

SYNLAB MED SRL

Sede legale: Via Casenuove 44 FAENZA (RA)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI FERRARA

C.F. e numero iscrizione: 00463660399

Iscritta al R.E.A. n. FE 00463660399

Capitale Sociale sottoscritto € 12.394,96 Interamente versato

Partita IVA: 00463660399

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2025

Egregio Socio,

nella Nota Integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra Società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della Società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

Fatti di particolare rilievo

Andamento generale della gestione

Il mercato

Nel corso del 2025, il contesto economico delle Regioni Emilia-Romagna e Toscana si inserisce in un quadro nazionale di crescita moderata ma complessivamente stabile. Entrambe le regioni presentano un tessuto socio-economico caratterizzato da un'elevata incidenza del settore dei servizi, da un buon livello di reddito pro

capite e da una domanda sanitaria strutturalmente sostenuta, legata all'invecchiamento della popolazione e alla crescente attenzione alla prevenzione.

Il processo di normalizzazione dell'inflazione, con valori prossimi all'1,5%, favorisce una maggiore stabilità dei costi operativi e consente una più prevedibile pianificazione dell'attività, anche nel settore sanitario privato.

Il mercato del lavoro in Emilia-Romagna e Toscana si contraddistingue per una dinamica complessivamente positiva, con livelli di occupazione superiori alla media nazionale, pur in presenza di una crescente competizione per il reperimento di personale sanitario qualificato. Tale fattore rappresenta un elemento di attenzione per le strutture sanitarie private, in particolare nei segmenti della diagnostica di laboratorio e della specialistica ambulatoriale.

Gli investimenti in tecnologia, automazione dei processi di laboratorio, digitalizzazione dei flussi clinici e integrazione dei sistemi informativi continuano a costituire un fattore determinante per l'efficienza operativa e la qualità dei servizi offerti sul territorio.

Il contesto Sanitario Regionale

I Sistemi Sanitari Regionali dell'Emilia-Romagna e della Toscana sono storicamente caratterizzati da un'elevata qualità dell'offerta sanitaria e da una significativa integrazione tra strutture pubbliche e operatori privati accreditati. In entrambe le regioni, il ruolo delle strutture private risulta essenziale per garantire continuità assistenziale, prossimità territoriale e parziale contenimento dei tempi di attesa.

Nonostante tali elementi di solidità, anche questi sistemi regionali sono interessati da pressioni crescenti sulla spesa sanitaria pubblica, dall'aumento della domanda di prestazioni diagnostiche e specialistiche e da una maggiore complessità organizzativa nella gestione dei servizi territoriali.

Nel corso del 2025 si conferma il trend di crescita della sanità privata, sia in regime di accreditamento sia in libera professione. Un numero crescente di cittadini delle due regioni si rivolge direttamente a laboratori di analisi e poliambulatori privati, privilegiando tempestività di accesso, affidabilità diagnostica e qualità del servizio.

L'entrata in vigore del Decreto Tariffe a fine 2024 produce nel corso del 2025 effetti progressivi anche sui Sistemi Sanitari Regionali di riferimento, rendendo necessario un attento monitoraggio dell'impatto economico delle prestazioni erogate in convenzione con le Aziende USL competenti.

Quadro competitivo

Il mercato della diagnostica di laboratorio e della specialistica ambulatoriale nelle regioni di riferimento è caratterizzato da una competizione strutturata, con la presenza di operatori di medie e grandi dimensioni, accanto a una rete di strutture locali di dimensioni più contenute.

Nel segmento delle prestazioni private e dei servizi di diagnostica Business to Business, alcuni operatori adottano strategie orientate alla crescita dei volumi e al conseguimento di economie di scala, anche mediante politiche commerciali aggressive.

In tale contesto, Synlab MED, grazie alla propria organizzazione territoriale, alla standardizzazione dei processi, agli elevati standard qualitativi e all'appartenenza al Gruppo Synlab, mantiene un posizionamento competitivo solido nelle aree di operatività.

Il modello operativo adottato consente di coniugare efficienza gestionale, rapidità e affidabilità della refertazione, integrazione dei servizi e attenzione al paziente, limitando l'esposizione a dinamiche concorrenziali basate esclusivamente sulla leva del prezzo.

