevenzione primaria delle malattie cardiovascolari in Italia: lo studio CVRISK-IT.	Ministero della Salute (tramite Associazione Rete Cardiologica)

222.540	Finanziamento MNESYS per un Approccio Integrato Multiscala allo Studio del Sistema Nervoso nella Salute e nella Malattia	Ministero dell'Università e della Ricerca
100.002	Finanziamento PNRR PER dissezione del microambiente immunitario tumorale dei neuroendocrini polmonari (PNRR-TR1-2023-12377350)	Ministero della Salute
227.401	Realizzazione piattaforma Gestione Intelligente Paziente Oncologico (RIGOLETTO)	Ministero delle Sviluppo Economico
83.072	Realizzazione piattaforma Gestione Intelligente Paziente Oncologico (RIGOLETTO)	Ministero delle Sviluppo Economico
8.448	Finanziamento nell'ambito della Ricerca Correnti Reti IRCCS per il progetto Accord, il registro ACC delle "omiche": un ambiente digitale per utilizzare dati da studi osservazionali su analisi "omiche" in ambito oncologico per sviluppare modelli computazionali per predizione e diagnosi	Ministero della Salute
49.603	Finanziamento PNRR per il Dispositivo a base di Idrogel per la misura della temperatura in vivo in applicazioni diagnostiche e terapeutiche monitorate mediante Risonanza Magnetica per Immagini (MRI).	Ministero dell'Università e della Ricerca
68.738	Finanziamento PNRR per la Predizione della progressione della malattia nella fibrillazione atriale: un approccio multiparametrico per l'identificazione di marker prognostici e la gestione personalizzata del paziente	Ministero della Salute
30.731	Finanziamento PNRR per Soluzioni di bioconfezionamento sostenibile da chitosano, proteine e lipidi di Hermetia illucens	Ministero dell'Università e della Ricerca
771.072	Finanziamento come IRCCS accreditato per la ricerca nel campo della diagnostica per immagini e di laboratorio integrate (Ricerca Corrente)	Ministero della Salute
74.904	Finanziamento PNRR per un Proof-of-concept basato su simulazioni di trial in silico e digital twin per la sclerosi multipla per fornire miglioramenti rilevanti ai fini regolatori nei trial controllati randomizzati pivotali	Ministero dell'Università e della Ricerca
263	Pagamento per l' esercizio 2024 del Business Plan 2023-2025	EIT Health E.V.
74.136	Finanziamento per per la creazione di una joint research unit (JRU) per lo svolgimento di attività di ricerca e sviluppo nel campo della infrastruttura	Euro-bioImFondo ordinario per gli Enti di ricerca (FOE) Ministero Università e Ricerca
99.819	Finanziamento attraverso grant del programma I3 Project Grants per l' Ecosistema sanitario per apprendimento e innovazione attraverso spazi dati sovrani	Interregional Innovation Investments (I3) Instrument Comunità Europea
8.024	Destinazione quota IRPEF dei contribuenti a enti di ricerca sanitaria per finanziamento di progetti di ricerca (5 per mille)	Ministero della Salute
499.646	Finanziamento MNESYS per un Approccio Integrato Multiscala allo Studio del Sistema Nervoso nella Salute e nella Malattia	Ministero dell'Università e della Ricerca
2.400	Finanziamento del progetto IDENTITA' per una rete Integrata mediterranea per l'osservazione ed Elaborazione di percorsi di Nutrizione	Ministero della Salute
1.920	Finanziamento del progetto IDENTITA' per una rete Integrata mediterranea per l'osservazione ed Elaborazione di percorsi di Nutrizione	Ministero della Salute
58.039	Finanziamento PNRR per strutture supramolecolari a base peptidica come strumenti di veicolazione per la terapia genica con RNA	Ministero dell'Università e della Ricerca
41.507	Finanziamento PNRR per la consegna di RNAi mediata da vescicole extracellulari del latte nel cancro del colon	Ministero dell'Università e della Ricerca

104.111	Finanziamento PNRR per un Proof-of-concept basato su simulazioni di trial in silico e digital twin per la sclerosi multipla per fornire miglioramenti rilevanti ai fini regolatori nei trial controllati randomizzati pivotali	Ministero dell'Università e della Ricerca
16.592	Finanziamento PNRR per l' alleanza per la salute estesa per terapie innovative, ricerca avanzata di laboratorio e approcci integrati di medicina di precisione	Ministero dell'Università e della Ricerca
149.658	Finanziamento PNRR per il Dispositivo a base di Idrogel per la misura della temperatura in vivo in applicazioni diagnostiche e terapeutiche monitorate mediante Risonanza Magnetica per Immagini (MRI).	Ministero dell'Università e della Ricerca
122.951	Finanziamento per servizio di valutazione longitudinale di Biomarcatori	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II
6.000	Finanziamento per servizio di Risonanza Magnetica dell'addome per la valutazione del grasso epatico	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II
18.949	Finanziamento PNRR per la Nutrizione tramite microRNA nel latte di bufala e dati digestomici: un nuovo approccio.	Ministero dell'Università e della Ricerca
404.488	Finanziamento come IRCCS accreditato per la ricerca nel campo della diagnostica per immagini e di laboratorio integrate (Ricerca Corrente)	Ministero della Salute

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di destinare come segue l'utile d'esercizio:

euro 9.478.000 a dividendo soci;

euro 1.882.155 alla riserva straordinaria.

Nota integrativa, parte finale

Signor Socio,

Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2025 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

Monza, 31/03/2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il CFO

Gianluca Capuano

Il sottoscritto GIANLUCA CAPUANO, ai sensi dell'art. 31 comma 2 quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la Società.

Il sottoscritto BURATTI ANDREA nato a Biella il 07.07.1970 dichiara che il presente documento è copia per immagine dell'originale cartaceo a seguito di avvenuto raffronto tra la stessa e il documento originale (art. 22 del D.lgs. 82/2005).