

SYNLAB MED SRL

Bilancio di esercizio al 31-12-2025

Dati anagrafici	
Sede in	Via Casenuove 44 FAENZA RA
Codice Fiscale	00463660399
Numero Rea	RA 92931
P.I.	00463660399
Capitale Sociale Euro	12394.96 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Settore di attività prevalente (ATECO)	869102
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	Synlab Holdco GmbH
Appartenenza a un gruppo	si
Denominazione della società capogruppo	Ephios Subco 3 S.a.r.l.
Paese della capogruppo	Lussemburgo
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	N/A

Stato patrimoniale

	31-12-2025	31-12-2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	-	1.316
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	235.938	144.379
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	482	5.312
5) avviamento	672.887	954.447
7) altre	4.599.085	3.170.164
Totale immobilizzazioni immateriali	5.508.392	4.275.618
II - Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinario	4.930.194	2.499.063
3) attrezzature industriali e commerciali	1.230.808	1.305.793
4) altri beni	1.496.106	620.008
5) immobilizzazioni in corso e acconti	-	610.101
Totale immobilizzazioni materiali	7.657.108	5.034.965
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in		
d-bis) altre imprese	5	5
Totale partecipazioni	5	5
2) crediti		
d-bis) verso altri		
esigibili oltre l'esercizio successivo	189.090	283.784
Totale crediti verso altri	189.090	283.784
Totale crediti	189.090	283.784
Totale immobilizzazioni finanziarie	189.095	283.789
Totale immobilizzazioni (B)	13.354.595	9.594.372
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	346.437	362.596
Totale rimanenze	346.437	362.596
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	7.589.241	7.466.098
Totale crediti verso clienti	7.589.241	7.466.098
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	-	9.437
Totale crediti verso imprese controllate	-	9.437
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	109.121	-
Totale crediti verso controllanti	109.121	-
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	717.823	606.349
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	717.823	606.349
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	720.595	1.031.952
Totale crediti tributari	720.595	1.031.952

5-ter) imposte anticipate	488.893	616.176
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	404.618	147.934
Totale crediti verso altri	404.618	147.934
Totale crediti	10.030.291	9.877.946
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	7.705.855	6.810.096
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	7.705.855	6.810.096
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	27.916	26.735
3) danaro e valori in cassa	47.360	52.600
Totale disponibilità liquide	75.276	79.335
Totale attivo circolante (C)	18.157.859	17.129.973
D) Ratei e risconti	9.335	14.710
Totale attivo	31.521.789	26.739.055
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	12.395	12.395
IV - Riserva legale	2.479	2.479
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	9.647.030	9.847.030
Riserva avanzo di fusione	9.314	-
Varie altre riserve	(1)	(1)
Totale altre riserve	9.656.343	9.847.029
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	3.754.135	2.260.163
Totale patrimonio netto	13.425.352	12.122.066
B) Fondi per rischi e oneri		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	9.087	7.698
4) altri	88.449	140.530
Totale fondi per rischi ed oneri	97.536	148.228
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.301.977	3.012.997
D) Debiti		
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	1.680	1.680
Totale acconti	1.680	1.680
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	5.914.316	4.950.529
Totale debiti verso fornitori	5.914.316	4.950.529
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.902.300	2.508.333
Totale debiti verso controllanti	3.902.300	2.508.333
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.462.015	1.947.191
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	2.462.015	1.947.191
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	266.163	376.865
Totale debiti tributari	266.163	376.865
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	805.686	609.068
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	805.686	609.068
14) altri debiti		

esigibili entro l'esercizio successivo	727.506	789.278
Totale altri debiti	727.506	789.278
Totale debiti	14.079.666	11.182.944
E) Ratei e risconti	617.258	272.820
Totale passivo	31.521.789	26.739.055

Conto economico

	31-12-2025	31-12-2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	52.911.791	48.437.010
5) altri ricavi e proventi		
altri	1.078.929	1.437.181
Totale altri ricavi e proventi	1.078.929	1.437.181
Totale valore della produzione	53.990.720	49.874.191
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.503.568	3.945.859
7) per servizi	25.113.752	23.108.107
8) per godimento di beni di terzi	4.457.596	3.907.661
9) per il personale		
a) salari e stipendi	8.330.073	7.842.260
b) oneri sociali	2.357.608	2.362.588
c) trattamento di fine rapporto	600.395	547.980
e) altri costi	99.624	266.411
Totale costi per il personale	11.387.700	11.019.239
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.079.390	1.090.461
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.087.733	1.244.085
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	12.031	438.918
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	76.543	195.471
Totale ammortamenti e svalutazioni	2.255.697	2.968.935
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(16.159)	168.431
12) accantonamenti per rischi	17.000	130.530
14) oneri diversi di gestione	796.844	896.027
Totale costi della produzione	48.515.998	46.144.789
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	5.474.722	3.729.402
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllanti	111.252	106.794
altri	375	747
Totale proventi diversi dai precedenti	111.627	107.541
Totale altri proventi finanziari	111.627	107.541
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	673	8.593
Totale interessi e altri oneri finanziari	673	8.593
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	110.954	98.948
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	5.585.676	3.828.350
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	1.688.799	1.420.490
imposte relative a esercizi precedenti	15.458	-
imposte differite e anticipate	127.284	147.697
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	1.831.541	1.568.187
21) Utile (perdita) dell'esercizio	3.754.135	2.260.163

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2025	31-12-2024
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	3.754.135	2.260.163
Imposte sul reddito	1.831.541	1.568.187
Interessi passivi/(attivi)	(110.954)	(98.948)
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	5.474.722	3.729.402
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	95.889	159.424
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.167.123	2.334.546
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	12.031	438.918
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	1.926.176	547.980
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	4.201.219	3.480.868
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	9.675.941	7.210.270
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	16.159	168.431
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(123.143)	(205.748)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	963.787	(36.485)
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	5.375	393.570
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	344.438	133.728
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	1.903.733	981.331
Totale variazioni del capitale circolante netto	3.110.349	1.434.827
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	12.786.290	8.645.097
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	110.954	98.948
(Imposte sul reddito pagate)	(1.831.541)	(1.568.187)
(Utilizzo dei fondi)	(146.581)	-
Altri incassi/(pagamenti)	(581.343)	(387.154)
Totale altre rettifiche	(2.448.511)	(1.856.393)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	10.337.779	6.788.704
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(9.033.823)	(1.082.497)
Disinvestimenti	4.873.833	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(3.016.249)	(407.032)
Disinvestimenti	95.629	-
Immobilizzazioni finanziarie		
Disinvestimenti	94.694	15.957
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(895.759)	(2.845.026)
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(7.881.675)	(4.318.598)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi propri		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(2.460.163)	(2.521.052)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(2.460.163)	(2.521.052)

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(4.059)	(50.946)
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	26.735	42.306
Assegni	-	360
Danaro e valori in cassa	52.600	87.615
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	79.335	130.281
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	27.916	26.735
Danaro e valori in cassa	47.360	52.600
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	75.276	79.335

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2025

Nota integrativa, parte iniziale

Signor Socio,

Il bilancio d'esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto finanziario (predisposti in conformità agli schemi rispettivamente di cui agli artt. 2424, 2424 bis Codice Civile, agli artt. 2425 e 2425 bis Codice Civile e all'art. 2425 ter del Codice Civile) e dalla presente Nota Integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31 dicembre 2025.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio al 31 dicembre 2025 che presentiamo alla Sua attenzione chiude con un utile di Euro 3.754.135, al netto di ammortamenti e svalutazioni per Euro 2.255.697 e dopo aver stanziato imposte per Euro 1.831.541.

Si precisa che il presente bilancio è stato redatto secondo il principio di prudenza e nella prospettiva di continuità dell'attività aziendale (*going concern*), nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto:

1. i criteri di valutazione sono conformi alle disposizioni del c.c.;
2. non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art.2423 comma 4 c.c.;
3. non si è proceduto al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico;
4. non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema;
5. il progetto di bilancio confronta, sia per lo Stato Patrimoniale sia per il Conto Economico, l'esercizio chiuso al 31.12.2025 con l'esercizio chiuso al 31.12.2024.

I dati contabili espressi in centesimi di euro sono stati arrotondati all'unità di euro ai fini della loro esposizione nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico. Il saldo delle differenze positive e negative da arrotondamento all'unità di euro è stato imputato ad una riserva da arrotondamenti nel Patrimonio Netto, mentre a livello di Conto Economico è stato imputato tra gli oneri o i proventi straordinari.

Le differenze provenienti dagli arrotondamenti non hanno avuto alcuna rilevanza contabile per la Società essendo stati effettuati solo extra - contabilmente.

In relazione alla situazione contabile della Società ed al bilancio che viene sottoposto alla Sua approvazione, si forniscono le informazioni e i dettagli esposti nei punti che seguono.

Eventuale appartenenza a un Gruppo

Storia del Gruppo SYNLAB - eventi del 2025

Nel 2025 il Gruppo SYNLAB ha completato un significativo processo di riorganizzazione societaria e proprietaria.

In data 20 marzo 2025, a seguito dell'ottenimento di tutte le necessarie autorizzazioni regolamentari, è stato finalizzato l'accordo tra Ephios Bidco GmbH ed Elliott Advisors (UK) Limited, relativo all'acquisto da parte di Ephios Bidco di ulteriori azioni SYNLAB AG.

Alla data del 31 marzo 2025, Ephios Bidco deteneva 213.535.872 azioni SYNLAB AG, equivalenti al 96% del capitale sociale e a circa il 97% dei diritti di voto. L'Assemblea Generale degli Azionisti del 16 maggio 2025 ha approvato la procedura di squeezeout degli azionisti di minoranza. Nella stessa data è stata deliberata la cessione forzata a Ephios Bidco GmbH di tutte le azioni residue dei soci minoritari, in cambio di un corrispettivo in denaro pari a €12,44 per azione. Lo squeezeout è divenuto efficace con la registrazione presso il Registro delle imprese in data 27 giugno 2025.

Successivamente, il socio unico Ephios Bidco GmbH ha deliberato la trasformazione giuridica di SYNLAB AG in una Società a responsabilità limitata (GmbH) attraverso un procedimento di cambio di forma giuridica (Formwechsel). Tale conversione è stata iscritta nel Registro delle imprese in data 7 agosto 2025 ed è divenuta pienamente efficace da tale momento. La Società opera ora con la denominazione SYNLAB Holdco GmbH, Società di diritto tedesca.

A livello operativo, al termine del 2025 il Gruppo SYNLAB era attivo in 25 Paesi su quattro continenti, con oltre 23.000 dipendenti, e ha registrato ricavi pari a €2,54 miliardi, rispetto agli €1,82 miliardi del 2024.

Criteri di formazione

Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente Nota Integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del Codice Civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente Nota Integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di redazione

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. In particolare, tenendo in considerazione le informazioni disponibili, si ritiene che:

1. non sussistano squilibri di carattere patrimoniale o economico-finanziario
2. ricorrano le condizioni affinché l'azienda continui a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

La Società ha adottato assetti organizzativi, amministrativi e contabili coerenti con la propria natura e dimensione, in conformità all'art. 2086 c.c., anche al fine di assicurare il monitoraggio costante dell'equilibrio economico-finanziario e la continuità aziendale.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale non sono emerse significative incertezze.