Nel corso dell'esercizio è stato completato il progetto del nuovo Medica Center "Synlab Manifattura Firenze", che ha avviato la propria attività nel mese di settembre. La struttura, sviluppata su quattro piani per una superficie complessiva di circa 4.000 mq, rappresenta il più grande centro del Gruppo Synlab in Italia e ospita attività di radiodiagnostica avanzata, ambulatori per visite e prestazioni specialistiche, analisi di laboratorio ed endoscopia diagnostica, con un'organizzazione orientata alla prevenzione e alla diagnosi precoce. Il Centro comprende inoltre un'area dedicata alla salute della donna (Synlab Lei) e promuove iniziative informative gratuite rivolte alla cittadinanza. La struttura è inserita nel contesto del progetto di rigenerazione urbana di Manifattura Tabacchi, all'interno del nuovo building Bulk, e opera anche in integrazione con il servizio sanitario pubblico.

Descrizione dei principali rischi e incertezze

Rischi legati al contesto esterno

Rischi normativi e regolatori

Synlab MED opera sia nell'ambito della sanità privata accreditata e convenzionata con i rispettivi Sistemi Sanitari Regionali, sia nel segmento delle prestazioni private. Il settore è caratterizzato da un elevato livello di regolamentazione regionale, che disciplina requisiti autorizzativi, accreditamenti, rapporti contrattuali con le Aziende USL, nonché tetti di spesa e volumi programmati.

I ricavi derivanti dalle prestazioni convenzionate risultano pertanto in parte dipendenti dalle scelte di programmazione sanitaria regionale e dalle politiche di contenimento della spesa pubblica. Tali fattori possono incidere sui volumi di attività, pur contribuendo a una certa stabilità della domanda.

Rischi connessi al quadro competitivo

Per le prestazioni erogate in convenzione con i Sistemi Sanitari Regionali dell'Emilia-Romagna e della Toscana, l'esposizione al rischio competitivo risulta contenuta. Maggiore è invece la pressione concorrenziale nel segmento delle prestazioni private e dei servizi di diagnostica in service, dove la competizione si manifesta prevalentemente attraverso politiche di prezzo.

La Società ritiene tuttavia che, nel medio-lungo periodo, il mercato continui a premiare operatori strutturati in grado di garantire qualità clinica, affidabilità diagnostica, tempestività del servizio e solidità organizzativa, elementi distintivi dell'offerta Synlab MED.

Rischi finanziari

Rischio di credito e liquidità

Per le attività svolte in regime di convenzione, i principali clienti sono le Aziende USL delle regioni di riferimento. Nel segmento delle prestazioni private e dei servizi di diagnostica in service, i clienti principali sono rappresentati da strutture sanitarie di medie e grandi dimensioni.

La Società adotta procedure di monitoraggio e gestione del credito adeguate al profilo di rischio della clientela e politiche di copertura del rischio di insolvenza ritenute idonee.

Il fabbisogno di liquidità, necessario per il sostegno dell'attività operativa e di eventuali progetti di sviluppo, è garantito prevalentemente dal supporto finanziario del Gruppo Synlab, assicurando una struttura finanziaria solida. Alla data di redazione della presente Relazione non si rilevano elementi tali da compromettere l'equilibrio finanziario o il perseguimento degli obiettivi strategici.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del Codice Civile si rende noto che la Società appartiene al Gruppo EPHIOS SUBCO 3 S.A.R.L ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della Synlab Holdco GmbH. Nella Nota Integrativa vengono riportati di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

| Voce | Esercizio 2025 | % | Esercizio 2024 | % | Variaz. assoluta | Variaz. % |
|----------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|------------------|---------------|
| CAPITALE CIRCOLANTE | 17.678.301 | 56,08 % | 16.528.507 | 61,81 % | 1.149.794 | 6,96 % |
| Liquidità immediate | 75.276 | 0,24 % | 79.335 | 0,30 % | (4.059) | (5,12) % |
| Disponibilità liquide | 75.276 | 0,24 % | 79.335 | 0,30 % | (4.059) | (5,12) % |
| Liquidità differite | 17.256.588 | 54,74 % | 16.086.576 | 60,16 % | 1.170.012 | 7,27 % |

