

Synlab Italia S.r.l.

Sede legale: Via Martiri delle Foibe 1 MONZA (MB)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI MILANO MONZA BRIANZA LODI

C.F. e numero iscrizione: 00577680176

Iscritta al R.E.A. n. MB 1865893

Capitale Sociale sottoscritto € 550.000,80 Interamente versato

Partita IVA: 00577680176

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2025

Egregio Socio,

nella Nota Integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra Società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della Società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla Società

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

Fatti di particolare rilievo

Andamento generale della gestione

Il mercato

Nel corso del 2025, il contesto economico della regione Lombardia si conferma più dinamico rispetto alla media nazionale, pur in una fase di crescita moderata. L'economia regionale beneficia della solidità del tessuto produttivo,

dell'elevata concentrazione di servizi avanzati e di una domanda sanitaria strutturalmente sostenuta, legata all'invecchiamento della popolazione e alla maggiore propensione alla spesa per la salute.

Il processo di stabilizzazione dell'inflazione, con valori prossimi all'1,5%, contribuisce a una maggiore prevedibilità dei costi operativi e a una più graduale ripresa dei consumi, inclusi quelli relativi alle prestazioni sanitarie private.

Il mercato del lavoro lombardo mostra una buona tenuta, con un tasso di disoccupazione inferiore alla media nazionale e una domanda significativa di professionisti sanitari qualificati. Tale contesto, se da un lato favorisce la qualità dei servizi offerti, dall'altro determina una crescente competizione per il reperimento e il mantenimento delle risorse umane specialistiche.

Gli investimenti, in particolare quelli orientati all'innovazione tecnologica, alla digitalizzazione dei processi clinici e alla automazione dei laboratori, continuano a rappresentare un fattore determinante di competitività nel settore sanitario lombardo.

Il contesto sanitario lombardo

Il Sistema Sanitario Regionale Lombardo (SSR) costituisce uno dei sistemi sanitari più articolati del Paese, caratterizzato da una significativa integrazione tra strutture pubbliche e operatori privati accreditati. In tale contesto, le strutture private svolgono un ruolo essenziale nel garantire continuità assistenziale, prossimità territoriale e riduzione dei tempi di attesa.

Nonostante ciò, anche in Lombardia permangono criticità legate alla pressione sulla spesa sanitaria pubblica, alla crescita della domanda di prestazioni diagnostiche e specialistiche e all'allungamento dei tempi di accesso al servizio pubblico per alcune tipologie di esami.

Nel corso del 2025 si conferma il trend di crescita della sanità privata, sia in regime di accreditamento sia in libera professione. Un numero crescente di cittadini lombardi si rivolge direttamente a laboratori di analisi e poliambulatori privati, privilegiando rapidità di accesso, qualità del servizio e prossimità territoriale.

Il nuovo Decreto Tariffe, entrato in vigore a fine 2024, esplica nel corso del 2025 i propri effetti anche sul SSR Lombardia, rendendo necessario un costante monitoraggio dell'equilibrio economico delle prestazioni erogate in convenzione con le ATS territorialmente competenti.

Quadro competitivo

Il mercato lombardo della diagnostica di laboratorio e della specialistica ambulatoriale è caratterizzato da elevata concentrazione e forte competizione, con la presenza di operatori strutturati che perseguono strategie di crescita dimensionale attraverso acquisizioni, integrazione di reti territoriali e investimenti in tecnologie avanzate.

Nel segmento delle prestazioni private e dei servizi Business to Business, alcuni competitor adottano politiche commerciali aggressive orientate all'acquisizione di volumi e alla massimizzazione delle economie di scala.

In tale scenario, SYNLAB Italia, grazie alla capillarità della propria rete lombarda di laboratori di analisi e poliambulatori, alla standardizzazione dei processi, agli elevati livelli di automazione e alla qualità clinica delle prestazioni offerte, mantiene un posizionamento competitivo di primaria rilevanza.

Il modello organizzativo del Gruppo consente di coniugare efficienza operativa, rapidità di refertazione e qualità del servizio, limitando l'esposizione a strategie concorrenziali basate esclusivamente sulla leva del prezzo.

Descrizione dei principali rischi e incertezze

Rischi legati al contesto esterno

Rischi normativi e regolatori

SYNLAB Italia opera in Lombardia sia in regime di accreditamento e convenzionamento con il SSR, sia nel segmento delle prestazioni private. Il settore è caratterizzato da un elevato livello di regolamentazione regionale, con riferimento ai requisiti autorizzativi, agli accordi contrattuali con le ATS, ai tetti di spesa e ai volumi di attività programmati.