Ai sensi dell'art. 2423-bis c.1 punto 1-bis C.C., la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella Nota Integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e le informazioni di natura contabile contenute nella presente Nota Integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del Codice Civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del Codice Civile.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e le informazioni di natura contabile riportate in Nota Integrativa e nel Rendiconto Finanziario sono conformi alle scritture contabili, delle quali costituiscono diretta derivazione.

Nell'esposizione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del Codice Civile. Ai sensi dell'art. 2424 del Codice Civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Nel corso del 2025 è stata perfezionata l'operazione di fusione per incorporazione in SYNLAB Med S.r.l. di Laboratorio di Analisi Cliniche Diagnostiche Pasteur S.r.l. e LAM S.r.l. Per maggiori informazioni afferenti alla fusione si rimanda al paragrafo "Attività svolta".

Per quanto riguarda i dati comparativi, si segnala che i dati dell'esercizio precedente sono relativi alla sola incorporante, mentre i dati al 31 dicembre 2025 derivano dall'aggregazione dei singoli conti delle Società partecipanti alle fusioni precedentemente menzionate.

Per consentire una migliore comprensione degli effetti contabili derivanti dall'operazione di fusione, è stato predisposto l'apposito prospetto richiesto dal principio contabile OIC 4 che riporta in colonne affiancate:

1. gli importi risultanti dal bilancio del precedente esercizio (31 dicembre 2024/01 gennaio 2025) dell'incorporante SYNLAB Med S.r.l.;
 2. gli importi risultanti dal bilancio del precedente esercizio (31 dicembre 2024/01 gennaio 2025) della incorporata Laboratorio di Analisi Cliniche Diagnostiche Pasteur S.r.l
 3. gli importi risultanti dal bilancio del precedente esercizio (31 dicembre 2024/01 gennaio 2025) della incorporata LAM S.r.
- 1.
3. la somma dei predetti valori patrimoniali.

Prospetto dei dati patrimoniali

	Synlab Med 01/01/2025	Laboratorio di analisi cliniche diagnostica Pasteur 01/01/2025	LAM S.r.l. 01/01/2025	Totale 01/01/2025
Attivo	-	-	-	-
B) Immobilizzazioni	-	-	-	-
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	1.316	-	-	1.316
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	144.379	-	-	144.379
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.312	-	-	5.312
5) avviamento	954.447	-	-	954.447
7) altre	3.170.164	10.042	-	3.180.206
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>4.275.618</i>	<i>10.042</i>	<i>-</i>	<i>4.285.660</i>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
2) impianti e macchinario	2.499.063	6.384	1.931	2.507.378
3) attrezzature industriali e commerciali	1.305.793	1.238	-	1.307.031
4) altri beni	620.008	5.292	1.552	626.852
5) immobilizzazioni in corso e acconti	610.101	-	-	610.101
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>5.034.965</i>	<i>12.914</i>	<i>3.484</i>	<i>5.051.363</i>
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-
1) partecipazioni in	-	-	-	-
d-bis) altre imprese	5	-	-	5
Totale partecipazioni	5	-	-	5
2) crediti	-	-	-	-
d-bis) verso altri	283.784	4.200	1.638	289.622
esigibili oltre l'esercizio successivo	283.784	4.200	1.638	289.622
<i>Totale crediti</i>	<i>283.784</i>	<i>4.200</i>	<i>1.638</i>	<i>289.622</i>
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>283.789</i>	<i>4.200</i>	<i>1.638</i>	<i>289.627</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>9.594.372</i>	<i>27.156</i>	<i>5.121</i>	<i>9.626.650</i>
C) Attivo circolante	-	-	-	-
I - Rimanenze	-	-	-	-
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	362.596	19.958	-	382.554
4) prodotti finiti e merci	-	6.973	13.484	20.457
<i>Totale rimanenze</i>	<i>362.596</i>	<i>26.931</i>	<i>13.484</i>	<i>403.011</i>
II - Crediti	-	-	-	-
1) verso clienti	7.466.098	20.106	3.645	7.489.849
esigibili entro l'esercizio successivo	7.466.098	20.106	3.645	7.489.849
2) verso imprese controllate	9.437	-	-	9.437
esigibili entro l'esercizio successivo	9.437	-	-	9.437

4) verso controllanti	-	-	-	-
esigibili entro l'esercizio successivo	-	-	-	-
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	606.349			606.349
esigibili entro l'esercizio successivo	606.349			606.349
5-bis) crediti tributari	1.031.952	14.997		1.046.949
esigibili entro l'esercizio successivo	1.031.952	14.997		1.046.949
5-ter) imposte anticipate	616.176	234		616.410
5-quater) verso altri	147.934	2.915	61.576	212.425
esigibili entro l'esercizio successivo	147.934	2.915		150.849
Totale crediti	9.877.946	38.251	65.221	9.981.418
III - Attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	-
attivita' finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	6.810.096	-	-	6.810.096
Totale attivita' finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	6.810.096	-	-	6.810.096
IV - Disponibilita' liquide	-	-	-	-
1) depositi bancari e postali	26.735	46.112	28.876	101.722
3) danaro e valori in cassa	52.600	2.251	666	55.517
Totale disponibilita' liquide	79.335	48.363	29.542	157.240
Totale attivo circolante (C)	17.129.973	113.545	108.247	17.351.765
D) Ratei e risconti	14.710	3.513	2.908	21.131
Totale attivo	26.739.055	144.215	116.277	26.999.546
Passivo	-	-	-	-
A) Patrimonio netto	12.122.066	(4.225)	(32.517)	12.085.325
I - Capitale	12.395	10.920	2.066	25.381
IV - Riserva legale	2.479	9.624		12.103
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-		-
Riserva straordinaria	9.847.030	353.215		10.200.245
Riserva avanzo di fusione	-			-
Varie altre riserve	1		31.244	31.243
Totale altre riserve	9.847.029	353.215	31.244	10.231.488
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	2.260.163	(377.984)	(65.826)	1.816.353
Totale patrimonio netto	12.122.066	(4.225)	(32.517)	12.085.325
B) Fondi per rischi e oneri	-	-	-	-
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	7.698	-		7.698
4) altri	140.530	-	56.648	197.178
Totale fondi per rischi ed oneri	148.228	-	56.648	204.876
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	3.012.997	22.949	52.748	3.088.693
D) Debiti	-	-	-	-
6) acconti	1.680	-		1.680
esigibili entro l'esercizio successivo	1.680	-		1.680
7) debiti verso fornitori	4.950.529	101.689	27.101	5.079.318
esigibili entro l'esercizio successivo	4.950.529	101.689	27.101	5.079.318
11) debiti verso controllanti	2.508.333			2.508.333
esigibili entro l'esercizio successivo	2.508.333			2.508.333
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.947.191			1.947.191
esigibili entro l'esercizio successivo	1.947.191			1.947.191
12) debiti tributari	376.865		1.973	378.838
esigibili entro l'esercizio successivo	376.865		1.973	378.838
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	609.068	13.556	1.932	624.556
esigibili entro l'esercizio successivo	609.068	13.556	1.932	624.556
14) altri debiti	789.278	10.244	5.689	805.211
esigibili entro l'esercizio successivo	789.278	10.244	5.689	805.211
Totale debiti	11.182.944	125.489	36.693	11.345.126
E) Ratei e risconti	272.820	-	2.705	275.525
Totale passivo	26.739.055	144.213	116.276	26.999.544

Criteri di valutazione applicati

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del Codice Civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del Codice Civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del Codice Civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

La Società alla data di chiusura dell'esercizio non detiene crediti o debiti in valuta estera.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In applicazione del principio di rilevanza non sono stati rispettati gli obblighi in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa quando la loro osservanza aveva effetti irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Per la definizione di parte correlata si fa riferimento ai principi contabili internazionali adottati dall'Unione Europea.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Società nei vari esercizi.

Il rispetto dei vincoli posti dal legislatore ci ha imposto di tenere conto delle perdite e dei rischi anche se solo stimati alla fine dell'esercizio, mentre i componenti positivi del bilancio corrispondono esclusivamente ad utili realizzati.

Nel corso dell'esercizio, non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423, 4° comma, Codice Civile.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025 in osservanza dell'art. 2426 c.c. e dei citati principi contabili sono riportati di seguito:

B)I - Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell'attivo di Stato Patrimoniale al costo di acquisto e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle eventuali svalutazioni.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo
Costi di impianto e di ampliamento	5 anni
Concessioni, licenze	3 anni

Marchi e diritti simili	5 anni
Avviamento	10 anni
Software	5 anni
Altre (spese incrementative su beni di terzi)	Minore tra la vita utile economico - tecnica e la durata del contratto

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Nel corso dell'esercizio 2025 la Società ha rivisto la stima della vita utile di alcuni beni materiali, al fine di meglio rappresentarne l'effettivo periodo di utilizzo economico. In particolare, la vita utile del software è stata estesa da 3 a 5 anni. Tali modifiche costituiscono una variazione di stima contabile e sono state applicate prospetticamente a partire dall'esercizio 2025.

Costi di impianto e di ampliamento

I "costi di impianto e ampliamento" aventi durata pluriennale, sono stati iscritti nell'attivo dello stato patrimoniale in quanto aventi utilità pluriennale.

Avviamento

L'avviamento, comprende le somme pagate a tale titolo in riferimento ad operazioni di acquisizione d'aziende o altre operazioni societarie ed è ammortizzato secondo la sua vita utile, ricorrendo i presupposti indicati dai principi contabili, è stato iscritto nell'attivo di Stato Patrimoniale in quanto acquisito a titolo oneroso.

Per tale voce non è stato possibile stimare attendibilmente la vita utile; di conseguenza l'avviamento è stato ammortizzato entro il limite decennale prescritto dall'art. 2426, comma 1, n. 6 del Codice Civile.

Migliorie su beni di terzi

Le migliorie su beni di terzi sono capitalizzate ed iscritte tra le "altre immobilizzazioni immateriali" se non sono separabili dai beni stessi (altrimenti sono iscritte tra le "immobilizzazioni materiali" nella specifica voce di appartenenza).

Altri costi pluriennali

Gli altri costi pluriennali, le spese di costituzione e impianto e quelle per modifiche societarie sono ammortizzati in un periodo di 5 anni.

Ove alla data di chiusura del bilancio l'immobilizzazione presenti perdite durevole di valore, la stessa viene corrispondentemente svalutata; se nei successivi esercizi le ragioni della svalutazione vengono meno, in tutto o in parte, viene ripristinato corrispondentemente il valore del bene, entro i limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, eccezion fatta per la voce avviamento ed "Oneri pluriennali" di cui al numero 5 dell'art. 2426 del Codice Civile.

B)II - Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto, aumentato degli eventuali oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del loro valore recuperabile rettificato dai corrispondenti fondi di ammortamento.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

Voci immobilizzazioni materiali	Periodo
Hardware	4 anni
Impianti e macchinari	12 anni
Attrezzatura	10 anni
Mobili e Arredi	10 anni
Strumentazione per laboratorio	7 anni
Macchine ufficio elettroniche	5 anni
Automezzi	5 anni

Nel corso dell'esercizio 2025 la Società ha rivisto la stima della vita utile di alcuni beni materiali, al fine di meglio rappresentarne l'effettivo periodo di utilizzo economico.