| Voce | Esercizio 2025 | % | Esercizio 2024 | % | Variaz. assoluta | Variaz. % |
|--|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine | 9.541.398 | 30,27 % | 9.261.770 | 34,64 % | 279.628 | 3,02 % |
| Attività finanziarie | 7.705.855 | 24,45 % | 6.810.096 | 25,47 % | 895.759 | 13,15 % |
| Ratei e risconti attivi | 9.335 | 0,03 % | 14.710 | 0,06 % | (5.375) | (36,54) % |
| Rimanenze | 346.437 | 1,10 % | 362.596 | 1,36 % | (16.159) | (4,46) % |
| IMMOBILIZZAZIONI | 13.843.488 | 43,92 % | 10.210.548 | 38,19 % | 3.632.940 | 35,58 % |
| Immobilizzazioni immateriali | 5.508.392 | 17,47 % | 4.275.618 | 15,99 % | 1.232.774 | 28,83 % |
| Immobilizzazioni materiali | 7.657.108 | 24,29 % | 5.034.965 | 18,83 % | 2.622.143 | 52,08 % |
| Immobilizzazioni finanziarie | 189.095 | 0,60 % | 283.789 | 1,06 % | (94.694) | (33,37) % |
| Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine | 488.893 | 1,55 % | 616.176 | 2,30 % | (127.283) | (20,66) % |
| TOTALE IMPIEGHI | 31.521.789 | 100,00 % | 26.739.055 | 100,00 % | 4.782.734 | 17,89 % |

Stato Patrimoniale Passivo

| Voce | Esercizio 2025 | % | Esercizio 2024 | % | Variaz. assolute | Variaz. % |
|--------------------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|------------------|----------------|
| CAPITALE DI TERZI | 18.096.437 | 57,41 % | 14.616.989 | 54,67 % | 3.479.448 | 23,80 % |
| Passività correnti | 14.696.924 | 46,62 % | 11.455.764 | 42,84 % | 3.241.160 | 28,29 % |
| Debiti a breve termine | 14.079.666 | 44,67 % | 11.182.944 | 41,82 % | 2.896.722 | 25,90 % |
| Ratei e risconti passivi | 617.258 | 1,96 % | 272.820 | 1,02 % | 344.438 | 126,25 % |
| Passività consolidate | 3.399.513 | 10,78 % | 3.161.225 | 11,82 % | 238.288 | 7,54 % |
| Fondi per rischi e oneri | 97.536 | 0,31 % | 148.228 | 0,55 % | (50.692) | (34,20) % |
| TFR | 3.301.977 | 10,48 % | 3.012.997 | 11,27 % | 288.980 | 9,59 % |
| CAPITALE PROPRIO | 13.425.352 | 42,59 % | 12.122.066 | 45,33 % | 1.303.286 | 10,75 % |
| Capitale sociale | 12.395 | 0,04 % | 12.395 | 0,05 % | | |
| Riserve | 9.658.822 | 30,64 % | 9.849.508 | 36,84 % | (190.686) | (1,94) % |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 3.754.135 | 11,91 % | 2.260.163 | 8,45 % | 1.493.972 | 66,10 % |
| TOTALE FONTI | 31.521.789 | 100,00 % | 26.739.055 | 100,00 % | 4.782.734 | 17,89 % |

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

| INDICE | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Variazioni % |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|
| Copertura delle immobilizzazioni | | | |
| = A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni | 96,98 % | 118,72 % | (18,31) % |
| L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa | | | |
| Indice di indebitamento | | | |
| = [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto | 1,35 | 1,21 | 11,57 % |
| L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio | | | |
| Quoziente di indebitamento finanziario | | | |
| = [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto | 0,47 | 0,37 | 27,03 % |
| L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda | | | |
| Mezzi propri su capitale investito | | | |
| = A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO | 42,59 % | 45,33 % | (6,04) % |
| L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi | | | |
| Oneri finanziari su fatturato | | | |
| = C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria) | 0 % | 0,02 % | (100,00) % |
| L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda | | | |
| Indice di disponibilità | | | |
| = [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti] | 120,29 % | 144,28 % | (16,63) % |
| L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino) | | | |
| Margine di struttura primario | | | |
| = [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)] | 70.757,00 | 2.527.694,00 | (97,20) % |
| E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni. | | | |
| Indice di copertura primario | | | |
| = [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)] | 1,01 | 1,26 | (19,84) % |

| INDICE | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Variazioni % |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|
| E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri. | | | |
| Margine di struttura secondario | | | |
| = [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)] | 3.470.270,00 | 5.688.919,00 | (39,00) % |
| E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni. | | | |
| Indice di copertura secondario | | | |
| = [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)] | 1,26 | 1,59 | (20,75) % |
| E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate. | | | |
| Capitale circolante netto | | | |
| = [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti] | 2.981.377,00 | 5.072.743,00 | (41,23) % |
| E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti | | | |
| Margine di tesoreria primario | | | |
| = [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti] | 2.634.940,00 | 4.710.147,00 | (44,06) % |
| E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità | | | |
| Indice di tesoreria primario | | | |
| = [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti] | 117,93 % | 141,12 % | (16,43) % |
| L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine | | | |

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della Società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

| Voce | Esercizio 2025 | % | Esercizio 2024 | % | Variaz. assolute | Variaz. % |
|---|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|------------------|----------------|
| VALORE DELLA PRODUZIONE | 53.990.720 | 100,00 % | 49.874.191 | 100,00 % | 4.116.529 | 8,25 % |
| - Consumi di materie prime | 4.487.409 | 8,31 % | 4.114.290 | 8,25 % | 373.119 | 9,07 % |
| - Spese generali | 29.571.348 | 54,77 % | 27.015.768 | 54,17 % | 2.555.580 | 9,46 % |
| VALORE AGGIUNTO | 19.931.963 | 36,92 % | 18.744.133 | 37,58 % | 1.187.830 | 6,34 % |
| - Altri ricavi | 1.078.929 | 2,00 % | 1.437.181 | 2,88 % | (358.252) | (24,93) % |
| - Costo del personale | 11.387.700 | 21,09 % | 11.019.239 | 22,09 % | 368.461 | 3,34 % |
| - Accantonamenti | 17.000 | 0,03 % | 130.530 | 0,26 % | (113.530) | (86,98) % |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 7.448.334 | 13,80 % | 6.157.183 | 12,35 % | 1.291.151 | 20,97 % |
| - Ammortamenti e svalutazioni | 2.255.697 | 4,18 % | 2.968.935 | 5,95 % | (713.238) | (24,02) % |
| RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto) | 5.192.637 | 9,62 % | 3.188.248 | 6,39 % | 2.004.389 | 62,87 % |
| + Altri ricavi e proventi | 1.078.929 | 2,00 % | 1.437.181 | 2,88 % | (358.252) | (24,93) % |
| - Oneri diversi di gestione | 796.844 | 1,48 % | 896.027 | 1,80 % | (99.183) | (11,07) % |
| REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA | 5.474.722 | 10,14 % | 3.729.402 | 7,48 % | 1.745.320 | 46,80 % |
| + Proventi finanziari | 111.627 | 0,21 % | 107.541 | 0,22 % | 4.086 | 3,80 % |
| + Utili e perdite su cambi | | | | | | |
| RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari) | 5.586.349 | 10,35 % | 3.836.943 | 7,69 % | 1.749.406 | 45,59 % |
| + Oneri finanziari | (673) | | (8.593) | (0,02) % | 7.920 | 92,17 % |
| REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente) | 5.585.676 | 10,35 % | 3.828.350 | 7,68 % | 1.757.326 | 45,90 % |
| + Rettifiche di valore di attività finanziarie | | | | | | |
| + Proventi e oneri straordinari | | | | | | |
| REDDITO ANTE IMPOSTE | 5.585.676 | 10,35 % | 3.828.350 | 7,68 % | 1.757.326 | 45,90 % |
| - Imposte sul reddito dell'esercizio | 1.831.541 | 3,39 % | 1.568.187 | 3,14 % | 263.354 | 16,79 % |
| REDDITO NETTO | 3.754.135 | 6,95 % | 2.260.163 | 4,53 % | 1.493.972 | 66,10 % |

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

| INDICE | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Variazioni % |
|--|-------------------|-------------------|-----------------|
| R.O.E. | | | |
| = 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto | 27,96 % | 18,65 % | 49,92 % |
| L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa | | | |
| R.O.I. | | | |
| = [[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO | 16,47 % | 11,92 % | 38,17 % |
| L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica | | | |
| R.O.S. | | | |
| = [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria) | 10,35 % | 7,70 % | 34,42 % |
| L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo | | | |
| R.O.A. | | | |
| = [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO | 17,37 % | 13,95 % | 24,52 % |
| L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria | | | |
| E.B.I.T. NORMALIZZATO | | | |
| = [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)] | 5.586.349,00 | 3.836.943,00 | 45,59 % |
| E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari. | | | |
| E.B.I.T. INTEGRALE | | | |
| = [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie | 5.586.349,00 | 3.836.943,00 | 45,59 % |
| E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria. | | | |

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del Codice Civile si attesta che la Società non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della Società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Gli obiettivi e le politiche in materia ambientale, comprese le misure adottate e i miglioramenti apportati all'attività di impresa che hanno avuto maggior impatto sull'ambiente, possono essere così riassunti: la Società opera nel rispetto della normativa ambientale vigente e impronta la propria attività a criteri di sostenibilità e di prevenzione dell'impatto ambientale. Nel corso dell'esercizio sono state adottate politiche finalizzate al contenimento dei consumi energetici, alla riduzione degli sprechi e alla corretta gestione dei rifiuti, privilegiando comportamenti orientati all'uso efficiente delle risorse.