I ricavi derivanti dalle prestazioni in convenzione risultano pertanto in parte condizionati dalle politiche regionali di contenimento della spesa sanitaria, dalle revisioni tariffarie e dalle scelte di programmazione del SSR.

Rischi connessi al quadro competitivo

Per le prestazioni erogate in convenzione con il SSR lombardo, l'esposizione al rischio competitivo risulta limitata. Maggiore è invece la pressione competitiva nel segmento delle prestazioni private e della diagnostica in service, ove alcuni operatori perseguono strategie di prezzo volte all'acquisizione di nuove quote di mercato.

La Società ritiene tuttavia che, nel contesto lombardo, il mercato continui a premiare operatori strutturati in grado di garantire qualità clinica, affidabilità, tempestività del servizio e presenza capillare sul territorio, elementi distintivi dell'offerta SYNLAB.

Rischi finanziari

Rischio di credito e liquidità

Il principale cliente per le attività in convenzione è rappresentato dalle Agenzie di Tutela della Salute (ATS) lombarde. Nel segmento delle prestazioni private e dei servizi di diagnostica in service, i principali clienti sono strutture sanitarie di medie e grandi dimensioni operanti sul territorio regionale.

La Società ha implementato procedure strutturate di monitoraggio del credito, in particolare nei confronti dei clienti di minori dimensioni, e adotta politiche di gestione del rischio coerenti con il profilo dell'attività svolta.

Il fabbisogno di liquidità necessario per il sostegno dell'operatività corrente e di eventuali progetti di sviluppo è garantito prevalentemente tramite il supporto finanziario del Gruppo SYNLAB, assicurando una solida struttura finanziaria. Alla data di redazione della presente Relazione non emergono criticità tali da compromettere l'equilibrio finanziario o il perseguimento degli obiettivi strategici.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si rende noto che la Società appartiene al Gruppo Ephios Subco 3 S.a.r.l. ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della Società SYNLAB Holdco GmbH.

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	60.538.072	74,92 %	55.062.050	75,64 %	5.476.022	9,95 %
Liquidità immediate	236.414	0,29 %	220.000	0,30 %	16.414	7,46 %
Disponibilità liquide	236.414	0,29 %	220.000	0,30 %	16.414	7,46 %
Liquidità differite	57.233.910	70,83 %	51.798.208	71,16 %	5.435.702	10,49 %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	25.903.998	32,06 %	25.899.955	35,58 %	4.043	0,02 %
Attività finanziarie	30.335.293	37,54 %	24.804.647	34,08 %	5.530.646	22,30 %
Ratei e risconti attivi	994.619	1,23 %	1.093.606	1,50 %	(98.987)	(9,05) %
Rimanenze	3.067.748	3,80 %	3.043.842	4,18 %	23.906	0,79 %
IMMOBILIZZAZIONI	20.262.830	25,08 %	17.729.089	24,36 %	2.533.741	14,29 %
Immobilizzazioni immateriali	8.248.287	10,21 %	6.872.405	9,44 %	1.375.882	20,02 %
Immobilizzazioni materiali	10.887.420	13,47 %	9.954.086	13,67 %	933.334	9,38 %
Immobilizzazioni finanziarie	279.617	0,35 %	18.076	0,02 %	261.541	1.446,90 %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	847.506	1,05 %	884.522	1,22 %	(37.016)	(4,18) %
TOTALE IMPIEGHI	80.800.902	100,00 %	72.791.139	100,00 %	8.009.763	11,00 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	54.786.633	67,80 %	45.830.425	62,96 %	8.956.208	19,54 %
Passività correnti	48.455.604	59,97 %	42.438.379	58,30 %	6.017.225	14,18 %
Debiti a breve termine	48.005.920	59,41 %	41.989.143	57,68 %	6.016.777	14,33 %
Ratei e risconti passivi	449.684	0,56 %	449.236	0,62 %	448	0,10 %
Passività consolidate	6.331.029	7,84 %	3.392.046	4,66 %	2.938.983	86,64 %
Fondi per rischi e oneri	3.766.106	4,66 %	753.134	1,03 %	3.012.972	400,06 %
TFR	2.564.923	3,17 %	2.638.912	3,63 %	(73.989)	(2,80) %
CAPITALE PROPRIO	26.014.269	32,20 %	26.960.714	37,04 %	(946.445)	(3,51) %
Capitale sociale	550.001	0,68 %	550.001	0,76 %		
Riserve	16.638.521	20,59 %	15.938.521	21,90 %	700.000	4,39 %
Utile (perdita) dell'esercizio	8.825.747	10,92 %	10.472.192	14,39 %	(1.646.445)	(15,72) %
TOTALE FONTI	80.800.902	100,00 %	72.791.139	100,00 %	8.009.763	11,00 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	128,38 %	152,07 %	(15,58) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	2,11	1,70	24,12 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	0,75	0,53	41,51 %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	32,20 %	37,04 %	(13,07) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	124,94 %	129,75 %	(3,71) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	6.598.945,00	10.116.147,00	(34,77) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,34	1,60	(16,25) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	12.929.974,00	13.508.193,00	(4,28) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	1,67	1,80	(7,22) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	12.082.468,00	12.623.671,00	(4,29) %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	9.014.720,00	9.579.829,00	(5,90) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	118,60 %	122,57 %	(3,24) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della Società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	180.261.827	100,00 %	166.977.325	100,00 %	13.284.502	7,96 %
- Consumi di materie prime	37.337.472	20,71 %	33.765.986	20,22 %	3.571.486	10,58 %
- Spese generali	72.103.629	40,00 %	67.412.743	40,37 %	4.690.886	6,96 %
VALORE AGGIUNTO	70.820.726	39,29 %	65.798.596	39,41 %	5.022.130	7,63 %
- Altri ricavi	7.100.982	3,94 %	6.172.821	3,70 %	928.161	15,04 %
- Costo del personale	47.864.451	26,55 %	44.715.820	26,78 %	3.148.631	7,04 %
- Accantonamenti	3.213.141	1,78 %	57.500	0,03 %	3.155.641	5.488,07 %