In particolare, la vita utile per alcune categorie di strumenti specifici, la vita utile è stata aggiornata da 8 a 10 anni ovvero da 10 a 12 anni. Tali modifiche costituiscono una variazione di stima contabile e sono state applicate prospetticamente a partire dall'esercizio 2025.

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata a Conto Economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state ridotte alla metà in quanto la quota di ammortamento così ottenuta non si discosta significativamente dalla quota calcolata a partire dal momento in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 marzo 1983, n.72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che per i beni materiali tuttora esistenti in patrimonio non è stata mai eseguita alcuna rivalutazione monetaria.

Si evidenzia che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del Codice Civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

In presenza, alla data di chiusura del bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali (OIC 9) si procede alla stima del loro valore recuperabile.

Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il valore equo (fair value), al netto dei costi di vendita, sia inferiore al corrispondente valore netto contabile si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni.

Quando non è possibile stimare il valore recuperabile di una singola immobilizzazione tale analisi è effettuata con riferimento alla cosiddetta "unità generatrice di flussi di cassa" (nel seguito "UGC"), ossia il più piccolo gruppo identificabile di attività. Il valore d'uso è determinato sulla base del valore attuale dei flussi finanziari futuri che si prevede abbiano origine dall'uso dell'immobilizzazione, risultanti dai più recenti piani approvati dall'organo amministrativo. I flussi finanziari relativi agli esercizi successivi rispetto a quelli presi a riferimento da tali piani sono determinati attraverso proiezioni degli stessi piani.

Il tasso di sconto usato ai fini del calcolo del valore attuale è il tasso al lordo delle imposte che riflette le valutazioni correnti del mercato del valore temporale del denaro nonché dei rischi specifici dell'immobilizzazione per i quali le stime dei flussi finanziari futuri non sono già state rettificare.

In presenza di una perdita durevole di valore, la stessa viene imputata in primo luogo, qualora esistente, a riduzione del valore dell'avviamento e, successivamente, alle altre attività, in proporzione al loro valore netto contabile.

La svalutazione operata non è mantenuta negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della rettifica effettuata.

Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo, cioè tenendo conto degli ammortamenti che sarebbero stati effettuati in assenza di svalutazione. Non è possibile ripristinare la svalutazione rilevata sull'avviamento e sugli oneri pluriennali.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

I beni acquisiti in locazione finanziaria sono contabilmente rappresentati, come previsto dal Legislatore, secondo il metodo patrimoniale con la rilevazione dei canoni leasing tra i costi di esercizio.

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, ossia contabilizzando a Conto Economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza.

In apposita sezione della Nota Integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

La Società non ha in essere contratti di locazione finanziaria derivanti da operazioni di sales and lease back.

B)III - Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate, collegate e altre imprese esposte tra le immobilizzazioni finanziarie che alla data di chiusura dell'esercizio risultano durevolmente di valore inferiore al costo d'acquisto, sono state iscritte a tale minor valore.

Nel determinare l'ammontare della svalutazione si è tenuto anche conto dell'andamento del listino delle quotazioni unitamente alla valutazione delle condizioni economico-finanziarie della partecipata, per le immobilizzazioni rappresentate da titoli quotati in mercati organizzati e dell'andamento del mercato, per le altre immobilizzazioni.

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate sono valutate con il metodo del Patrimonio Netto come previsto dall'art. 2426, n. 4 del Codice Civile.

Crediti

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426 comma 2 del Codice Civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

C)I - Rimanenze

Le rimanenze di beni sono state iscritte al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo di acquisto comprende gli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Il costo di produzione comprende i costi diretti ed i costi indiretti sostenuti nel corso della produzione e necessari per portare le rimanenze di magazzino nelle condizioni e nel luogo attuali, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto relativa al periodo di fabbricazione e fino al momento dal quale il bene può essere utilizzato. Considerata la significatività del periodo di produzione, ai costi di produzione sono stati aggiunti gli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione, interna o presso terzi; gli stessi sono comunque stati capitalizzati entro il limite del valore realizzabile del bene desumibile dall'andamento del mercato.

Dal confronto tra costo di acquisto/di produzione e valore di realizzazione desumibile dal mercato non sono emersi, per nessuno dei beni in magazzino, i presupposti per la valutazione in base al minore valore di mercato.

Dal confronto tra costo di acquisto/di produzione e valore di realizzazione desumibile dal mercato non sono emersi, per nessuno dei beni in magazzino, i presupposti per la valutazione in base al minore valore di mercato. Il costo delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo di natura fungibile è stato calcolato con il metodo del costo medio ponderato in alternativa al costo specifico, stante l'impossibilità tecnica o amministrativa di mantenere distinta ogni unità fisica in rimanenza.

Il valore così determinato è stato opportunamente confrontato, come esplicitamente richiesto dall'art. 2426, n. 9 del Codice Civile, con il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il valore così determinato è stato opportunamente confrontato, come esplicitamente richiesto dall'art. 2426, n. 9 del Codice Civile, con il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il valore delle scorte obsolete e a lenta movimentazione è stato svalutato in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo futuro. La valutazione delle rimanenze è effettuata autonomamente per ciascuna categoria di elementi che compongono la voce nel rispetto del dettato del primo comma dell'articolo 2423-bis Codice Civile. I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente.

C)II - Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si verifica ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

La Società non ha pertanto applicato il criterio del costo ammortizzato, in quanto i crediti iscritti in bilancio sono esigibili entro dodici mesi.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

C)III - Gestione tesoreria accentrata

Ai sensi dell'art. 2423-ter, comma 3 del Codice Civile, e verificati i termini di esigibilità a breve termine come previsto dall'OIC 14, la Società ha iscritto il credito verso la Società che amministra la tesoreria accentrata del gruppo nella specifica voce "Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria" tra le "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni"; tale voce è stata appositamente aggiunta rispetto alle voci previste dall'art. 2424 del Codice Civile.

C)IV - Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

1. denaro, al valore nominale;
2. depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

D) Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi. Per i ratei e i risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

A) Patrimonio Netto

Le voci sono esposte in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28.

B) Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel Conto Economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e dei versamenti a favore dei fondi pensionistici e fondo Tesoreria Inps alla luce delle disposizioni normative in materia di previdenza complementare come disposto dal Decreto Legislativo n° 252/05 in vigore dal 1° gennaio 2007 e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio. La voce rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

D) Debiti

I debiti sono stati rilevati in bilancio, tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del Codice Civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrilevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

La Società, come per i crediti, non ha applicato il criterio del costo ammortizzato in quanto, gli effetti sono considerati irrilevanti per i debiti iscritti in bilancio.

La classificazione dei debiti tra le varie voci è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

Ricavi e costi

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza.

I ricavi per prestazioni mediche, gli altri servizi e consulenze sono rilevati quando il servizio è reso, ovvero la prestazione è stata effettuata. I costi a essi correlati sono riconosciuti nell'esercizio in cui sono iscritti i relativi ricavi per realizzare il principio di competenza temporale.

I ricavi sono iscritti secondo il principio contabile OIC 34 che stabilisce un modello di riconoscimento dei ricavi, che si applica a tutti i contratti che comportano l'iscrizione di ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi, indipendentemente dalla loro classificazione nel conto economico, ad eccezione di quelli che rientrano nell'ambito di applicazione di altri principi OIC come i lavori in corso su ordinazione, le cessioni di azienda, i fitti attivi, i ristorni e le ristorni e transazioni che non hanno finalità di compravendita.

I passaggi fondamentali per la contabilizzazione dei ricavi secondo il principio sono:

1. L'identificazione delle unità elementari di contabilizzazione;
2. La valorizzazione delle unità elementari di contabilizzazione;
3. L'allocazione del prezzo complessivo alle unità elementari di contabilizzazione identificate;
4. La rilevazione dei ricavi.

Stante la tipologia di business della Società, l'applicazione del principio contabile OIC 34 non ha avuto impatti significativi sul bilancio della Società

Gli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali sono commentati in un apposito paragrafo della presente Nota Integrativa.

Sono stati imputati all'esercizio secondo il principio della competenza economico/temporale, in particolare i ricavi solo se certi o determinabili. I ricavi per le prestazioni di servizi sono riconosciuti alla loro ultimazione e/o maturazione, mentre i costi sono contabilizzati secondo il principio della competenza.

Proventi e oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono iscritti per competenza. I costi relativi alle operazioni di smobilizzo crediti a qualsiasi titolo (pro-solvendo e pro-soluto) e di qualsiasi natura (commerciali, finanziarie, altro) sono imputati nell'esercizio di competenza.

Imposte sul reddito

Sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

Le imposte differite passive e attive sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo i criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a fini fiscali. La loro valutazione è effettuata tenendo conto della presumibile aliquota fiscale che si prevede la Società sosterrà nell'anno in cui tali differenze concorreranno alla formazione del risultato fiscale, considerando le aliquote in vigore o già emanate alla data di bilancio e vengono appostate rispettivamente nel "fondo imposte differite" iscritto nel passivo tra i fondi rischi e oneri e nella voce "crediti per imposte anticipate" dell'attivo circolante.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate per tutte le differenze temporanee deducibili, in rispetto al principio della prudenza, se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza negli esercizi in cui le stesse si riverseranno di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Per contro, le imposte differite passive sono rilevate su tutte le differenze temporanee imponibili.

Le imposte differite relative alle riserve in sospensione di imposta non sono rilevate se vi sono scarse probabilità di distribuire tali riserve ai soci.

La Società ha deciso di aderire al consolidato fiscale nazionale del Gruppo Synlab ai sensi degli artt. 117/129 del Testo Unico delle Imposte sul Reddito (T.U.I.R.).

La Società controllante Synlab Holding Italy Srl funge da Società consolidante e determina un'unica base imponibile per il gruppo di Società aderenti al consolidato fiscale, che beneficia in tal modo della possibilità di compensare redditi imponibili con perdite fiscali in un'unica dichiarazione.

Ciascuna Società aderente al consolidato fiscale trasferisce alla Società consolidante il reddito fiscale (reddito imponibile o perdita fiscale); la Società consolidante rileva un credito nei suoi confronti pari all'IRES da versare (la Società consolidata rileva un debito verso la Società consolidante). Per contro, nei confronti delle Società che apportano perdite fiscali, la Società consolidante iscrive un debito pari all'IRES sulla parte di perdita effettivamente compensata a livello di gruppo (la Società consolidata rileva un credito verso la Società consolidante).

Imposizione minima globale

Con riferimento al D. Lgs 209/2023, per il recepimento della Direttiva UE 2022/2523 in materia di imposizione minima globale e al Regolamento (UE) 2023/2468, per l'adozione delle modifiche al principio contabile internazionale IAS 12 recepite a livello nazionale con gli emendamenti al principio contabile OIC 25, si riporta quanto descritto nel bilancio della Società controllante estera in merito all'introduzione del modello c.d. a due pilastri (Pillar 2): Il Gruppo rientra nell'ambito di applicazione della normativa ed ha effettuato una valutazione della potenziale esposizione alle imposte sul reddito. La valutazione si basa sulla rendicontazione per ogni singolo Paese e sulle previsioni più recenti per le nuove entità del Gruppo. Sulla base della valutazione, l'aliquota fiscale effettiva del Pillar 2 nella maggior parte delle giurisdizioni in cui opera il Gruppo è superiore al 15%. Tuttavia, esiste un numero limitato di giurisdizioni in cui non si applica lo sgravio transitorio del "Safe Harbour" e l'aliquota fiscale effettiva del Pillar 2 è inferiore al 15%: il Gruppo non prevede un'esposizione significativa alle imposte sul reddito del Pillar 2 in tali giurisdizioni.