L'attività svolta non presenta impatti ambientali significativi e non ha comportato variazioni sostanziali rispetto agli esercizi precedenti; tuttavia, la Società mantiene costante attenzione all'adozione di soluzioni organizzative e operative volte al miglioramento continuo delle proprie prestazioni ambientali.

Informativa sul personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della Società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Personale, salute e sicurezza, organizzazione e sostenibilità sociale

Nel corso dell'esercizio 2025, la Società ha continuato a porre particolare attenzione alla tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro. Il personale è stato regolarmente sottoposto alle visite mediche previste dalla normativa vigente, incluse le visite mediche periodiche, le visite di idoneità alla mansione e le visite mediche pre-assuntive.

Nel medesimo esercizio non si sono verificati decessi per cause riconducibili all'attività lavorativa, né infortuni gravi o gravissimi che abbiano comportato lesioni di particolare rilevanza a carico del personale iscritto a libro matricola. Si conferma inoltre che non risultano addebiti o contenziosi relativi a malattie professionali nei confronti di dipendenti o ex dipendenti, né procedimenti o cause di mobbing per i quali la Società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

Parallelamente, la Società ha proseguito nel percorso di evoluzione e rafforzamento della propria struttura organizzativa, con l'obiettivo di sostenere la crescita, migliorare l'efficienza dei processi e valorizzare le competenze interne. In tale contesto assume particolare rilievo la creazione del team di Talent Acquisition all'interno della funzione Risorse Umane, volto a presidiare in modo strutturato e strategico i processi di attrazione, selezione e inserimento delle risorse. Il team opera sotto una responsabilità dedicata ed è stato progressivamente rafforzato con l'inserimento di nuovi colleghi, consentendo una maggiore integrazione con le esigenze delle funzioni aziendali e un supporto più efficace ai piani di sviluppo organizzativo.

Sempre nell'ambito dell'evoluzione della struttura organizzativa, si segnala la sottoscrizione di un Accordo Quadro con l'Università degli Studi di Firenze (UNIFI), finalizzato a promuovere la collaborazione in ambito scientifico, formativo e di ricerca. Tale accordo rappresenta un elemento strategico di particolare valore, sia in termini di sviluppo delle competenze sia di rafforzamento del posizionamento della Società nel contesto accademico e istituzionale.

Nel corso dell'esercizio sono stati inoltre attuati diversi cambiamenti organizzativi rilevanti, tra cui il potenziamento di specifiche funzioni, la creazione di nuovi team e il conferimento di nuovi ruoli e responsabilità, a supporto dell'evoluzione operativa e manageriale della Società.

Per quanto riguarda le relazioni industriali, non si segnalano accordi sindacali di particolare rilievo nel corso dell'esercizio. È attualmente in corso la trattativa per il rinnovo del Contratto Integrativo Aziendale, svolta in un clima di confronto costruttivo. Non si sono registrate vertenze sindacali né l'attivazione di procedure collettive.

Con riferimento al clima aziendale, nel mese di gennaio 2025 è stata effettuata un'analisi di clima "Dialogue", seguita nel mese di settembre 2025 da un Pulse Survey, in coerenza con il nuovo timing definito a livello di Gruppo. I risultati del Pulse Survey evidenziano un incremento dell'engagement pari a 10 punti, confermando il miglioramento del livello di coinvolgimento del personale.

La Società continua inoltre a promuovere iniziative a favore del benessere organizzativo, dell'inclusione e della sostenibilità sociale, in coerenza con i valori aziendali e la strategia ESG di Gruppo. In tale ambito, è proseguita l'attività dello Sportello psicologico, aperto a tutto il personale come strumento di supporto al benessere individuale e alla prevenzione del disagio.