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
MARGINE OPERATIVO LORDO	12.642.152	7,01 %	14.852.455	8,89 %	(2.210.303)	(14,88) %
- Ammortamenti e svalutazioni	4.791.325	2,66 %	5.229.856	3,13 %	(438.531)	(8,39) %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	7.850.827	4,36 %	9.622.599	5,76 %	(1.771.772)	(18,41) %
+ Altri ricavi e proventi	7.100.982	3,94 %	6.172.821	3,70 %	928.161	15,04 %
- Oneri diversi di gestione	1.434.972	0,80 %	1.382.883	0,83 %	52.089	3,77 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	13.516.837	7,50 %	14.412.537	8,63 %	(895.700)	(6,21) %
+ Proventi finanziari	482.652	0,27 %	508.100	0,30 %	(25.448)	(5,01) %
+ Utili e perdite su cambi	(13.041)	(0,01) %	(108)		(12.933)	(11.975,00) %
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	13.986.448	7,76 %	14.920.529	8,94 %	(934.081)	(6,26) %
+ Oneri finanziari	(388)	0%	(4.724)	0%	4.336	91,79 %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	13.986.060	7,76 %	14.915.805	8,93 %	(929.745)	(6,23) %
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
REDDITO ANTE IMPOSTE	13.986.060	7,76 %	14.915.805	8,93 %	(929.745)	(6,23) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	5.160.313	2,86 %	4.443.613	2,66 %	716.700	16,13 %
REDDITO NETTO	8.825.747	4,90 %	10.472.192	6,27 %	(1.646.445)	(15,72) %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	33,93 %	38,84 %	(12,64) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]]] / TOT. ATTIVO	9,72 %	13,22 %	(26,48) %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	7,81 %	8,96 %	(12,83) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	16,73 %	19,80 %	(15,51) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]	13.986.448,00	14.920.529,00	(6,26) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	13.986.448,00	14.920.529,00	(6,26) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la Società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile si attesta che la Società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della Società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Gli obiettivi e le politiche in materia ambientale, comprese le misure adottate e i miglioramenti apportati all'attività di impresa che hanno avuto maggior impatto sull'ambiente, possono essere così riassunti: la società opera nel rispetto della normativa ambientale vigente e impronta la propria attività a criteri di sostenibilità e di prevenzione dell'impatto ambientale. Nel corso dell'esercizio sono state adottate politiche finalizzate al contenimento dei consumi energetici, alla riduzione degli sprechi e alla corretta gestione dei rifiuti, privilegiando comportamenti orientati all'uso efficiente delle risorse.

L'attività svolta non presenta impatti ambientali significativi e non ha comportato variazioni sostanziali rispetto agli esercizi precedenti; tuttavia, la società mantiene costante attenzione all'adozione di soluzioni organizzative e operative volte al miglioramento continuo delle proprie prestazioni ambientali.