Altre informazioni

Attività svolta

Fusioni

Come già riportato nel paragrafo "Problematiche di comparabilità e di adattamento" in data 23 ottobre 2025 si è perfezionata la fusione per incorporazione tra SYNLAB MED S.r.l. (incorporante) e LAM S.r.l. (incorporata), con atto a rogito del Notaio Elena Terrenghi in data 23 ottobre 2025 con Repertorio n. 44563 e Raccolta n. 18027 e gli effetti della stessa hanno avuto validità dal 31 ottobre 2025. Si è inoltre perfezionata l'operazione di fusione per incorporazione tra SYNLAB MED S.r.l. (incorporante) e Laboratorio di Analisi Cliniche Diagnostiche Pasteur S.r.l. con atto a rogito del Notaio Elena Terrenghi, in data 19 maggio 2025 con Repertorio n. 44152 e Raccolta n. 17769 e gli effetti della stessa hanno avuto validità dal 31 maggio 2025.

Ai fini contabili e fiscali le operazioni delle Società incorporate sono state imputate al bilancio della Società incorporante, a partire dal 1° gennaio 2025.

Eventi rilevanti dell'esercizio

Nel corso dell'esercizio è stato completato il progetto del nuovo Medica Center "Synlab Manifattura Firenze", che ha avviato la propria attività nel mese di settembre. La struttura, sviluppata su quattro piani per una superficie complessiva di circa 4.000 mq, rappresenta il più grande centro del Gruppo Synlab in Italia e ospita attività di radiodiagnostica avanzata, ambulatori per visite e prestazioni specialistiche, analisi di laboratorio ed endoscopia diagnostica, con un'organizzazione orientata alla prevenzione e alla diagnosi precoce. Il Centro comprende inoltre un'area dedicata alla salute della donna (Synlab Lei) e promuove iniziative informative gratuite rivolte alla cittadinanza. La struttura è inserita nel contesto del progetto di rigenerazione urbana di Manifattura Tabacchi, all'interno del nuovo building Bulk, e opera anche in integrazione con il servizio sanitario pubblico.

Operazioni con obbligo di retrocessione a termine

La Società, ai sensi dell'art.2427 n. 6-ter del Codice Civile, attesta che nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

Informativa privacy e 231

Sicurezza e protezione dei Dati Personali

L'anno solare 2025 è stato connotato, oltre dalla ordinaria attuazione e costante sviluppo del modello organizzativo Privacy, dal Procedimento avviato dall'Autorità Garante per la protezione dei dati personali in seguito allo straordinario evento del 2024 di violazione dei dati personali (c.d. Cyber Attack) che ha coinvolto tutte le Società del Gruppo SYNLAB operanti in Italia.

La presente relazione è pertanto strutturata in due sezioni descritte come segue

gestione ordinaria del Modello Organizzativo Privacy

Autorità Garante per la protezione dei dati personali

Data Breach

Gestione ordinaria del modello organizzativo

In conformità alla normativa sul trattamento e la protezione dei dati personali (a titolo esemplificativo, il Regolamento Generale sulla Protezione dei dati 2016/679 il Decreto legislativo n. 196/2003 e i Provvedimenti dell'Autorità Garante per la protezione dei dati personali), nell'anno 2024 la Società, supportata dal Responsabile per la Protezione dei Dati, ha adempiuto agli obblighi previsti dalla Normativa, attuando in particolare le seguenti attività di compliance:

Revisione dell'informativa privacy dei siti web delle Società e la relativa modalità di gestione dei consensi relativi all'utilizzo dei cookies e altri identificatori passivi (ai sensi degli artt. 12, 13 e 14 del RGPD 2016/679 e del Provvedimento del Garante Privacy del 10 giugno 2021, n.231)

Predisposizione di nuovo corso FAD dedicato al personale da somministrarsi mediante la piattaforma Compass di Oracle;

Revisione della Policy per la gestione del trattamento dei dati attraverso sistemi di videosorveglianza.

Revisione dell'Organigramma Privacy

Revisione del Massimario di Scarto aziendale

Semplificazione dell'informativa dedicata al paziente, attraverso esposizione di informativa breve dotata di QRcode (o soluzione alternativa) che rimandi all'informativa dettagliata sul sito web aziendale

Revisione delle clausole contrattuali del Canale B2B

Conclusione e attuazione dei seguenti accordi di contitolarità

Accordo di contitolarità per le Società operanti nella medesima regione in relazione ai trattamenti derivanti dalle attività di accettazione e consegna referto in loco

Accordo di contitolarità per tutte le Società operanti in Italia in ambito sanitario relativamente ai trattamenti derivanti dalla fornitura di servizi digitali al paziente e dalle attività di marketing

Accordi di contitolarità per l'utilizzo condiviso di impianti di videosorveglianza presso strutture SYNLAB (BCP/Medical Center) adiacenti

Compliance relativa alla nuova piattaforma "D2C" per l'acquisto e la prenotazione online delle prestazioni sanitarie (1° e 2° release).

Sempre nel corso dell'anno 2025 sono state programmate ed avviate le seguenti attività di revisione dell'informativa privacy dei siti web delle società e la relativa modalità di gestione dei consensi relativi all'utilizzo dei cookies e altri identificatori passivi (ai sensi degli artt. 12, 13 e 14 del RGPD 2016/679 e del Provvedimento del Garante Privacy del 10 giugno 2021, n. 231.

Revisione del massimario di scarto aziendale

Revisione delle procedure di laboratorio relative alla segnalazione, ai Clienti B2B, dei valori patologici critici e altre comunicazioni sanitarie meritevoli di informazione tempestiva.

Revisione della matrice autorizzativa dei collaboratori per l'utilizzo di sistemi software e delle relative utenze, coerentemente con le autorizzazioni previste per il trattamento dei dati personali;

Compliance relativa alla nuova piattaforma "D2C" per l'acquisto e la prenotazione online delle prestazioni sanitarie (3° release);

Accordi di contitolarità per le attività del customerservice

Valutazione di impatto (DPIA) per IRCCS SDN Srl vista l'attuazione del progetto europeo EUCAIM.

Piano di Governance reperti presenti su dispositivi diagnostici.

Integrazione delle Società al modello organizzativo privacy

- o Centro Medico Olos Srl,
- o Diagnostica Riviera Srl,
- o Analisi Mediche Pavanello Srl.

Per tali attività è prevista la ragionevole conclusione nel corso dell'anno 2026.

Autorità garante per la protezione dei dati personali

Si premette che la Società Synlab Italia, ai sensi del Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (di seguito RGPD 2016 /679), agisce in qualità di Responsabile del trattamento ex art.28, per la fornitura di servizi IT in favore e per conto delle Società appartenenti al Gruppo Synlab in Italia, sulla base di contratto di servizi concluso con ciascuna.

Con notifiche preliminari in data 19 aprile 2024 e definitive in data 10 giugno 2024, ai sensi dell'art. 33 del Regolamento Europeo n. 2016/679 (GDPR) e dell'art. 26 del d.lgs. 18 maggio 2018, n. 51 (Codice Privacy), alcune Società italiane del gruppo SYNLAB comunicarono al Garante Privacy di aver subito un data breach, per essere state vittime di un attacco malware ad aprile 2024, che ha cagionato l'esfiltrazione di dati personali di pazienti, rispetto ai quali le Società del Gruppo Synlab agiscono quali titolari del trattamento.

Il Garante Privacy in data 14-15 ottobre 2024 effettuò un'ispezione presso la sede di Synlab Italia, in data 28 maggio 2025 indirizzò talune richieste di chiarimento/aggiornamento e in data 13 novembre 2025, infine, trasmise una notifica della violazione, verso le quali, in data 14 dicembre 2025 Synlab Italia comunicò le proprie osservazioni e in data 29 gennaio 2026 ebbe luogo una audizione.

A seguito dell'audizione, ci si aspetta che l'Autorità concluda la propria istruttoria ed emetta gli eventuali provvedimenti.

Responsabilità amministrativa della Società

Il Gruppo Synlab, in ordine a quanto previsto dal D. Lgs. 231/2001, in materia di responsabilità amministrativa delle persone giuridiche e delle associazioni, nonché in adempimento a quanto previsto all'interno della documentazione di Gruppo, quale Codice di Condotta e Linee Guida Anti-Corruzione e Sanzioni con i relativi addenda, nel corso del 2025 ha continuato l'attività di monitoraggio e formazione per il tramite dell'Organismo di Vigilanza e del Regional Compliance Officer.

Aggiornamento dei Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs 231/2001 e aggiornamenti della documentazione del Gruppo

Nel corso nel 2025, con il supporto dei consulenti di Protiviti S.r.l., sono stati aggiornati i Modelli di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs 231/2001 ("Modelli 231"), adottati dai Consigli di Amministrazione delle Società del Gruppo con le seguenti delibere:

in data 14 luglio 2025: Synlab Italia Srl, Synlab Data Medica Srl e Synlab SDN Srl;

in data 11 settembre 2025: Istituto Il Baluardo Srl, Synlab Lazio Srl e Synlab Ecoservice Srl;

in data 09 settembre 2025: Synlab Med Srl.

L'attività di aggiornamento dei Modelli 231 è stata posta in essere con la finalità di tener conto: (i) delle modifiche apportate al D.Lgs 231/2001 in tema di reati presupposto rilevanti per la Società; (ii) degli aggiornamenti normativi in materia di Whistleblowing ex art. D.Lgs 24/2023; (iii) delle variazioni che hanno interessato l'assetto organizzativo delle Società del Gruppo Synlab.

I Modelli 231 aggiornati sono stati pubblicati sul sito web aziendale all'indirizzo www.Synlab.it nella sezione "Compliance" e nella intranet aziendale.

Inoltre, in data 03 ottobre 2025 è stata emessa la nuova versione della procedura PO005-SY Gestione della conformità ai requisiti Autorizzativi e di Accredimento al fine di allineare i contenuti della procedura secondo l'attuale organizzazione dell'Ufficio Autorizzazione e Accredimento.

La Società ha provveduto, infine, mediante attività di audit interno a monitorare l'adesione ai principi del Codice di Condotta, delle Linee Guida Anticorruzione e del Modello 231.

Implementazione processo flussi informativi verso l'Organismo di Vigilanza

A fine 2025 è stato predisposto un processo più strutturato e automatizzato di invio dei flussi informativi generali e specifici, disciplinati dai Modelli 231, al fine di dare maggiore efficienza delle attività di verifica e monitoraggio dell'Organismo di Vigilanza. Tale processo, denominato InfoFlow Dashboard, individua per ciascun flusso informativo il relativo owner, le tempistiche di trasmissione e la natura delle informazioni da comunicare, distinguendo con chiarezza tra i flussi periodici "annuali" e flussi periodici "ad evento", la cui trasmissione è richiesta in occasione del verificarsi di circostanze particolarmente rilevanti ai fini del Modello 231. Il nuovo processo sarà avviato nel corso del 2026.

Attività di formazione

Le Società hanno dato seguito al programma di formazione del personale, mediante l'erogazione di specifici corsi sia mediante l'utilizzo di una piattaforma e-learning sia tenuti in presenza.