Sono state altresì sostenute iniziative di carattere sociale, tra cui il supporto al CUAMM – Medici con l'Africa, il sostegno alla Comunità di San Patrignano e progetti di supporto alle famiglie fiorentine sui temi della prevenzione nell'adolescenza, a testimonianza dell'impegno della Società nello sviluppo dei territori e delle comunità di riferimento.

Per quanto riguarda le modalità di lavoro, non sono state introdotte nuove misure rilevanti in tema di conciliazione vita-lavoro; prosegue tuttavia l'utilizzo del lavoro agile (smart working), in conformità alle linee guida aziendali vigenti.

Formazione

Nel corso dell'esercizio 2025, la Società ha continuato a investire in modo significativo nella formazione e nello sviluppo delle competenze del personale, riconoscendo nella crescita professionale e manageriale un fattore strategico a supporto della qualità dei servizi, dell'innovazione e della sostenibilità nel lungo periodo.

Complessivamente, nel periodo di riferimento sono state erogate 38.118 ore di formazione, distribuite su un'ampia platea di dipendenti appartenenti alle diverse società del perimetro, con iniziative formative realizzate attraverso modalità diversificate (formazione d'aula, face-to-face, workshop, coaching, formazione a distanza e-learning e FAD asincrona).

La formazione erogata si articola nelle seguenti principali aree:

Formazione rivolta alle professioni sanitarie, per un totale di 17.788 ore, comprendente attività di aggiornamento professionale ed ECM, formazione clinico-scientifica, sicurezza sanitaria, innovazione tecnologica e aggiornamenti normativi specifici del settore;

Formazione manageriale, di sviluppo delle competenze di leadership e del modello Dialogue/ACCE, per complessive 3.752 ore, finalizzata al rafforzamento delle competenze manageriali, relazionali e di people management, anche attraverso percorsi strutturati di mentoring, coaching, workshop e programmi di sviluppo della leadership;

Altra formazione tecnica e trasversale, per un totale di 16.578 ore, comprendente interventi in materia di compliance, privacy e protezione dei dati, sicurezza sul lavoro, cybersecurity, competenze digitali, aggiornamenti normativi e rafforzamento delle competenze operative e organizzative.

L'articolazione e la diffusione delle iniziative formative testimoniano l'attenzione della Società verso l'aggiornamento continuo delle competenze, la valorizzazione delle persone e il presidio dei rischi professionali e organizzativi, in coerenza con le esigenze operative e con gli obiettivi strategici di Gruppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si precisa che la Società detiene partecipazioni societarie così come riportato in Nota Integrativa, cui si rimanda per un maggior approfondimento. In particolare, si segnala che alla data di chiusura del bilancio i rapporti esistenti con le suddette società possono essere riassunti come segue:

Crediti verso le consociate iscritti nell'Attivo Circolante

| Descrizione | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Variazione assoluta |
|--|----------------|----------------|---------------------|
| verso imprese controllate | - | 9.437 | 9.437- |
| verso controllanti | 109.121 | - | 109.121 |
| verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | 717.823 | 606.349 | 111.474 |
| <i>Totale</i> | <i>826.944</i> | <i>615.786</i> | <i>211.158</i> |

Debiti e finanziamenti passivi verso le consociate

| Descrizione | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 | Variazione assoluta |
|---|------------------|------------------|---------------------|
| debiti verso controllanti | 3.902.300 | 2.508.333 | 1.393.967 |
| debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | 2.462.015 | 1.947.191 | 514.824 |
| Totale | 6.364.315 | 4.455.524 | 1.908.791 |

Azioni/quote della società controllante

Ai sensi dell'art. 2435-bis e art. 2428, comma 3 n. 3 e n. 4 del Codice Civile, si precisa che la Società, nel corso dell'esercizio, non ha posseduto azioni o quote della Società controllante.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del Codice Civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive positive rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso, come peraltro confermato dall'aumento dei volumi di fatturato e la crescita delle vendite.

Conclusioni

Egregio Socio,

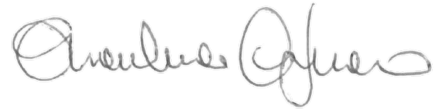
vi invitiamo ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla Nota Integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano e la destinazione dell'intero risultato d'esercizio pari ad euro 3.754.135 a riserva straordinaria.

Monza, 31/03/2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il CFO

Gianluca Capuano

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Gianluca Capuano". The signature is fluid and cursive, with the first name "Gianluca" and the last name "Capuano" clearly distinguishable.