Informativa sul personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della Società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Personale, salute e sicurezza, organizzazione e sostenibilità sociale

Nel corso dell'esercizio 2025, la Società ha continuato a porre particolare attenzione alla tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro. Il personale è stato regolarmente sottoposto alle visite mediche previste dalla normativa vigente, incluse le visite mediche periodiche, le visite di idoneità alla mansione e le visite mediche pre-assuntive.

Nel medesimo esercizio non si sono verificati decessi per cause riconducibili all'attività lavorativa, né infortuni gravi o gravissimi che abbiano comportato lesioni di particolare rilevanza a carico del personale iscritto a libro matricola. Si conferma inoltre che non risultano addebiti o contenziosi relativi a malattie professionali nei confronti di dipendenti o ex dipendenti, né procedimenti o cause di mobbing per i quali la Società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

Parallelamente, la Società ha proseguito nel percorso di evoluzione e rafforzamento della propria struttura organizzativa, con l'obiettivo di sostenere la crescita, migliorare l'efficienza dei processi e valorizzare le competenze interne. In tale contesto assume particolare rilievo la creazione del team di Talent Acquisition all'interno della funzione Risorse Umane, volto a presidiare in modo strutturato e strategico i processi di attrazione, selezione e inserimento delle risorse. Il team opera sotto una responsabilità dedicata ed è stato progressivamente rafforzato con l'inserimento di nuovi colleghi, consentendo una maggiore integrazione con le esigenze delle funzioni aziendali e un supporto più efficace ai piani di sviluppo organizzativo.

Sempre nell'ambito dell'evoluzione della struttura organizzativa, si segnala la sottoscrizione di un Accordo Quadro con l'Università degli Studi di Firenze (UNIFI), finalizzato a promuovere la collaborazione in ambito scientifico, formativo e di ricerca. Tale accordo rappresenta un elemento strategico di particolare valore, sia in termini di sviluppo delle competenze sia di rafforzamento del posizionamento della Società nel contesto accademico e istituzionale.

Nel corso dell'esercizio sono stati inoltre attuati diversi cambiamenti organizzativi rilevanti, tra cui il potenziamento di specifiche funzioni, la creazione di nuovi team e il conferimento di nuovi ruoli e responsabilità, a supporto dell'evoluzione operativa e manageriale della Società.

Per quanto riguarda le relazioni industriali, non si segnalano accordi sindacali di particolare rilievo nel corso dell'esercizio. È attualmente in corso la trattativa per il rinnovo del Contratto Integrativo Aziendale, svolta in un clima di confronto costruttivo. Non si sono registrate vertenze sindacali né l'attivazione di procedure collettive.

Con riferimento al clima aziendale, nel mese di gennaio 2025 è stata effettuata un'analisi di clima "Dialogue", seguita nel mese di settembre 2025 da un Pulse Survey, in coerenza con il nuovo timing definito a livello di Gruppo. I risultati del Pulse Survey evidenziano un incremento dell'engagement pari a 10 punti, confermando il miglioramento del livello di coinvolgimento del personale.

La Società continua inoltre a promuovere iniziative a favore del benessere organizzativo, dell'inclusione e della sostenibilità sociale, in coerenza con i valori aziendali e la strategia ESG di Gruppo. In tale ambito, è proseguita l'attività dello Sportello psicologico, aperto a tutto il personale come strumento di supporto al benessere individuale e alla prevenzione del disagio.

Sono state altresì sostenute iniziative di carattere sociale, tra cui il supporto al CUAMM – Medici con l'Africa, il sostegno alla Comunità di San Patrignano e progetti di supporto alle famiglie fiorentine sui temi della prevenzione nell'adolescenza, a testimonianza dell'impegno della Società nello sviluppo dei territori e delle comunità di riferimento.

Per quanto riguarda le modalità di lavoro, non sono state introdotte nuove misure rilevanti in tema di conciliazione vita-lavoro; prosegue tuttavia l'utilizzo del lavoro agile (smart working), in conformità alle linee guida aziendali vigenti.

Formazione

Nel corso dell'esercizio 2025, la Società ha continuato a investire in modo significativo nella formazione e nello sviluppo delle competenze del personale, riconoscendo nella crescita professionale e manageriale un fattore strategico a supporto della qualità dei servizi, dell'innovazione e della sostenibilità nel lungo periodo.

Complessivamente, nel periodo di riferimento sono state erogate 38.118 ore di formazione, distribuite su un'ampia platea di dipendenti appartenenti alle diverse Società del perimetro, con iniziative formative realizzate attraverso modalità diversificate (formazione d'aula, face-to-face, workshop, coaching, formazione a distanza e-learning e FAD asincrona).