Altre informazioni

Il bilancio è oggetto di revisione legale da parte della Società Deloitte & Touche S.p.A. a seguito di incarico conferito dall'Assemblea dei soci del 28 aprile 2025.

Nota integrativa, attivo

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Dopo l'iscrizione in Conto Economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad € 1.079.390 le immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 5.508.392.

Nella tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio						
Costo	279.808	1.581.766	122.382	2.948.682	10.256.596	15.189.234
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	278.491	1.437.387	117.070	1.994.235	7.086.432	10.913.615
Valore di bilancio	1.316	144.379	5.312	954.447	3.170.164	4.275.618
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	-	152.447	-	-	1.602.304	1.754.751
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	-	-	607.919	607.919
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	(3.975)	4.831	-	37.620	38.476
Ammortamento dell'esercizio	1.316	64.863	-	281.560	731.651	1.079.390
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	-	-	-	-	12.031	12.031
Totale variazioni	(1.316)	91.559	(4.831)	(281.560)	1.428.921	1.232.773
Valore di fine esercizio						
Costo	274.128	1.606.929	107.377	2.948.682	10.820.805	15.757.921
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	274.127	1.370.991	106.896	2.275.795	6.209.689	10.237.498
Svalutazioni	-	-	-	-	12.031	12.031
Valore di bilancio	-	235.938	482	672.887	4.599.085	5.508.392

La variazione delle immobilizzazioni immateriali è ascrivibile all'entrata in esercizio delle immobilizzazioni in corso con destinazione principalmente a migliorie su immobili di terzi, riconducibili al centro medico ubicato presso Manifattura Tabacchi a Firenze.

Nel corso dell'esercizio si è provveduto alla svalutazione di alcune poste della voce "migliorie su beni di terzi" incluse tra le "altre immobilizzazioni immateriali" a seguito della chiusura di alcune sedi secondarie nel corso del 2025. L'impatto di detta svalutazione trova allocazione alla voce B.10 c del conto economico.

Dettaglio composizione costi pluriennali

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno

La voce in oggetto è costituita interamente dai costi connessi all'implementazione dei software applicativo gestionali in licenza d'uso a tempo indeterminato. Gli incrementi dell'esercizio sono inerenti a nuovi investimenti e a migliorie ed integrazioni, apportate sui vari software aziendali già in essere.

Avviamento

La voce "avviamento" accoglie i costi sostenuti in anni precedenti per l'acquisizione di rami d'azienda, nonché l'iscrizione del disavanzo da fusione emerso in occasione dell'incorporazione di controllate. I saldi che costituiscono la voce in oggetto sono ragionevolmente correlati a una utilità protratta in più esercizi, in base alla quale vengono sistematicamente ammortizzati. La recuperabilità dell'avviamento è garantita dai flussi di cassa generati dalle singole unità che l'hanno determinato e viene sottoposto ad analisi di congruità. L'ammortamento dell'avviamento è effettuato secondo la sua vita utile.

Altre immobilizzazioni

La voce in oggetto è costituita esclusivamente dalle migliorie apportate nel corso degli esercizi su beni di terzi.

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al netto dei relativi fondi ammortamento ammontano ad € 7.657.108; le quote di ammortamento dell'anno risultano essere pari ad € 1.087.733.

Nella tabella che segue sono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	5.579.284	7.242.942	4.393.447	610.101	17.825.774
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	3.080.221	5.937.149	3.773.439	-	12.790.809
Valore di bilancio	2.499.063	1.305.793	620.008	610.101	5.034.965
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	2.841.937	403.524	1.193.148	-	4.438.609
Riclassifiche (del valore di bilancio)	-	-	2.182	(610.101)	(607.919)
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	30.041	51.797	33.161	-	114.999
Ammortamento dell'esercizio	380.764	426.712	280.257	-	1.087.733
Totale variazioni	2.431.132	(74.985)	881.912	(610.101)	2.627.958
Valore di fine esercizio					
Costo	8.249.343	7.422.248	5.379.604	-	21.051.195
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	3.319.148	6.191.440	3.883.499	-	13.394.087
Valore di bilancio	4.930.194	1.230.808	1.496.106	-	7.657.108

Nel corso dell'esercizio le immobilizzazioni in corso e acconti hanno registrato una variazione complessiva pari a Euro 610.101, riferibile prevalentemente al completamento e alla messa in funzione di investimenti avviati in esercizi precedenti.

In particolare, l'importo è stato riclassificato alle rispettive categorie di immobilizzazioni a seguito dell'entrata in esercizio dei beni, con destinazione principalmente a migliorie su immobili di terzi.

Gli incrementi risultano prevalentemente riconducibili all'acquisto di macchinari, attrezzature e strumentazione sanitaria e medico-laboratoristica, una quota dei quali riferibili al centro medico ubicato presso Manifattura Tabacchi a Firenze.

Operazioni di locazione finanziaria

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a Conto Economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza.

Nel seguente prospetto vengono riportate le informazioni richieste dal Legislatore allo scopo di rappresentare, seppure in via extracontabile, le implicazioni derivanti dalla differenza di contabilizzazione rispetto al metodo finanziario, nel quale l'impresa utilizzatrice rileverebbe il bene ricevuto in leasing tra le immobilizzazioni e calcolerebbe su tale bene le relative quote di ammortamento, mentre contestualmente rileverebbe il debito per la quota capitale dei canoni da pagare. In questo caso, nel Conto Economico si rileverebbero la quota interessi e la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

DESCRIZIONE	2025
ATTIVITA'	
A) Contratti in corso	
Beni in leasing al termine dell'esercizio precedente (al netto di ammortamenti)	4.445
+ Beni acquisiti in leasing nel corso dell'esercizio	-
- Beni in leasing ceduti nell'esercizio	-
- Quote ammortamento	(4.445)
Beni in leasing al termine dell'esercizio corrente (al netto di ammortamenti)	-
B) Beni riscattati	
Maggior valore beni riscattati rispetto al valore netto contabile	-
TOTALE (1)	-
PASSIVITA'	
C) Debito residuo in linea capitale	
Debiti impliciti al termine dell'esercizio precedente	(4.787)
+ Debiti impliciti sorti nell'esercizio	-
- Rimborso delle Quote capitale e riscatti nel corso dell'esercizio	4.787
- Cessione Quote capitali	-
D) Debiti impliciti al termine dell'esercizio corrente (2)	-
E) Effetto complessivo lordo al termine dell'esercizio (1) - (2)	-
F) Effetto fiscale (24%+3,9%)	-
G) Effetto sul Patrimonio Netto alla fine dell'esercizio	-
EFFETTO SUL CONTO ECONOMICO	
Storno di canoni su operazioni di leasing finanziario	(4.787)
Oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	13
Quote di Ammortamento Contratti in Essere	4.445
Quote di Ammortamento su beni riscattati	-
Effetto sul risultato prima delle imposte	-
Rilevazione dell'effetto fiscale	-
	-

Effetto sul risultato d'esercizio della rilevazione delle operazioni di leasing con il metodo finanziario

Immobilizzazioni finanziarie

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio		
Costo	5	5
Valore di bilancio	5	5
Valore di fine esercizio		
Costo	5	5
Valore di bilancio	5	5

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti immobilizzati verso altri	283.784	(94.694)	189.090	189.090
Totale crediti immobilizzati	283.784	(94.694)	189.090	189.090

Tra i crediti immobilizzati sono stati iscritti crediti per depositi cauzionali versati ai proprietari degli immobili detenuti in locazione. La variazione in diminuzione intervenuta nell'esercizio è riconducibile principalmente al rimborso dei depositi cauzionali relativi ai contratti di locazione immobiliare.

Valore delle immobilizzazioni finanziarie

	Valore contabile
Partecipazioni in altre imprese	5
Crediti verso altri	189.090

Attivo circolante

Rimanenze

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle rimanenze.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	362.596	(16.159)	346.437
Totale rimanenze	362.596	(16.159)	346.437

La voce in oggetto è composta da reagenti e da materiale di consumo utilizzati nello svolgimento delle attività di laboratorio. Le rimanenze sono state iscritte al minore tra il costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Nell'ambito delle attività di slow moving e lotti a scadenza è stato determinato un fondo svalutazione magazzino al 31 dicembre 2025 di Euro 35.067.

Fondo svalutazione Magazzino	Valore di inizio esercizio	Variazione	Valore di fine esercizio
Materiale di consumo e reagenti	200.734	(165.667)	35.067
Totali	200.734	(165.667)	35.067

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene annualmente accantonato un importo corrispondente al rischio di inesigibilità degli stessi in relazione alle condizioni economiche generali e al settore di appartenenza.

La Società ha ritenuto di non applicare il criterio del costo ammortizzato e di attualizzazione, stante l'esiguità dei costi di transazione e l'applicazione di un tasso di interesse effettivo non significativamente inferiore al tasso di mercato, inoltre tutti i crediti presentano una scadenza inferiore ai dodici mesi.

I crediti comprendono le fatture emesse e quelle ancora da emettere verso la clientela o verso Società sorelle, ma riferite a prestazioni di competenza dell'esercizio in esame, inoltre comprendono crediti tributari, crediti per imposte anticipate o altri crediti.

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	7.466.098	123.143	7.589.241	7.589.241
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	9.437	(9.437)	-	-
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	-	109.121	109.121	109.121
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	606.349	111.474	717.823	717.823
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	1.031.952	(311.357)	720.595	720.595
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	616.176	(127.283)	488.893	
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	147.934	256.684	404.618	404.618
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	9.877.946	152.345	10.030.291	-

I "crediti verso clienti" sono vantati essenzialmente nei confronti di controparti Italiane e sono principalmente derivanti da ordinarie operazioni di natura commerciale.

I "crediti verso le imprese sottoposte al controllo delle controllanti" derivano dalle ordinarie operazioni e rapporti commerciali con le Società del gruppo di appartenenza, come evidenziato dalla tabella seguente:

Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Valore esercizio corrente
SYNLAB Ghana Ltd.	1.806
SYNLAB SDN S.r.l.	55.810
Istituto il Baluardo S.r.l.	99.073
Baluardo Servizi Sanitari S.r.l.	172.356

SYNLAB Ecoservice S.r.l.	182.966
SYNLAB Data Medica S.r.l.	2.393
SYNLAB Italia S.r.l.	64.963
SYNLAB Lazio S.r.l.	3.619
SYNLAB Medical S.r.l.	134.835
SYNLABHEALTH II S.A.	1
Totale	717.823

I "Crediti tributari" al 31 dicembre 2025 ammontano a Euro 720.595 e sono composti principalmente da crediti IVA, crediti IRES e IRAP per acconti già versati nel corso dell'esercizio. Tra i crediti tributari iscritti troviamo, altresì, i crediti d'imposta per acquisto beni strumentali ordinari e credito d'imposta derivante da fusione per incorporazione e crediti AdE.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Decrem.	Consist. finale	Variaz. assoluta
<i>crediti tributari</i>						
	IVA a debito	-	3.104.499	3.064.554	39.945	39.945
	Erario c/crediti d'imposta vari	264.797	303.740	211.976	356.561	91.764
	Erario c/IRES	31.700	12.610.470	12.578.729	63.441	31.741
	Erario c/IRAP	673.923	2.983.580	3.412.313	245.190	(428.733)
	Erario c/rimborsi imposte IRES	15.458	-	-	15.458	-
	Totale	985.878	19.002.289	19.267.572	720.595	(265.283)
<i>verso altri</i>						
	Anticipi a fornitori terzi	2.329	190.274	185.339	7.264	4.935
	Crediti vari v/terzi	145.605	1.570.053	1.318.304	397.354	251.749
	Totale	147.934	1.760.327	1.503.643	404.618	256.684

Le "imposte anticipate" pari ad euro 488.893 sono relative a differenze temporanee deducibili, per una descrizione delle quali si rinvia al paragrafo sulle imposte nella parte finale della presente Nota Integrativa.

La voce "Crediti verso altri" pari a Euro 404.618 accoglie principalmente crediti vantati nei confronti di fornitori per bonus e premi di fine anno e per acconti versati.

Crediti verso altri	Valore di inizio esercizio	Variazione	Valore di fine esercizio
Crediti per bonus e premi fornitori	88.793	103.573	192.366
Altri Crediti Nazionali	53.032	149.494	202.526
Acconti a fornitori	2.329	4.935	7.264
Crediti altri esteri	326	-	326
Altri Crediti vs Dipendenti	3.454	(1.318)	2.136
Totali	147.934	256.684	404.618

La voce "Altri crediti nazionali" include, per Euro 60.000, il credito derivante dalla cessione del ramo d'azienda di Ponte a Greve e, per Euro 99.100, il credito vantato nei confronti del locatore per le opere di ristrutturazione eseguite presso la sede di Bagno a Ripoli, sostenute da Synlab Med.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito "*fondo svalutazione crediti*" che ha subito la seguente movimentazione nel corso dell'esercizio:

	Valore di inizio esercizio	Accantonamento	Utilizzo	Rilascio	Valore a fine esercizio
F.do svalutazione crediti	(2.440.275)	(76.543)	107.608	275.300	(2.133.910)
Totali	(2.440.275)	(76.543)	107.608	275.300	(2.133.910)

Gli utilizzi sono costituiti da perdite su crediti dell'esercizio che hanno trovato copertura nel fondo precedentemente stanziato. Ai sensi dell'art 2427, cod. civ., punto 10) si precisa che gran parte dei crediti verso i clienti, riguardano AUSL (Aziende Unità Sanitarie Locali) e strutture sanitarie dell'area Nord e Centro Italia.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

Area geografica	ITALIA	UE	EXTRA UE	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	7.557.371	31.870	-	7.589.241
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	109.121	-	-	109.121
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	716.017	-	1.806	717.823
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	720.595	-	-	720.595
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	488.893	-	-	488.893
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	404.618	-	-	404.618
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	9.996.615	31.870	1.806	10.030.291

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono vantati prevalentemente nei confronti di soggetti residenti sul territorio nazionale.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Nella seguente tabella vengono espresse le informazioni relative alle variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni. Tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è compreso il credito verso la controllante per saldo attivo derivante dall'adesione della Società al sistema di tesoreria centralizzata di gruppo.

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	6.810.096	895.759	7.705.855
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	6.810.096	895.759	7.705.855

Disponibilità liquide

Nella seguente tabella vengono espresse le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	26.735	1.181	27.916
Denaro e altri valori in cassa	52.600	(5.240)	47.360
Totale disponibilità liquide	79.335	(4.059)	75.276

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Per quanto concerne le somme depositate sui conti correnti, i relativi interessi sono stati contabilizzati per competenza tenendo conto del credito per le ritenute fiscali subite.

Ratei e risconti attivi

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	14.710	(5.375)	9.335
Totale ratei e risconti attivi	14.710	(5.375)	9.335

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce in oggetto:

RISCONTI ATTIVI	
Risconti attivi affitti noleggi leaseing	6.838
Risconti attivi altri	2.497
TOTALE	9.335

La voce "risconti attivi altri" è composta principalmente da i) premi assicurativi, ii) licenze software.

Non sussistono al 31.12.2025, risconti attivi superiori ai 5 anni.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

Patrimonio netto

Si forniscono di seguito le informazioni richieste dall'art 2427 Codice Civile. I criteri di valutazione adottati in riferimento alle poste del passivo sono già stati illustrati in termini generali in premessa.

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono espone le variazioni delle singole voci del Patrimonio Netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

Il capitale sociale è interamente versato e sottoscritto.

Il risultato del precedente esercizio, pari a Euro 2.260.163 è stato destinato a dividendo come da delibera dell'Assemblea dei Soci del 30 aprile 2025. In pari data è stata deliberata, altresì, la distribuzione della riserva straordinaria per euro 200.000.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi		Incrementi	Decrementi		
Capitale	12.395	-	-	-	-		12.395
Riserva legale	2.479	-	-	-	-		2.479
Altre riserve							
Riserva straordinaria	9.847.030	-	-	200.000			9.647.030
Riserva avanzo di fusione	-	-	9.314	-			9.314
Varie altre riserve	(1)	-	-	-			(1)
Totale altre riserve	9.847.029	-	9.314	200.000			9.656.343
Utile (perdita) dell'esercizio	2.260.163	(2.260.163)	-	-	3.754.135	3.754.135	3.754.135
Totale patrimonio netto	12.122.066	(2.260.163)	9.314	200.000	3.754.135	13.425.352	13.425.352

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di Patrimonio Netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi.

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	12.395	Capitale		-
Riserva legale	2.479	Utili	B	-
Altre riserve				
Riserva straordinaria	9.647.030	Utili	A;B;C	-
Riserva avanzo di fusione	9.314	Utili	A;B;C	-
Varie altre riserve	(1)			-
Totale altre riserve	9.656.343			-
Totale	9.671.217			-
Quota non distribuibile				14.874

	Importo	Origine / natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Residua quota distribuibile				9.656.343

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

	Capitale	Riserva legale	Riserva straordinaria	Riserva avanzo di fusione	Varie altre riserve	Utile (perdita) dell'esercizio	Totale
Saldo iniziale al 01/01/2023	12.395	2.479	8.100.000	15.933.148	(2)	3.212.091	27.260.111
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>							
- Attribuzione di dividendi	-	-	-	-	-	(3.212.091)	(3.212.091)
- Altre destinazioni	-	-	-	-	-	-	-
<i>Altre variazioni:</i>							
- Copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-
- Operazioni sul capitale	-	-	-	-	-	-	-
- Distribuzione ai soci	-	-	-	(15.933.148)	-	-	(15.933.148)
- Altre variazioni	-	-	2.300.000	882.933	-	-	3.182.933
Risultato dell'esercizio 2023	-	-	-	-	1	2.521.052	2.521.053
Saldo finale al 31/12/2023	12.395	2.479	10.400.000	882.933	(1)	2.521.052	13.818.858
Saldo iniziale al 01/01/2024	12.395	2.479	10.400.000	882.933	(1)	2.521.052	13.818.858
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>							
- Attribuzione di dividendi	-	-	-	(882.933)	-	(2.521.052)	(3.403.985)
- Altre destinazioni	-	-	-	-	-	-	-
<i>Altre variazioni:</i>							
- Copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-
- Operazioni sul capitale	-	-	-	-	-	-	-
- Distribuzione ai soci	-	-	-	-	-	-	-
- Altre variazioni	-	-	(552.970)	-	-	-	(552.970)
Risultato dell'esercizio 2024	-	-	-	-	-	2.260.163	2.260.163
Saldo finale al 31/12/2024	12.395	2.479	9.847.030	-	(1)	2.260.163	12.122.066
Saldo iniziale al 01/01/2025	12.395	2.479	9.847.030	-	(1)	2.260.163	12.122.066
<i>Destinazione del risultato dell'esercizio:</i>							
- Attribuzione di dividendi	-	-	(200.000)	-	-	(2.260.163)	(2.460.163)
- Altre destinazioni	-	-	-	-	-	-	-
<i>Altre variazioni:</i>							
- Copertura perdite	-	-	-	-	-	-	-
- Operazioni sul capitale	-	-	-	-	-	-	-
- Distribuzione ai soci	-	-	-	-	-	-	-
- Altre variazioni	-	-	-	9.314	-	-	9.314
Risultato dell'esercizio 2025	-	-	-	-	-	3.754.135	3.754.135
Saldo finale al 31/12/2025	12.395	2.479	9.647.030	9.314	(1)	3.754.135	13.425.352

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle sopra riportate vengono esposte le variazioni delle singole voci del Patrimonio Netto, nonché il dettaglio delle altre riserve.

Fondi per rischi e oneri

La voce "*fondi per rischi ed oneri*" accoglie esclusivamente accantonamenti effettuati ai sensi dell'art. 2424 bis, terzo comma, trattandosi di fondi prudenzialmente stanziati a fronte di rischi ed oneri potenziali per i quali non è possibile individuare con precisione la data di sopravvenienza o l'entità degli stessi. Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri.

La voce "*fondi per trattamento di quiescenza*" è relativa a stanziamenti a titolo di indennità suppletiva di clientela.

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	7.698	140.530	148.228
Variazioni nell'esercizio			
Accantonamento nell'esercizio	1.389	17.000	18.389
Utilizzo nell'esercizio	-	69.081	69.081
Totale variazioni	1.389	(52.081)	(50.692)
Valore di fine esercizio	9.087	88.449	97.536

Altri fondi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce di cui in oggetto, in quanto risultante iscritta in bilancio, ai sensi dell'art. 2427 comma 1 del Codice Civile.

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>altri</i>		
	Altri fondi per rischi e oneri differiti	88.449
	Totale	88.449

La voce "altri fondi" si riferisce sia a passività potenziali ritenute probabili che sono principalmente connesse a contenziosi e ad oneri stimati verso il personale, in relazione e in conseguenza di cambiamenti organizzativi attesi e a pazienti terzi.

In merito al fondo rischi e al fondo riserva sinistri previsti dal D.M. n.232/2023, si informa che: 1) la Società si è dotata di un modello di gestione del rischio basato su informazioni storiche della sinistrosità pregressa, con analisi dei sinistri degli anni precedenti; 2) è stata attivata la funzione di monitoraggio del rischio prevista dall'art.17 del citato D.M., in particolare il Comitato Valutazione Sinistri identifica, valuta, gestisce e monitora i rischi in un'ottica attuale e prospettica; 3) l'ammontare degli accantonamenti a bilancio è determinata dal Comitato Valutazione Sinistri; 4) i rischi connessi ad eventi potenzialmente dannosi che non siano ancora stati oggetto di richiesta risarcitoria trovano copertura, come disciplinato dall'art.10 del citato D. M. e in conformità al principio contabile OIC 31, in particolare ai paragrafi 12, 12 e 27. L'accantonamento alla voce di bilancio è supportato dalla relazione del Comitato Valutazione Sinistri, riunitosi in data 27/03/2026.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	3.012.997
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	600.395
Utilizzo nell'esercizio	226.693
Altre variazioni	(84.722)
Totale variazioni	288.980
Valore di fine esercizio	3.301.977

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Società al 31.12.2025 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti, in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Il fondo non comprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D.Lgs n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

L'incremento è imputabile alla rivalutazione prevista dall'attuale normativa e i decrementi di periodo sono rappresentati da indennità liquidate e anticipi concessi nel corso del 2025.