La formazione erogata si articola nelle seguenti principali aree:

- ✓ Formazione rivolta alle professioni sanitarie, per un totale di 17.788 ore, comprendente attività di aggiornamento professionale ed ECM, formazione clinico-scientifica, sicurezza sanitaria, innovazione tecnologica e aggiornamenti normativi specifici del settore;
- ✓ Formazione manageriale, di sviluppo delle competenze di leadership e del modello Dialogue/ACCE, per complessive 3.752 ore, finalizzata al rafforzamento delle competenze manageriali, relazionali e di people management, anche attraverso percorsi strutturati di mentoring, coaching, workshop e programmi di sviluppo della leadership;
- ✓ Altra formazione tecnica e trasversale, per un totale di 16.578 ore, comprendente interventi in materia di compliance, privacy e protezione dei dati, sicurezza sul lavoro, cybersecurity, competenze digitali, aggiornamenti normativi e rafforzamento delle competenze operative e organizzative.
- ✓ Di seguito i principali corsi erogati dalla società Synlab Italia

CyberSecurity Awareness Training 2025
Code of conduct refresher training 2025
Corso e-learning sulla Privacy_2025_Italia
Corso e-learning sul D.Lgs. 231/2001_2025_Italia
Formazione CareCoach_2025_Italia_FTF
SYNLAB Code of Conduct
SYNLAB ACCE Leadership model Be Agile - Italian
SYNLAB ACCE Leadership model Communicate - Italian
SYNLAB ACCE Leadership model Connect - Italian
SYNLAB ACCE Leadership model Execute - Italian
Formazione ECM_Corpo e comunicazione nelle professioni sanitarie_Italia_2025
Formazione ECM_ Corso base di Statistica: Fad asincrona 12 maggio -31 dicembre

2025_Italia_2025
Cybersecurity awareness training 2024
Anti Bribery & Anti Corruption Refresher training 2024
SYNLAB Italia ACCE Face to Face Workshop
Formazione Primo Soccorso Sicurezza_2025_Italia_FTF
SYN-Pillole Informative: il rischio aggressione
Formazione ECM FAD: efficienza, innovazione e empatia nella patient journey in diagnostica per immagini: dall'ottimizzazione dei flussi di lavoro alle tecnologie avanzate_Italia_2025
FormazioneECM_Corso FAD rischi connessi all'utilizzo della risonanza magnetica_Italia_2025
SYNLAB Anti-Bribery & Anti-Corruption training

L'articolazione e la diffusione delle iniziative formative testimoniano l'attenzione della Società verso l'aggiornamento continuo delle competenze, la valorizzazione delle persone e il presidio dei rischi professionali e organizzativi, in coerenza con le esigenze operative e con gli obiettivi strategici di Gruppo.

1) Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si evidenzia che non sono stati capitalizzati nel corso dell'esercizio costi di ricerca e sviluppo aventi utilità pluriennale.

2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la Società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota Integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento. In particolare si segnala che alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti con le suddette Società possono essere riassunti come segue:

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
verso controllanti	28.136	22.869	5.267
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	6.775.688	6.029.138	746.550
Totale	6.803.824	6.052.007	751.817

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

Descrizione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione assoluta
debiti verso controllanti	17.758.475	13.477.026	4.281.449
debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.795.844	865.282	930.562
<i>Totale</i>	<i>19.554.319</i>	<i>14.342.308</i>	<i>5.212.011</i>

3) Azioni proprie

Ai sensi degli artt. 2435bis e 2428 del Codice Civile, si precisa che la società, alla data di chiusura dell'esercizio, non possedeva azioni proprie.

4) Azioni/quote della Società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del codice civile, si precisa che la Società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della Società controllante.

5) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

6) Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive positive rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso, come peraltro confermato dall'aumento dei volumi di fatturato e la crescita delle vendite.

Conclusioni

Signor Socio,

alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla Nota Integrativa ed alla

presente Relazione che lo accompagnano;

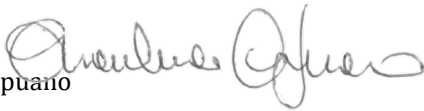
- a destinare come segue l'utile d'esercizio:
 - euro 6.590.000 a dividendo;
 - euro 2.235.747 alla riserva straordinaria;

Monza, 31/03/2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il CFO

Gianluca Capuano



Il sottoscritto GIANLUCA CAPUANO, ai sensi dell'art. 31 comma 2 quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la Società.