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio
Acconti	1.680	-	1.680	1.680
Debiti verso fornitori	4.950.529	963.787	5.914.316	5.914.316
Debiti verso controllanti	2.508.333	1.393.967	3.902.300	3.902.300
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	1.947.191	514.824	2.462.015	2.462.015
Debiti tributari	376.865	(110.702)	266.163	266.163
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	609.068	196.618	805.686	805.686
Altri debiti	789.278	(61.772)	727.506	727.506
Totale debiti	11.182.944	2.896.722	14.079.666	-

I "*debiti verso fornitori*" sono principalmente relativi ad operazioni commerciali e sono iscritti al netto degli sconti commerciali, mentre gli sconti cassa sono rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, da eventuali resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

I "*debiti verso controllanti*" si riferiscono principalmente a debiti derivanti dall'adesione al consolidato fiscale e a debiti commerciali.

I "*debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti*" accolgono debiti derivanti da ordinari rapporti commerciali con le Società sottoposte al controllo delle controllanti. Tali operazioni sono state concluse a normali condizioni di mercato e sono riepilogate nella seguente tabella:

Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Valore esercizio corrente
SYNLAB Holding Deutschland GmbH	8.196
SYNLAB SDN S.r.l.	80.843
Istituto il Baluardo S.r.l.	34.864
Baluardo Servizi Sanitari S.r.l.	147.421
SYNLAB Ecoservice S.r.l.	34.136
SYNLAB Data Medica S.r.l.	3.737
SYNLAB Italia S.r.l.	2.124.689
SYNLAB Lazio S.r.l.	354
SYNLAB Medical S.r.l.	27.775
Totale	2.462.015

I "debiti tributari" al 31.12.2025 ammontano a euro 266.163, e risultano composti da debiti per Ritenute dipendenti e ritenute professionali.

Descrizione	Dettaglio	Consist. iniziale	Increment.	Decrem.	Consist. finale
<i>debiti tributari</i>					
	Erario c/riten.su redd.lav.dipend.e ass.	159.969	2.522.114	2.571.408	110.675
	Erario c/altri tributi	132.870	3.525.231	3.502.613	155.488
	Totale	292.839	6.047.345	6.074.021	266.163

La voce "debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale", pari ad Euro 805.686, accoglie le passività per i versamenti da eseguirsi a favore di istituti previdenziali, enti di previdenza e assistenza (INPS, INAIL, ENPAM, altri fondi).

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "altri debiti":

Descrizione	Dettaglio	Importo esercizio corrente
<i>Altri debiti</i>		
	Debiti diversi verso terzi	149.755
	Personale c/retribuzioni	577.751
	Totale	727.506

Nella voce "debiti diversi verso terzi" sono ricompresi i debiti per imposta di bollo ed i contributi esonero disabili, mentre in "Personale c/retribuzioni" sono inclusi i bonus, premi, incentivi, ratei ferie e competenze differite del personale dipendente.

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1 n. 6 del Codice Civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali. Si segnala, inoltre, che la Società ha prestato garanzie fideiussorie a favore di terzi (istituti bancari) nell'interesse proprio, in relazione a contratti di locazione in essere, per un importo complessivo pari a euro 1.911.685.

Finanziamenti effettuati da soci della società

La Società non ha ricevuto alcun finanziamento da parte dei soci.

Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

Al 31 dicembre 2025 non sussistono debiti relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo di retrocessione a termine.

Ratei e risconti passivi

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	-	415.016	415.016
Risconti passivi	272.820	(70.578)	202.242
Totale ratei e risconti passivi	272.820	344.438	617.258

Si evidenzia che ratei e risconti sono determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. I risconti passivi iscritti in bilancio al 31 dicembre 2025 si riferiscono a crediti d'imposta di competenza degli esercizi successivi, quali ad esempio i crediti d'imposta per beni strumentali (l. 160/2019 art.1 co.184-194), ed hanno durata superiore a cinque anni.

La voce ratei passivi include invece l'importo relativo alla linearizzazione dei canoni di locazione del Medical Center sito presso Manifattura Tabacchi. Tale rilevazione è effettuata al fine di imputare i costi per canoni di locazione secondo il criterio della competenza economica, distribuendoli in modo costante lungo la durata contrattuale, indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria.

Nota integrativa, conto economico

Il Conto Economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del Codice Civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla Società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto di abbuoni, sconti e premi, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c. Il prezzo complessivo, ove ritenuto necessario in quanto rilevante, è stato allocato a ciascuna unità elementare di contabilizzazione secondo le varie disposizioni previste dall'OIC 34.

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

I "ricavi delle vendite e delle prestazioni" ammontano ad Euro 52.911.791 con un incremento di oltre quattro milioni di euro rispetto all'esercizio precedente e sono interamente composti da ricavi per prestazioni sanitarie.

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Ricavi da imaging medico	1.194.864
Medicina nucleare	153.639
Ricavi da medicina umana - altri laboratori, enti pubblici e altre aziende	16.057.127
Ricavi da medicina umana - medici	131.411
Ricavi da medicina umana - ospedali	4.581.994
Ricavi da medicina umana - pazienti privati	25.274.211
Ricavi da servizi medici	5.131.925
Altri ricavi Intercompany	386.620
Totale	52.911.791

Di seguito si riporta il dettaglio dei ricavi intercompany.

Società del gruppo	Valore esercizio corrente
SYNLAB Italia S.r.l.	60.751
SYNLAB SDN S.r.l.	3.532

Istituto il Baluardo S.r.l.	102.996
SYNLAB Data Medica S.r.l.	11.426
SYNLAB Lazio S.r.l.	7.175
SYNLAB Medical S.r.l.	160.008
Baluardo Servizi Sanitari S.r.l.	40.732
Totale	386.620

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

Area geografica	Valore esercizio corrente
ITALIA	52.911.791
Totale	52.911.791

Gli "altri ricavi e proventi" ammontano ad Euro 1.078.929. Di seguito si fornisce un dettaglio della voce altri ricavi comparativo rispetto l'anno precedente:

Ricavi e proventi diversi	Dettaglio	2025	2024	Variazione
	Altri ricavi e proventi - rimb. Spese bolli	292.397	256.646	35.751
	Altri ricavi e proventi - proventi rilascio F.do sval.Crediti	275.300	107.471	167.829
	Altri ricavi e proventi - management fees intercompany	113.510	423.939	(310.429)
	Altri ricavi e proventi - altri intercompany	194.060	136.507	57.553
	Altri ricavi e proventi - proventi rilascio F.do Rischi e Oneri	3.048	80.206	(77.158)
	Altri ricavi e proventi - proventi crediti stralciati	16.057	20.010	(3.953)
	Altri ricavi e proventi - plusvalenza vendita beni aziendali	3.229	4.745	(1.517)
	Altri ricavi e proventi - altri proventi atipici	60.829	341.354	(280.525)
	Altri ricavi e proventi	120.498	66.303	54.195
	Totale	1.078.929	1.437.181	(358.252)

La voce comprende in i) "rivalsa costi diversi" il rimborso dell'imposta di bollo; in "altri ricavi e proventi imponibili", tra l'altro, le management fees intercompany, il rilascio del fondo svalutazione crediti accantonato negli esercizi precedenti e la quota parte dei crediti d'imposta per beni strumentali; in "altri ricavi e proventi non imponibili" le sopravvenienze attive per crediti incassati, ma stralciati precedentemente.

Costi della produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata, ai sensi dell'art. 2425-bis del c.c.

Al fine di migliorare la leggibilità e la rappresentazione dei dati, nelle tabelle di dettaglio analitico dei principali elementi della voce B) Costi della produzione sono state effettuate alcune riclassifiche dei conti. Per garantire la comparabilità delle informazioni, è stato pertanto rivisto anche l'esercizio di confronto.

Di seguito viene fornito il dettaglio analitico dei principali elementi della voce B) Costi della produzione:

B6 PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
COSTI MATERIALI REAGENTI	667.861	747.178	(79.317)
COSTI MATERIALI P.R.R.	1.395.826	1.158.078	237.747
COSTI MATERIALI CONSUMO	1.002.318	713.424	288.894
COSTI MATERIALI UFFICIO	226.426	143.771	82.655
COSTI MATERIALI IMBALLAGGIO	47.066	17.089	29.977
COSTI MATERIALI VENDUTI	897.554	921.700	(24.146)
COSTI PARTI RICAMBIO UTILIZZATE	19.775	14.399	5.376
COSTI INDUMENTI LAVORO	119.274	88.129	31.145
COSTI FORNITURA ALTRI BENI	126.164	142.059	(15.895)
COSTI INTERCOMPANY	1.304	31	1.273
Totale	4.503.568	3.945.859	557.709

B7 PER SERVIZI

Comprendono tutti i servizi acquistati dalla Società tra cui, per importanza, si segnalano i costi per consulenze tecniche fornite da medici.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
COSTI ANALISI ESTERNE	131.257	143.641	(12.384)
COSTI ANALISI ESTERNE IC	3.420.107	2.847.282	572.825
COMPENSI MEDICI	13.508.344	12.665.719	842.625
COMPENSI AGENTI	431.391	421.596	9.796
SPESE DI TRASPORTI	131.823	126.725	5.098
MANAGEMENT FEES	173.668	130.509	43.159
MANAGEMENT FEES IC	1.829.831	1.458.129	371.702
COSTI DI MANUTENZIONE	1.132.411	1.192.534	(60.123)
COSTI UTENZE	962.727	967.582	(4.855)
COSTI PER CONSULENZE	747.964	652.533	95.431
COSTI DI SMALTIMENTO	279.149	375.634	(96.485)
SPESE BANCARIE	200.459	185.397	15.062
COSTI DI PULIZIA	842.819	761.631	81.188
COSTI DIPENDENTI	216.630	464.381	(247.751)
PUBBLICITA' E MARKETING	482.029	291.624	190.405
COSTI ALTRI	446.182	312.416	133.766
SPESE AFFITTI	176.961	110.776	66.185
Totale	25.113.752	23.108.107	2.005.645

Si riporta di seguito la suddivisione dei costi intercompany per analisi esterne e management fees:

Società	Importo
SYNLAB INTERNATIONAL GMBH	264.311
SYNLAB SDN SRL	19.263
ISTITUTO IL BALUARDO SRL	46.559
BALUARDO SERVIZI SANITARI SRL	86.321
SYNLAB DATA MEDICA SRL	25.383
SYNLAB ITALIA SRL	4.658.534
SYNLAB LAZIO SRL	1.176
SYNLAB MEDICAL SRL	19.231
SYNLAB HOLDING ITALY SRL	129.160
Totale	5.249.938

B8 - COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI

Comprendono i costi per affitti passivi e spese accessorie, nonché per il noleggio di attrezzatura varia e impianti per i laboratori.

Descrizione	31.12.2025	31.12.2024	Variazione
AFFITTI IMMOBILI - CANONE FISSO/VARIABILE	3.725.679	3.072.891	652.789
NOLEGGIO IT HARDWARE	108.375	8.584	99.791
NOLEGGIO AUTOMEZZI	52.869	80.551	-27.682
NOLEGGIO MACCHINARI IMPIANTI LABORATORI	284.952	373.609	-88.657
NOLEGGIO MACCHINARI IMPIANTI ALTRO	26.831	8.437	18.394
IVA NON DEDUCIBILE AFFITTI NOLEGGIO	256.558	281.819	-25.262
NOLEGGIO ALTRI	2.331	81.770	-79.438
Totale	4.457.596	3.907.661	549.935

B9 - COSTI PER IL PERSONALE

La voce "costi per il personale", di euro 11.387.700, comprende l'intera spesa per il personale dipendente, ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, livelli, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

B10 - AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva. La voce è composta dall'ammortamento di immobilizzazioni immateriali per € 1.079.390, dall'ammortamento di immobilizzazioni materiali per € 1.087.733 e dalle svalutazioni delle immobilizzazioni per € 12.031.

Infine, la voce comprende la svalutazione dei crediti per € 76.543. Tale importo rappresenta l'accantonamento al fondo svalutazione che, in base alle notizie ed alle stime effettuate alla data di redazione del bilancio, risulta congruo e prudente e tali da coprire tutte le possibili passività.

B11 - VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI

La voce evidenzia una variazione negativa pari a Euro 16.159, determinata dal minor valore delle rimanenze finali di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci rispetto alle consistenze iniziali.

B12 - ACCANTONTAMENTI PER RISCHI

L'importo iscritto alla voce B12 si riferisce ad accantonamenti effettuati a fronte di rischi probabili, stimati sulla base delle informazioni disponibili alla data di bilancio.

B14 - ONERI DIVERSI DI GESTIONE

La voce, a carattere residuale, di euro 796.844, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per euro 99.183, accoglie l'insieme dei costi di gestione sostenuti, principalmente riconducibili a imposte indirette (per tributi imposte locali), rimborsi spese, valori bollati e perdite su crediti.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari di Euro 110.954 sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

I proventi da imprese controllanti, pari ad Euro 111.252, sono riconducibili agli interessi attivi di cash pooling, maturati nei confronti della Società controllante sui saldi attivi di c/c inter-company. Quanto agli oneri, si riferiscono per l'intero ammontare, pari a Euro 673, ad interessi ed oneri bancari.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

La Società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti.

L'imposta IRES e l'imposta IRAP dell'esercizio sono determinate applicando ai dati di bilancio disposizioni tributarie vigenti. Le imposte correnti risultano esposte al netto degli acconti versati.

Nei prospetti che seguono, viene esposta la riconciliazione tra l'onere fiscale iscritto a Conto Economico e l'onere fiscale teorico.

IRES-Prospetto di riconciliazione	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Utile (perdita) prima delle imposte	5.585.676	3.828.349
Differenze permanenti		
Perdita su crediti	37.642	74.541
Avviamento	281.560	281.560
Costi per auto	74.261	84.936
Spese per rappresentanza	14.991	13.812
Spese telefonia	39.621	27.425
Altre differenze	271.931	384.950
Proventi straordinari	(47.536)	(31.981)
Deduzione IRAP costo del lavoro	(64.084)	780.116
Ammortamento civile > Ammortamento fiscale	443	327
TFR	(3.135)	(3.133)
Super ammortamento 40% - 30%	(548)	(1.656)
Differenze temporanee		
Accantonamenti	17.000	130.530
Svalutazione crediti	23.790	142.907

Imposte non pagate	35.344	29.919
Spese di manutenzione	-	(3.809)
Bonus	-	(259.376)
Rilasci/Utilizzi fondi	(564.545)	(640.537)
Altre differenze	(8.503)	8.503
Reddito Imponibile	5.693.908	4.847.382
Erogazioni Liberali	(1.398)	(7.000)
Base imponibile IRES	5.692.510	4.840.382
	Aliquota IRES	24,00%
		24,00%
Debito IRES	1.366.202	1.161.692
	Tasso imposizione effettivo	24,46%
		30,34%

Anche l'imposta IRAP, determinata sulla base del valore della produzione netta così come previsto dal Dlgs 446/97 e successive modificazioni, risulta esposta al netto degli acconti versati, nella voce crediti tributari.

Nel prospetto che segue viene esposta la riconciliazione dell'onere fiscale IRAP risultante a bilancio con l'onere fiscale teorico:

IRAP- Prospetto di riconciliazione	Esercizio corrente	Esercizio precedente
Utile (perdita) prima delle imposte	5.585.676	3.828.349
Differenze permanenti		
Perdita su crediti	34.445	146.371
Ammortamento civile > Ammortamento fiscale	281.560	281.560
Interessi passivi per leasing	39	396
Oneri straordinari	307.589	91.282
Spese per il personale (B9)	11.387.700	11.019.239
Accantonamenti per rischi (B12)	17.000	130.530
Altri costi del personale	(16.567)	(44.182)
Svalutazione crediti (B10d)	65.812	634.388
Proventi finanziari (C16)	(111.627)	(107.541)
Oneri finanziari (C17)	673	8.593
Altre differenze	20.169	28.440
Proventi straordinari	(47.536)	(31.981)
Rilascio fondi	(275.300)	(107.471)
Differenze temporanee		
Rilasci/utilizzi Fondi	(234.247)	(287.173)
Deduzione per Cuneo Fiscale	(9.607.504)	(9.681.217)
Reddito Imponibile	7.407.883	5.909.584
IRAP Aliquota Emilia Romagna	3,90%	3,90%
IRAP Aliquota Toscana	4,82%	4,82%
Debito IRAP	322.597	258.798
	Tasso imposizione effettivo	5,78%
		6,76%

La base imponibile e le deduzioni IRAP relative al c.d. cuneo fiscale sono state determinate secondo il criterio di territorialità, ripartendo il costo del personale e le correlate deduzioni tra le Regioni in cui il personale è impiegato, in conformità a quanto previsto dal D.Lgs. 446/1997.

Imposte differite e anticipate

Le attività per imposte anticipate sono rilevate, nel rispetto del principio di prudenza, con riferimento a tutte le differenze temporanee deducibili per le quali esiste una ragionevole probabilità che, negli esercizi in cui avverrà il loro riversamento, la Società consegua un reddito imponibile capiente rispetto agli importi che si andranno ad annullare. Per contro, le imposte differite passive sono rilevate su tutte le differenze temporanee imponibili.

Le principali differenze temporanee che hanno dato luogo alla rilevazione di imposte anticipate sono rappresentate nella tabella che segue, unitamente ai relativi effetti fiscali.

Imposte anticipate	31.12.2024	Incrementi	Decrementi	31.12.2025	Aliquota IRES	Anticipate IRES	Aliquota IRAP	Anticipate IRAP
Differenze temporanee								
F.do rischi e on. Straord.	130.530	17.000	(68.581)	78.949	24%	18.948	3,9%	3.079
Svalutaz. Magazzino	200.734		(165.666)	35.068	24%	8.416	3,9%	1.368
Svalutaz. Crediti	2.116.570	23.790	(330.345)	1.810.015	24%	434.404	-	-
Spese manutenzioni		1.915		1.915	24%	460		-
Interessi di mora non pagati	8.503		(8.503)	0	24%	0	-	-
Imposta di bollo	55.320	57.828	(22.484)	90.664	24%	21.759		
Totale	2.511.657	42.705	(595.579)	2.016.611		483.987		4.447

Nota integrativa, rendiconto finanziario

La Società ha predisposto il Rendiconto Finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie.

Nota integrativa, altre informazioni

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal Codice Civile.

Dati sull'occupazione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

	Numero medio
Quadri	8
Impiegati	290
Operai	1
Altri dipendenti	1
Totale Dipendenti	300

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16 del Codice Civile, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'Organo Amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

	Amministratori
Compensi	579.770

Alla data del 31 dicembre 2025 la Società non ha concesso anticipazioni né erogato crediti agli Amministratori; si segnala inoltre che la Società non è dotata di collegio sindacale.

Compensi al revisore legale o società di revisione

Nella seguente tabella sono indicati gli onorari per la revisione legale come da lettera di incarico approvata dall'assemblea (oltre spese, IVA ed eventuali attività di revisione aggiuntive).

	Valore
Revisione legale dei conti annuali	65.280
Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione	65.280

Categorie di azioni emesse dalla società

Il presente paragrafo della Nota Integrativa non è pertinente in quanto il capitale sociale non è rappresentato da azioni.

Titoli emessi dalla società

La Società non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 Codice Civile.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non esistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con parti correlate; si tratta di operazioni concluse a condizioni di mercato, pertanto, in base alla normativa vigente, non viene fornita alcuna informazione aggiuntiva.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del Codice Civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto controllata

Nel seguente prospetto, ai sensi dell'art. 2427, numeri 22-quinquies e 22-sexies del Codice Civile, si riporta il nome e la sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato, dell'insieme più piccolo di imprese, di cui l'impresa fa parte in quanto impresa consolidata.

Nello stesso viene inoltre indicato il luogo in cui è disponibile la copia del bilancio consolidato.

	Insieme più piccolo
Nome dell'impresa	EPHIOS SUBCO 3 S.A.R.L.
Città (se in Italia) o stato estero	LUSSEMBURGO

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Si rende noto che la Società appartiene al gruppo EPHIOS SUBCO 3 S.A.R.L ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della Società Synlab Holdco GmbH.

Nei seguenti prospetti riepilogativi sono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta Società Synlab Holdco GmbH esercitante la direzione e il coordinamento come disposto dal comma 4 dell'art. 2497-bis del Codice Civile.

Il bilancio è preparato in accordo ai principi contabili internazionali IFRS (International Financial Reporting Standard) ed i valori indicati sono espressi ed arrotondati a migliaia di euro.

Come espresso nella parte iniziale della presente nota integrativa, si precisa che l'impresa che dal 2025 redige il bilancio consolidato è la società EPHIOS SUBCO 3 S.A.R.L.

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2024	31/12/2023
B) Immobilizzazioni	3.433.997	3.874.118
C) Attivo circolante	863.776	789.148
Totale attivo	4.297.773	4.663.266
A) Patrimonio netto		
Capitale sociale	222.222	222.222
Riserve	2.089.569	2.023.054
Utile (perdita) dell'esercizio	(321.970)	92.955
Totale patrimonio netto	1.989.821	2.338.231
B) Fondi per rischi e oneri	11.335	12.099
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	28.781	27.680
D) Debiti	2.267.836	2.285.256
Totale passivo	4.297.773	4.663.266

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2024	31/12/2023
A) Valore della produzione	2.617.056	2.635.163
B) Costi della produzione	2.803.895	(2.576.001)
C) Proventi e oneri finanziari	(101.511)	83.856
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	(33.620)	(50.063)
Utile (perdita) dell'esercizio	(321.970)	92.955

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in Nota Integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Società attesta di non aver ricevuto contributi o sovvenzioni erogati da Pubbliche Amministrazioni.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Egregio Socio,

il progetto di bilancio che si sottopone alla Vostra attenzione ed approvazione chiude con un utile di Euro 3.754.135.

Vi proponiamo di approvarlo così come sottoposto alla Vostra attenzione con proposta di destinazione dell'intero utile d'esercizio a riserva straordinaria.

Nota integrativa, parte finale

Signor Socio,

Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2025 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

Monza, 31/03/2026

Per il Consiglio di Amministrazione

Il CFO

Gianluca Capuano

Il sottoscritto GIANLUCA CAPUANO, ai sensi dell'art. 31 comma 2 quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la Società.

Il sottoscritto BURATTI ANDREA nato a Biella il 07.07.1970 dichiara, che il presente documento è copia per immagine dell'originale cartaceo a seguito di avvenuto raffronto tra la stessa e il documento originale (art. 22 del D.lgs. 82/2005).